

財團法人臺灣更生保護會

中華民國108年度決算
(108年1月1日至108年12月31日)



財團法人臺灣更生保護會 編

財團法人臺灣更生保護會
目次
中華民國 108 年度

頁次

一、總說明	1-18
-------------	------

二、主要表

(一) 收支營運決算表	19
-------------------	----

(二) 現金流量決算表	20
-------------------	----

(三) 淨值變動表	21
-----------------	----

(四) 資產負債表	22-25
-----------------	-------

三、明細表

(一) 收入明細表	27
-----------------	----

(二) 支出明細表	28-32
-----------------	-------

(三) 固定資產投資明細表	33
---------------------	----

(四) 基金數額增減變動表	34
---------------------	----

四、參考表

(一) 員工人數彙計表	35
-------------------	----

(二) 用人費用彙計表	36
-------------------	----

(三) 各項費用彙計表	37
-------------------	----

總 說 明

財團法人臺灣更生保護會

總說明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人臺灣更生保護會為財團法人組織，係公益慈善團體，依更生保護法成立，受法務部之指揮、監督。

二、設立目的

本會設立目的在保護出獄人及依更生保護法應受保護之人，使其自立更生，適於社會生活，預防其再犯，以維社會安寧。

三、組織概況：(附組織系統圖)

本會除於臺灣高等法院所在地設立總會，另於臺灣各地方法院所在地共設有 20 個分會，辦理臺灣地區之更生保護業務；並依本會工作人員工作規則聘用有關人員，分掌有關事務。

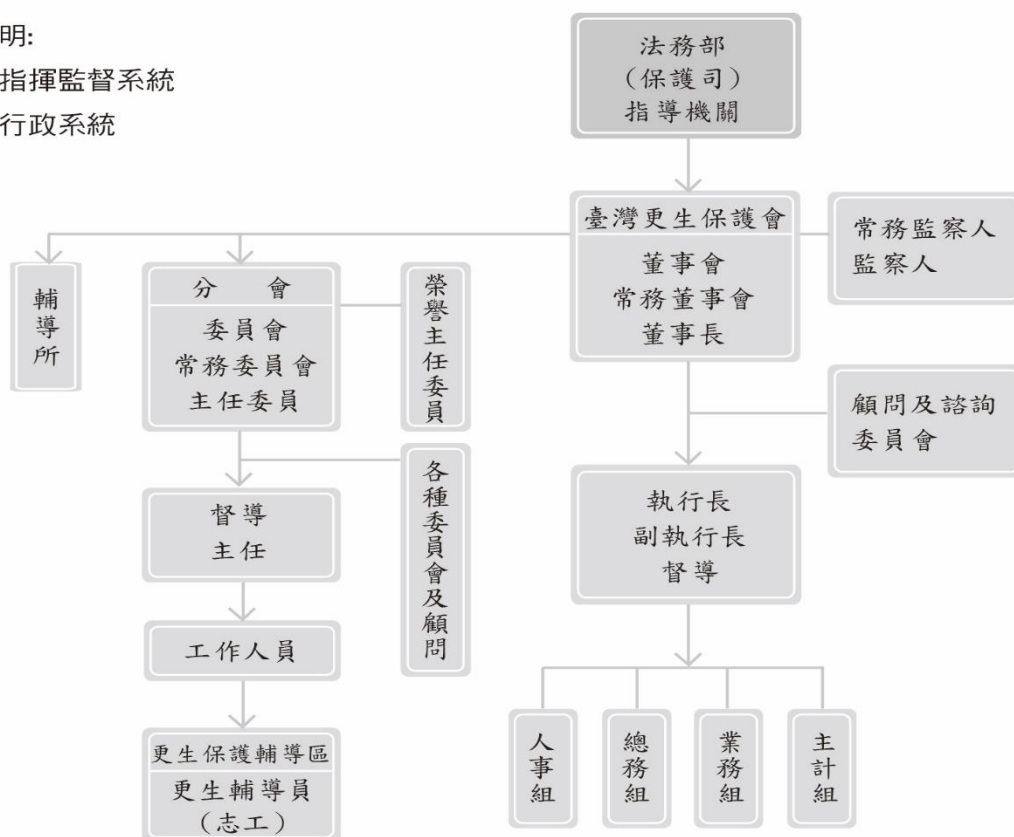
本會設董事會，置董事 25 人，並設常務董事會，置常務董事 9 人，以推展、督導與審議執行事項。置監察人 3 人，稽核、監督與查核本會財務事項。以上均為無給職，任期 3 年，連聘得連任，由法務部聘請臺灣高等檢察署檢察長、各分會主任委員或有關機關、團體主管人員、學者專家、熱心社會公益適當人士擔任。

董事會置董事長 1 人，由臺灣高等檢察署檢察長擔任，綜理會務，對外代表本會；總會置執行長 1 人，專任工作人員 12 人，兼任人員 11 人(包含董事長、執行長、顧問)，分掌有關事務，及提供相關業務諮詢。

分會置榮譽主任委員 1 人，由本會聘請轄區地方檢察署檢察長擔任，協助處理分會會務。分會設委員會，置委員 9 人至 31 人，由本會聘請分會所在地地方法院院長、縣(市)長、矯正機關首長、相關機關首長、當地社政單位主管、學者專家及熱心社會公益適當人士擔任，以上均為無給職，任期 3 年，連聘得連任，並以其中 1 人為主任委員，綜理分會會務，對外代表分會。各分會專任人員計有 52 人，兼任人員 101 人(包含榮譽主任委員、主任委員)，辦理臺灣地區各項保護業務。

分會為強化輔導功能，依更生保護法規定設置更生保護輔導區，由本會核聘社會熱心公益之適當人士擔任更生輔導員(志工)，係為無給職，任期 3

財團法人臺灣更生保護會組織圖



共計 16 班次，參訓人次 670 人次。

(2) 協助更生人參加技能訓練 487 人次；其中開立更生人身分證明書協助申請減免技訓及檢定費用計 177 人。

(3) 辦理安置處所收容人技能訓練班：共計 12 班次，540 人次。

(二) 間接保護

1. 輔導就業：

(1) 辦理輔導就業 1,978 人次。

(2) 協力廠商家數：新增協力廠商 123 家，615 個就業名額。

全年度協力廠商 586 家，提供 622 項工作職缺，
4,712 個就業名額。

2. 輔導就學：

申請本會獎助學金核准人數：305 人次。

3. 輔導就醫：144 人次。

4. 急難救助：

家境貧困，突遭重大事故或災害之更生人、配偶或直系血親，洽請社政機關、民間福利團體給予必要救助，辦理急難救助：811 人次。

5. 通知保護個案訪視：

依矯正機關或其他機關團體之通知保護，登錄個案列管，並安排更生輔導員訪視及實施必要輔導保護措施：3,707 人次。

6. 追蹤輔導：

對自請保護及通知保護案件實施輔導，有需要續行輔導或查考者，持續追蹤輔導，以解決其困境及協助生活調適。追蹤輔導人次：48,739 人次。

7. 團體及諮商輔導：

結合院檢觀護人、就業服務分署規劃辦理團體輔導或就業促進活動，結合院檢觀護人、大專院校心理、社工學系或醫療系統之心理諮商室規劃辦理家庭暴力、心理戒治、愛滋病個別及團體諮商輔導系列課程活動，促進更生保護與觀護、醫療、學校業務橫向聯繫，以銜接監所教化功能，輔導 26,196 人次。

8. 更生人名冊之建立：

(1) 實施受保護人 1 人 1 卷資料檔卷，從個案開案起，並註記於電腦資

料內，如有繼續輔導者即新增內容，或結案再開案者，依實際情況更新輔導內容項目，以利繼續追蹤輔導。

(2) 通知保護案迴文書表皆歸檔於個案卷，以便查詢其基本資料。

9. 認輔個案：針對高再犯、社會及家庭支持系統薄弱之更生人，視其需求，協助家庭重建，復歸職場工作，或開創更生事業，共計認輔 7,165 人次。

10. 更生人子女、監所收容人子女獎助學金：

(1) 辦理更生人子女獎助學金

結合基隆慶安宮等辦理更生人子女獎助學金共 388 人次。

(2) 辦理收容人子女獎學金

結合宜蘭縣草湖玉尊宮等辦理獎勵收容人子女獎助學金共 349 人次。

11. 分會工作人員、委員、更生輔導員具法律專長者，提供受保護人必要之協助，減低對司法的恐懼，陪伴其面對各種法律程序。

12. 配合家庭支持方案之推動，各分會規劃三節監所外社區關懷活動，以溫馨感人為主，增進親子家庭互動與關懷弱勢情形：64 場次。

13. 推動更生人家庭支持服務方案：為強化更生人家庭支持系統，結合委託其他社福機構團體，運用社工專業及資源提供更生人和家屬關懷協助，解決他們的困境，促進關係和諧，進一步讓家庭的支持力量穩定更生人向善意志，使更生人順利回歸社會，減少再犯。計服務 435 個案家，1,050 人。(更生人 422 位；家屬 628 位)

(三) 暫時保護

1. 依更生人返家、轉介等輔導保護事項之需要，資助旅費、膳宿費，共資助旅費 1,854 人次、資助膳宿費 720 人次。

2. 配合矯正機關辦理患重病或精神病出獄人護送返家或安置處所，共辦理護送回家或其他處所 57 人次。

3. 協助更生人申辦戶籍等業務，共協助 41 人次。

4. 資助更生人醫藥費用，共資助醫藥費用 110 人次。

5. 創業貸款：

審慎辦理更生人申請圓夢創業貸款案：新增核准 26 件，已完成撥款為 28 件。(其中 3 件為 107 年核准案件，108 年撥款)

（四）監所服務

1. 辦理入監個別輔導：3,857 人次，入監團體輔導：30,147 人次。
2. 工作人員或更生輔導員對監所管理員及收容人實施更生保護業務及保護措施等宣導，導正更生保護觀念；各分會辦理入監業務宣導：578 次。
3. 為陶冶監所收容人心性及自我情緒管理，並發揮潛在才藝，特結合公益團體於監所舉辦各項文康及文藝活動，讓收容人藝能發揮，並喚醒社會大眾接納及重啟新生機會；辦理入監文化活動：272 次。
4. 結合社會資源，協助監所辦理收容人技能訓練，讓收容人能力獲得肯定，提昇收容人自信心，辦理 62 班。
5. 補助監所收容人參加空中大學教育課程學分費：41 人次。

二、會議及宣導

（一）會議

1. 召開董事會、常務董事會、監察人會議：共辦理 4 場會議。
2. 各分會召開委員會、常務委員會：共辦理 38 場次。
3. 舉辦業務相關會議、活動或參與相關機關團體舉辦之會議、活動：
主辦會議場次：519 次，11,872 人參加。
協辦會議場次：15 次，909 人參加。
參與會議場次：342 次，1,044 人參與。
4. 查核更生人收容安置處所：本會依據法務部頒訂法務部督導更生人收容安置處所管理計畫邀請法務部長官及學者專家實地查核各分會管理安置處所。108 年已查核基隆、士林、宜蘭及桃園分會管理 6 處安置處所，並將查核報告簽核陳報法務部及函請該分會依建議改進事項確實辦理。
5. 辦理本會業務觀摩，藉此業務觀摩使同仁學習瞭解與其他機構合辦業務之參考及永續經營理念。
6. 工作人員專精講習、在職訓練：召開本會各分會主任委員及督導業務精進座談會 1 場次、辦理本會 108 年度專任人員在職訓練 3 場次，以增進專業知能。
7. 辦理新進專任人員實習教育訓練。
8. 新進更生輔導員特殊訓練 9 場次。
9. 更生輔導員研習會及分區更生輔導員業務檢討會：

規劃 108 年度更生輔導員研習會計畫及課程安排，重點為個案輔導延伸之相關業務。更生輔導員研習會及分區更生輔導員座談會召開 75 場次。

10. 辦理外聘督導業務及聯繫會議 1 場次。

(二) 宣導

1. 本會及分會拍攝微電影、製作簡介、宣導品、宣導單、反毒手冊、光碟、服務人員手冊及刊物等，印製數量 93,288 份。

2. 運用業務成果資料發佈新聞稿及結合媒體辦理宣導工作：

(1) 提供、接受媒體或其他機構訪問：462 次。

(2) 發佈宣導文件：60 次。

3. 訂閱法務通訊等刊物，寄送分會、委員及更生輔導員(志工)，使其瞭解司法保護各項業務，以利協助會務推動。

4. 各分會、輔導所規劃辦理業務成果發表：

(1) 於轄區辦理更生保護節慶祝大會更生美展、業務成果展、監所自營作業產品展活動時，主動協助將監所自營作業品推廣至監所外展示，增進社會大眾對於監所輔教措施的了解，籲請大眾在收容人出監之後，給予關懷、接納與機會。

(2) 輔導所於節慶辦理活動，敦親睦鄰或邀請家屬參加瞭解輔導安置情形。

5. 刊登宣導廣告於公車、捷運站、電視台，提升機構知名度及社會形象：

(1) 專題報導

接受時報週刊、更生日報、聯合報、中國時報、自由時報地方版等媒體不定期刊登更生保護業務及更生人服務專線宣導。

(2) 提供團體及社會熱心公益人士、參訪人員相關宣導資料，建立服務網絡，並督導分會利用地方媒體安排專訪宣導更生保護及法律常識，或製作宣導節目、播放宣導影片。

6. 「愛在洄瀾 迎向曙光」—第 74 屆更生保護節慶祝大會

108 年 11 月 4 日上午 9 時 30 分假花蓮美侖大飯店舉辦，共計 450 人出席本次盛會。會中除頒發行政院獎牌、法務部獎牌獎狀，並分段播放業務成果 VCR，辦理大愛無冕王及真善美家庭表揚，會場外同步辦理東區分會業務成果及監所更生藝文作業成品展覽，活動圓滿成功，各界佳評如潮。

7. 舉辦收容人才藝競賽及司法保護宣導活動：

結合各公益團體於春節、端午節、母親節、中秋節或文化活動舉辦才藝競賽及司法保護宣導活動，培養收容人團隊精神及自我肯定。

8. 廣播電台節目製播：

與中廣、正聲、警察廣播公司、教育電台及地方性電台合作與社會大眾雙向對談，並製播開闢「空中信箱」與監所收容人、家屬、社會大眾做心靈交流。

9. 0800-7885-95 電話服務專線：

為更生人及其家屬能獲得便捷、有效率的即時服務，設置更生人服務專線：『0800-7885-95 請幫幫我！救我！』。

10. 更保情緣・無毒有愛系列活動

108 年除業務推陳出新外，並推出更保有愛系列活動包括：「改變的發聲・守護更生情」-大愛無冕王選拔活動。以及「守著陽光守著你」～真善美家庭選拔活動。藉由前開活動關懷及肯定更生人自我價值外，也讓社會大眾看到更生人努力的成果。媒體聚焦廣泛報導，真實呈現更保服務績效。

11. 一分會一特色方案：

(1) 遵奉本會王前董事長提示：為期各分會充分運用專擅之資源，參仿臺中更生美展研發延續性活動、服務方案或措施，藉以呈現一分會一特色，先行請第一類組分會及士林分會辦理，繼之推廣到第二、三類組分會。

(2) 謹將第一類組及第二類組確定特色方案計畫臚列如下：

分會別		特色方案計畫
1	臺北分會	更生音樂祭－創藝音樂會計畫
2	新北分會	更生之友年貨市集－活動計畫
3	桃園分會	更生美影－攝影比賽活動計畫
4	臺中分會	更生美展活動計畫
5	臺南分會	「藝食之選－更友好味道」餐飲技能訓練班計畫
6	高雄分會	五力全開 更生傳藝 讓愛永續－更生安置處

		所培力方案計畫
7	士林分會	「零距離的愛－更生家庭關懷輔導暨復歸服務」專案計畫
8	新竹分會	「更新之美培訓所」特色方案實施計畫
9	彰化分會	“遇見幸福·分享愛”幸運草市集&“甦”心歡樂 Song 活動計畫
10	雲林分會	開心農場特色方案實施計畫
11	嘉義分會	「藝起甦筆」特色方案實施計畫
12	橋頭分會	「感動你我·攜手前進」輔導案例暨拍攝微电影特色方案實施計畫
13	屏東分會	「勇敢向前走·愛護更生家園」-食品照護工作坊實施計畫

12. 幸運草購物誌：

本會為協助創業貸款、自營事業更生人及安置處所工作坊行銷更生產品，經評估及彙整揭露現有適合之更生人洽購資訊（包含事業名稱、聯絡人、聯絡方式、營業項目、事業特色等）以及司法新廈攤商展售期程表與幸運草網路商城相關資訊於 108 年農曆春節前夕，編印「幸運草購物誌」，印製庚子年版 8 百本函送中央政府機關、縣市政府、本會董監事及各分會，購物誌電子檔上傳本會網站同步協助行銷推廣。

13. 幸運草市集商品網路展示平台：

為協助推廣更生人自營商品行銷，本會創新規劃建置幸運草市集更生人商品網路展示平台，包括食品、服飾、鞋包、汽車玻璃、藝術品、粉刷、搬運及人力派遣 8 大職類 45 家更生人廠商，提供消費者優質服務及最新資訊。

14. 配合法務部施政方針，辦理與更生保護業務有關事項：

（1）圓夢無息創業貸款

A. 106 年司法改革國是會議關切更生人就創業議題，建議從寬核貸更生人創業貸款。遵奉法務部督導本會開辦更生事業專案小組第

59 次會議決議，經全面評估後，107 年 6 月將創業小額貸款與更生事業貸款等二項貸款整併，名稱修訂為「圓夢創業貸款」。

- B. 將原創業小額貸款核貸更生人上限金額由 40 萬元調整至 80 萬元。若申貸人提供更生人就業機會及不動產擔保品，貸款額度最高上限調高至 160 萬元。另放寬受保護人申貸年限，由自有受保護人身分開始起算五年，只要具有更生人身分，雖超出前開年限，分會有具體輔導事實，經評估後亦可申貸。
- C. 因應商業多元化趨勢，專案申請第二次貸款之條件，增加申辦不同事業者亦得申貸等優惠措施。又考量創業貸款額度提高，為降低其還款壓力及經營風險，因之申貸人還款年限同步放寬至五年。俾提升更生人申貸之意願，創造其更多就創業機會。經統計 108 年度各分會達成 26 件貸款，整體目標值達成率 100%。

(2) 幸運草網路商城

本會於 107 年度結合山淬有限公司及神腦國際股份有限公司辦理網路商城營運計畫，輔導更生人電子商務行銷思維，並以神腦購物網站及台新金控等企業福利網站為主要推播管道，推廣幸運草更生商品，提供消費者更優質的服務。108 年度本會持續委託廠商辦理網路商城營運計畫，除神腦購物網站及台新金控等企業福利網站外，並新增 myfone 購物、UDN 買東西、台灣利樂網(中國信託集團)、台塑購物網等購物網站，同時增加圖文影片介紹，規劃促銷活動，積極推廣更生商品。

(3) 補助毒品更生人服務及相關經費運用方案

行政院「有我無毒，反毒總動員方案」交由法務部、衛福部及教育部分組主辦相關工作，因之法務部 108 年度補助毒品更生人服務及相關經費，其中新臺幣 1,878 萬 0,600 元交由本會規劃執行。為充分運用 108 年毒品業務補助專款，除 105 年起新增運用法務部毒品業務補助專款增加毒品更生人安置期間「生活輔導及照顧費」、辦理更生人家庭支持服務方案專業專責人員補助費、毒品更生人安置處所技訓計畫經費，原桃園及彰化兒童學苑規劃轉型為玫瑰園及清新學苑成人安置處所，另新增璞真之家等六處更生人安置處所。均已陸續執行完成。

- (4)「愛心協力・守護更生家園」-戒癮安置處所支持家庭專案計畫
遵奉蔡部長政策指示，本會積極結合財團法人昇恆昌基金會捐助款新臺幣 300 萬元共同推動本專案計畫，由原本只照顧安置處所內的戒癮學員延伸至服務其家屬，避免毒癮者家庭陷入犯罪之惡性循環，找回支持家庭真正的力量，同時藉由家屬參與關懷戒癮學員，提升對毒癮更生人之保護成效。本會按月簽報執行情形，臺南、高雄、屏東及基隆分會提報 4 位個案陸續期滿離所，案家經濟狀況改善且生活漸趨穩定，經分會評估結束本專案輔導，轉為一般個案追蹤輔導。
- (5)研訂本會辦理更生人收容安置處所管理要點及收容作業程序
法務部辦理本會 107 年度業務績效實地查核及評鑑報告，建議本會針對各分會與其他民間團體簽約合作辦理更生人安置收容業務(處所)之輔導、契約委辦事項之執行等平時業務之督導，訂定規範督導及管理機制。經研擬本會辦理收容安置處所管理要點及收容作業程序，業於 109 年 3 月 12 日更業字第 10920000810 號函頒各分會公告實施。
- (6)協調法務部矯正署針對矯正機關完成監外作業處遇出監，留用原合作廠商之出監更生人，請各分會後續追蹤輔導
本會 107 年度第二季工作會報王前董事長提示，針對矯正機關完成監外作業處遇，留用原合作廠商之出監更生人，由當地分會進行關懷輔導，俾接續司法保護工作，並發揮更生保護與矯正系統連結及服務功能。請各分會依法務部矯正署及本會公文逕向轄內矯正機關洽詢，對於該案出監更生人，運用輔導資源及志工人力，定期追蹤輔導，穩定其工作及生活，即時提供更生保護服務。
- (7)推動安置處所就業輔導
洽請勞動部勞動力發展署協調各地分署派員前往安置處所就業宣講。
- (8)規劃推動更生人職業訓練
A. 本會運用法務部 108 年度毒品業務補助專款優先辦理毒品更生人及其家庭保護服務業務。經邀集法務部、勞動部勞動力發展署及分會代表共同審查結果計有財團法人新北市基督教晨曦會提出苗

栗戒毒輔導村客家小吃訓練班及屏東輔導所照顧服務員職能訓練班；財團法人屏東縣基督教沐恩之家提出展夢家園地方特色美食小吃料理訓練班；社團法人基督教愛鄰舍全人關懷協會提出地方特色美食小吃料理訓練班，合計開辦 4 個班別，均已按分配經費發交相關分會執行，參訓學員 37 人。

B. 持續開辦屏東輔導所「香腸及肉酥技訓班」，製作 CAS 高品質香腸肉品，公開上市銷售多年廣受好評。

C. 各分會運用緩起訴處分金(地檢署補助款)及結合社會資源開辦新北璞真之家美食烹飪班、苗栗三義姊妹之家陶藝班、南投茄荖山莊小吃班、嘉義救國團(西點烘焙班、中餐丙級班、美甲初階班)、臺南輔導所即學即用中式複合式餐飲短期訓練班及中餐丙級證照班(假日專班)、臺東逆風飛沙沙畫技藝班、基隆向上學苑園藝療癒課程及餐飲廚藝班等，共計 11 個班次，參訓學員 69 人。

(9) 更生人家庭支持服務方案推行

將服務面向擴大到更生人家屬，協助其家庭重建、正常運作，使更生人順利復歸社會減少再犯，並辦理真善美家庭選拔活動，展現近年推動更生人家庭支持服務方案之具體成果。

(10) 補助民間團體辦理家庭支持服務方案專業專責人員補助費

本會運用法務部 108 年度毒品業務補助專款優先辦理毒品更生人及其家庭保護服務業務。計有士林、新北、桃園、臺中、彰化、臺南、高雄、橋頭、屏東、花蓮、臺東及宜蘭等 12 個分會提出申請。業經審核通過分配經費發交前開分會執行。並依規定請該等分會提交成果報告審查後彙整轉陳法務部。

(11) 死刑犯入監輔導及家庭訪視

為發揮仁愛及服務精神，針對羈押死刑定讞受刑人入監訪視後，安排適當人員家訪，依其意願及需求提供家屬相關服務。

(12) 認輔實施計畫

重新規劃認輔目標、實施人員、評估原則、執行主軸、實施策略及方法、認輔階段結束原則、訓練及考核等事項，並制定認輔實施程序及實施流程圖。

(13) 幸運草市集

為協助微創業更生人走進社區行銷商品，並藉此讓他們獲得自我肯定的機會，也讓民眾看到更生人努力的成果。本會自 101 年初起規劃各分會辦理更生市集，全國各地接力辦理，已開枝散葉，遍地開花結果。108 年度南區五分會結合法務部矯正署於 11 月 8 日至 11 日假高雄駁二特區舉辦 108 年度全國矯正機關教化藝文及作業技訓聯合展售會，提供更生攤商行銷用途。108 年各分會共辦理 45 場次。

(14) 提升更生人就業率

為提高輔導更生人就業率，本會自 102 年度訂定更生人輔導就業目標值，預估輔導就業人數 1,500 人，並逐年調整，期輔導更生人就業率持續提升。108 年度設定預估輔導就業人數調高至 1,780 人，經統計 108 年各分會輔導就業 1,888 人，整體目標值達成率 106%。

(15) 設定辦理貸款業務目標值

為積極辦理創貸業務，以提昇及增加更生人工作機會，設定各分會貸款業務目標值定期追蹤督導。108 年度各分會辦理創業貸款目標值設定 26 件，達成 26 件，整體目標值達成率 100%。

(16) 各分會與法務部矯正署所屬矯正機關合作辦理之更生人家庭支持服務方案於收容人出監前及出監後等階段發展更具延續性之方案措施

法務部矯正署 107 年 10 月 25 日召開「矯正機關家庭支持方案精進作為」研商會議，議題四有關矯正機關與更生保護會合作辦理之「更生人家庭支持服務方案」於收容人出監前及出監後等階段如何發展更具延續性之方案措施。本會設計「矯正機關轉介更生人家庭支持服務方案連繫單」及「矯正機關轉介更生人家庭支持服務方案情形每季管控表」等文件，業以 107 年 12 月 3 日更業字第 10720001420 號函送各分會於矯正機關文到後 10 日內完成評估並填載評估結果回覆。另函請法務部矯正署轉知所屬配合辦理相關事宜。108 年第 1-4 季各矯正機關共轉介 47 人，分會評估後開案人數 26 人，提供其他更生保護措施 12 人。

(17) 續行更生保護在地化服務創新與活化方案

101 年法務部為期許各分會主任委員充分發揮所長，運用專擅之資源，帶動分會發展符合當地個案需求及地方特色的服務方案，開展更生保護多元、活化、創新、積極之氣象，訂頒本方案。其中更生人就(創)業及更生市集為必辦項目，另各分會視專擅之資源項目及個案需求，就其餘項目擇一項或數項規劃辦理。108 年持續推動辦理之。

(18) 結合企業贊助司法新廈管委會福利社專屬攤位免費提供更生人及安置處所工作坊行銷更生商品

遵奉法務部羅前部長指示：為協助行銷更生商品，法務部地下室福利社攤位比照矯正系統 105 年度保留一攤提供更生攤商輪流擺設。洽詢後由北區五個分會推薦 8 家更生攤商輪流擺設，自 105 年 3 月 7 日起實施，租金 150 元(減半收取)，於每週一、二、四、五，配合法務部上班時間輪流擺設。參與之更生攤商前往司法新廈設攤不僅要支付攤位租金且需負擔停車費，營收獲利有限，為提高攤商設攤意願，經連繫台新公益信託基金同意專款贊助。另為推廣攤商銷售市場，規劃製作「更生攤商產品展售期程表」彩色輸出圖廣告張貼於法務部、司法大廈、本會及各分會辦公室等處所，另於本會網站公告，以招廣徠。

(19) 結合轄區內犯罪被害人保護機構、監所及觀護人辦理收容人及受保護管束人團體活動，安排被害症候群等課程，使其體會被害人身心創痛歷程，促發自我省思，以落實再犯預防。

(20) 持續協助矯正機關辦理傳統技藝訓練之推廣暨作業成品行銷。

(21) 建立毒品個案及一般案輔導完整資料及建檔系統，以利追蹤輔導，並與各地方毒品危害防制中心合作。

(22) 「更保傳愛 溫馨送暖」—春節不打烊線上服務專案

為使更生人於春節假期期間，因貧困或急難及無家可歸、無錢返回居住地者，透過「更生人服務專線」『0800-7885-95 請幫幫我！救我！』，協助更生人返家及解決問題，降低因生活面臨立即困境，鋌而走險觸犯法律。

(23) 外賓參訪及相關團體、機關交流

為加強會務宣導與行銷，除更新本會網站外，並結合台灣公益資訊

中心網、全國愛心關懷服務網網路公益行銷，促成許多具有高知名度之團體如人間福報、靈鷲山、遠見天下文化教育基金會、中國時報、神腦國際股份有限公司及財團法人昇恆昌基金會等陸續與本會合作方案，嘉惠更生人。

(24) 推動外聘督導業務

為了促進各分會工作人員服務品質與效能，本會在 100 年起敦聘外聘督導協助專任人員提昇專業知能及解決輔導困境，本會亦辦理外聘督導聯繫會議，藉由督導的經驗交流及分享來提升本會輔導專業及有效解決行政業務的繁雜性。

三、總務業務－會產管理及運用

(一) 加強房屋整修維護及裝潢設備

1. 依事實需要辦理會產整修及維護，並按性質投保火災險、地震險。108 年度總會管理會產房屋及設備計維修 23 項；分會管理會產房屋因老舊修繕次數及經費逐年增加，針對財物之保管使用並於每年定期盤點製作盤點表呈核。
2. 本會所有之花蓮輔導所房屋，坐落花蓮市明義段 397-6 及 397-9 地號國有土地上，為免花蓮輔導所土地被收回，本會第 12 屆董事暨第 5 屆監察人第 5 次聯席會會議提報以租用 500 坪方式並重建輔導所擴展為綜合性園區以達永續經營方式，決議通過審議案，業經陳報法務部備查。本會經於 106 年 7 月 21 日更總字第 10600505600 號函請法務部轉函財政部國有財產署准予辦理租用事宜，法務部業於 106 年 8 月 16 日法保字第 10605508620 號書函轉本會租用計畫。經財政部國有財產署北區分署於 107 年 2 月 2 日台財產北花三字第 10703009560 號函核復奉准同意出租，請於 107 年 2 月 27 日前至該分署辦理，本會已於期限內完成合約書用印及租約事宜。後續即按時繳納租金及依使用計畫辦理相關事宜。
3. 本會新竹分會房屋共 37 戶，建商正群建設股份有限公司建築當時混凝土強度不足，部分氯離子含量過高等結構和瑕疵問題，即向臺北地方法院民事庭聲請民事訴訟(僅以其中 15 戶為訴訟標的)，民事庭於 104 年 10 月 30 日進行判決，承審法院法官均未採用，並以無理由予以駁回聲請。為維護本會權利，依程序先由本會名義提起上訴臺灣高等法

院。經臺灣高等法院民事庭審理程序於 106 年 9 月 12 日辯論終結並宣布 106 年 10 月 26 日進行宣判，判決結果未符合原本上訴高院之聲明求償金額，高院依鑑定補強之金額裁判給付予本會，未能符合本會期待，為爭取本會權益，於 106 年 12 月 31 日上訴至最高法院，目前正審理中。

為維護本會會產完整性及可用性，本會新竹分會房屋將其餘未聲請之訴訟標的 22 戶，已向臺灣臺北地方法院民事庭，提起修補建物瑕疵及請求給付租金損失之民事訴訟。經訴訟程序 108 年 12 月 17 日二審高院宣判，均駁回本會訴訟之聲請，均已罹於訴訟時效，損害賠償一、二審因上開理由判決不予准許，經與律師討論上訴最高法院仍無勝訴之理由，簽報核准不再上訴。

4. 會產將逐漸老化，影響收益，為維護老舊房產，本會業於 108 年度工作計畫編列會產房屋維修預算經費，將督促各管理單位檢視，依急迫性逐步翻修。

（二）會產土地的管理維護

1. 為防止土地遭侵占及傾倒廢棄物等情事，本會對於臺北地區會產均每個月不定期前往勘察簽核，對於分會代管的土地房屋及各項設備財產也依規定派員前往實施勘察核對及作成紀錄備查，並將勘察紀錄及應行改善事項傳送各該分會督促分會確實檢討改善。
2. 各管理會產房屋土地的分會均按季派員勘察並將辦理情形連同照片報會憑核。
3. 為避免違反政府法規情事發生，並維護本會權益，本會行文代管會產土地及房屋之分會請隨時勘察瞭解是否有違章建築或無權佔有情形。
4. 在辦理土地開發招標前，為免有閒置荒廢土地未利用，未使用之土地積極辦理短期出租增加收入，不僅會產土地有承租人整理，減少維護費用支出，同時可減少閒雜人等侵入的機會。
5. 本會雖積極辦理大安區、北投區會產土地活化，惟因大環境不景氣、承租人限本國公司排除外資參與和出租年限只有 20 年及以本會名義起造等諸多條件無法吸引投資，土地閒置未有增加收入、反而支付相當維護經費，對本會造成極大影響，遂效法財政部國有財產署處理閒置土地方法，短期出租土地設置臨時路外停車場，已辦理完成出租事宜。

6. 配合政府電子化及資訊安全政策，除個人電腦更新作業系統外，個案暨更生輔導員管理系統、會產管理系統及會計管理系統逐步委外重置及建置，已完成功能測試及教育訓練，系統運作正常減少行政作業及錯誤機率。有關資通安全責任等級經法務部陳報行政院核定本會資安等級為C級，依核定等級進行制度導入及建置。
- (三) 為增加存款及孳息收益情形，除因應會務需要備用活儲外，餘均以整存方式辦理定期存款，且視利率高低選擇穩當之金融機構定存，定存金額以存非大額定存之存款，利率較高。
- (四) 本會現有土地及房屋除供作設置辦公室、輔導所及提供受保護人技能訓練使用外，其餘土地及房屋均辦理出租，出租率分別為 98.93 %及 98.3%(新竹分會無法出租戶除外)。108 年度會產租金總收入為 7,883 萬 7,122 元。

四、人事業務

(一) 工作人員管理考核

1. 依據本會工作人員工作規則、本會暨所屬各分會專任人員聘任補充規定、本會辦理甄選新進專任人員公開甄選機制及作業流程與本會新進工作人員試用期間補充規定及相關考核表等規定，辦理工作人員管理及進用，以有效運用人力，提昇競爭力，達到服務品質的目標。
2. 成立人事評議委員會掌理員工獎懲、升降職、考勤、申訴及權益等議題審議。
3. 設置本會人力資源管理及更生輔導員系統，增進查核及管理功能。
4. 為協調勞資關係，促進勞資合作，提高工作效率，依勞動基準法規定成立及召開勞資會議。

(二) 更生輔導員管理

1. 各分會視需求依「本會更生輔導員志願服務計畫」規定，辦理更生輔導員增、續及停、解聘事宜，並於更生輔導員完成基礎、特殊訓練各 6 小時及實習訓練(按組別需求行政組 8 小時或訪視組 8 小時)，檢附結業證明書等函報本會正式聘任並製發服務證及報請法務部核發志願服務紀錄冊以供登載服務時數等紀錄。
2. 更生輔導員個人資料檔案及志願服務紀錄冊登錄服務時數等系統已電腦化登錄。

3. 本會於更生輔導員志願服務計畫訂有更生輔導員執行職務應遵守事項，並另訂有考核表作為管理考核參考。
4. 更生輔導員符合敘獎者，依照「本會獎勵方案」標準，發給本會或法務部感謝狀、獎狀及獎牌，於更生保護節慶祝大會公開頒發表揚。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 業務收入 7,883 萬 7,122 元較預算數 9,032 萬 2,000 元，減少 1,148 萬 4,878 元，約 12.72%，主要係租金收入減少。
- (二) 業務支出 2 億 0,861 萬 9,038 元，較預算數 2 億 1,166 萬 3,000 元，減少 304 萬 3,962 元，約 1.44%，主要係間接保護費減少所致。
- (三) 業務外收入 1 億 1,315 萬 5,219 元，較預算數 1 億 2,134 萬 1,000 元，減少 818 萬 5,781 元，約 6.75%，主要係政府補助收入較預算數減少所致。
- (四) 以上收支相抵，本年度本期短絀 1,662 萬 6,697 元。

二、現金流量實況

- (一) 業務活動之淨現金流入 402 萬 5,651 元，與預算流入數 1,548 萬 3,000 元相較，減少 1,145 萬 7,349 元，主要係租金收入、政府補助收入較預算數減少所致。
- (二) 投資活動之淨現金流出 1,604 萬 8,123 元，與預算流出數 67 萬 4,000 元相較，增加 1,537 萬 4,123 元，主要係非流動金融資產較預算數增加所致。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 14 萬 8,379 元，與預算流出數 185 萬 1,000 元相較，減少 170 萬 2,621 元，主要係存入保證金減少所致。
- (四) 現金及約當現金之淨減 1,217 萬 0,851 元，係期末現金 1 億 3,297 萬 7,888 元，較期初現金 1 億 4,514 萬 8,739 元減少之數，主要係投資活動之淨現金流出數增加所致。

三、淨值變動實況

淨值為 15 億 4,997 萬 4,060.50 元，包括基金 7 億 1,895 萬 5,843 元、公積 1 億 5,139 萬 7,054 元及累積餘絀 6 億 7,962 萬 1,163.50 元，較上(107)年度決算數 15 億 6,660 萬 0,757.50 元，減少 1,662 萬 6,697 元，主要係本期產生短絀所致。

四、資產負債實況

(一) 資產總額 16 億 0,483 萬 8,958.50 元，較上(107)年度決算數 16 億 2,060 萬 9,975.50 元，減少 1,577 萬 1,017 元，約 0.97%，內容包括：

1. 流動資產 2 億 0,834 萬 2,618 元，占資產總額 12.98%。
2. 投資、長期應收款及貸款 5 億 7,964 萬 0,450 元，占資產總額 36.12%。
3. 不動產、廠房及設備 1 億 6,209 萬 9,588 元，占資產總額 10.10%。
4. 投資性不動產 6 億 4,218 萬 4,115 元，占資產總額 40.02%。
5. 無形資產 245 萬 5,973 元，占資產總額 0.15%。
6. 其他資產 1,011 萬 6,214.50 元，占資產總額 0.63%。

(二) 負債總額 5,486 萬 4,898 元，占資產總額 3.42%，較上(107)年度決算數 5,400 萬 9,218 元，增加 85 萬 5,680 元，約 1.58%，內容包括：

1. 流動負債 3,561 萬 4,045 元，占資產總額 2.22%。
2. 其他負債 1,925 萬 0,853 元，占資產總額 1.2%。

(三) 淨值 15 億 4,997 萬 4,060.50 元，占資產總額 96.58%。較上(107)年度決算數 15 億 6,660 萬 0,757.50 元，減少 1,662 萬 6,697 元，約 1.06%，內容包括：

1. 基金 7 億 1,895 萬 5,843 元，占資產總額 44.80%。
2. 公積 1 億 5,139 萬 7,054 元，占資產總額 9.43%。
3. 累積餘絀 6 億 7,962 萬 1,163.50 元，占資產總額 42.35%。

主 要 表

財團法人臺灣更生保護會
收支營運決算表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3) = (2) - (1)	% (4) = (3) / (1) *100
192,409,168	收入總額	211,663,000	191,992,341	-19,670,659	-9.29
75,613,433	業務收入	90,322,000	78,837,122	-11,484,878	-12.72
75,613,433	租金及權利金收入	90,322,000	78,837,122	-11,484,878	-12.72
75,613,433	投資性不動產收入	90,322,000	78,837,122	-11,484,878	-12.72
116,795,735	業務外收入	121,341,000	113,155,219	-8,185,781	-6.75
7,145,722	財務收入	9,512,000	9,762,463	250,463	2.63
6,892,586	利息收入	8,279,000	6,623,425	-1,655,575	-20.00
253,136	投資賸餘	1,233,000	3,139,038	1,906,038	154.59
109,650,013	其他業務外收入	111,829,000	103,392,756	-8,436,244	-7.54
78,722,376	政府補助收入	93,921,000	86,558,967	-7,362,033	-7.84
26,672,045	受贈收入	17,908,000	16,792,868	-1,115,132	-6.23
2,980,284	賠(補)償收入	-	-	-	-
729,216	違規罰款收入	-	-	-	-
390,000	收回呆帳	-	-	-	-
156,092	雜項收入	-	40,921	40,921	-
202,873,539	支出總額	211,663,000	208,619,038	-3,043,962	-1.44
202,721,824	業務支出	211,663,000	208,619,038	-3,043,962	-1.44
60,746,614	保護費用	70,995,000	62,192,187	-8,802,813	-12.40
28,334,157	直接保護費	33,827,000	30,600,824	-3,226,176	-9.54
22,665,881	間接保護費	26,817,000	22,707,902	-4,109,098	-15.32
1,102,782	暫時保護費	1,578,000	1,255,980	-322,020	-20.41
8,643,794	矯正機關收容人服務費	8,773,000	7,627,481	-1,145,519	-13.06
16,407,160	出租資產費用	14,292,000	13,220,919	-1,071,081	-7.49
16,407,160	投資性不動產費用	14,292,000	13,220,919	-1,071,081	-7.49
125,568,050	業務及管理費用	126,376,000	133,205,932	6,829,932	5.40
125,568,050	業務及管理費用	126,376,000	133,205,932	6,829,932	5.40
151,715	業務外支出	-	-	-	-
151,715	財務費用	-	-	-	-
151,715	投資短絀	-	-	-	-
-10,464,371	本期賸餘(短絀-)	-	-16,626,697	-16,626,697	-

財團法人臺灣更生保護會
現金流量決算表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數(1)	本年度決算數(2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-	-16,626,697	-16,626,697	-
利息股利之調整	-8,639,000	-7,209,453	1,429,547	-16.55
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-8,639,000	-23,836,150	-15,197,150	175.91
調整非現金項目：	15,843,000	21,238,376	5,395,376	34.06
不動產、廠房及設備折舊	2,831,000	3,031,933	200,933	7.10
投資性不動產折舊	6,497,000	6,496,776	-224	-
攤銷(無形資產)	3,522,000	2,210,002	-1,311,998	-37.25
攤銷(遞延費用)	1,163,000	1,315,167	152,167	13.08
投資賸餘(短絀)	-873,000	-2,553,010	-1,680,010	192.44
呆帳	-	6,707	6,707	-
(增加)減少流動金融資產	-4,556,000	558,113	5,114,113	-112.25
(增加)減少應收款項	5,654,000	9,313,375	3,659,375	64.72
(增加)減少預付款項	1,741,000	-127,757	-1,868,757	-107.34
(增加)減少其他流動資產	-	-16,989	-16,989	-
增加(減少)應付款項	-136,000	1,245,514	1,381,514	-1,015.82
增加(減少)預收款	-	327,156	327,156	-
增加(減少)其他流動負債	-	-615,658	-615,658	-
增加(減少)什項負債	-	47,047	47,047	-
未計利息股利之現金流入(流出)	7,204,000	-2,597,774	-9,801,774	-136.06
收取利息	8,279,000	6,623,425	-1,655,575	-20.00
業務活動之淨現金流入(流出)	15,483,000	4,025,651	-11,457,349	-74.00
投資活動之現金流量				
收取股利	360,000	586,028	226,028	62.79
減少投資、長期應收款及貸款	4,832,000	-10,056,026	-14,888,026	-308.11
(增加)減少非流動金融資產	8,966,000.00	-6,108,776	-15,074,776	-168.13
增加長期貸款	-4,134,000	-3,947,250	186,750	-4.52
增加不動產、廠房及設備	-3,906,000	-1,965,181	1,940,819	-49.69
增加不動產、廠房及設備	-3,906,000	-1,965,181	1,940,819	-49.69
增加無形資產及其他資產	-1,960,000	-4,612,944	-2,652,944	135.35
增加無形資產	-2,000,000	-2,216,666	-216,666	10.83
增加遞延借項	-	-1,725,593	-1,725,593	-
增加什項資產	40,000	-670,685	-710,685	-1,776.71
投資活動之淨現金流入(流出)	-674,000	-16,048,123	-15,374,123	2,281.03
籌資活動之現金流量				
增加(減少)短期債務、流動金融負債及其他負債	-1,851,000	-148,379	1,702,621	-91.98
減少存入保證金	-1,851,000	-148,379	1,702,621	-91.98
籌資活動之淨現金流入(流出)	-1,851,000	-148,379	1,702,621	-91.98
現金及約當現金之淨增(淨減)	12,958,000	-12,170,851	-25,128,851	-193.93
期初現金及約當現金	158,288,000	145,148,739	-13,139,261	-8.30
期末現金及約當現金	171,246,000	132,977,888	-38,268,112	-22.35

中華民國108年度

單位：新臺幣元

21

財團法人臺
資 產
中華民國

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	208,342,618.00	227,687,201.00	-19,344,583.00	-8.50
現金	132,977,888.00	145,148,739.00	-12,170,851.00	-8.39
銀行存款	132,977,888.00	145,148,739.00	-12,170,851.00	-8.39
零用金及週轉金	-	-	-	-
流動金融資產	51,437,446.00	49,442,549.00	1,994,897.00	4.03
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產-流動	1,239,539.00	1,239,539.00	-	-
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-流動	7,571,988.00	5,018,978.00	2,553,010.00	50.87
以成本衡量之金融資產-流動	27,742.00	27,742.00	-	-
以成本衡量之金融資產評價調整-流動	-	-	-	-
其他金融資產-流動	42,598,177.00	43,156,290.00	-558,113.00	-1.29
應收款項	8,234,121.00	17,547,496.00	-9,313,375.00	-53.08
應收帳款	275,238.00	152,954.00	122,284.00	79.95
應收利息	2,764,902.00	8,374,606.00	-5,609,704.00	-66.98
其他應收款	5,193,981.00	9,019,936.00	-3,825,955.00	-42.42
預付款	2,425,373.00	2,297,616.00	127,757.00	5.56
預付租金	14,144.00	14,078.00	66.00	0.47
預付保險費	63,668.00	53,849.00	9,819.00	18.23
留抵稅額	1,341,265.00	1,540,308.00	-199,043.00	-12.92
其他預付款	1,006,296.00	689,381.00	316,915.00	45.97
其他流動資產	13,267,790.00	13,250,801.00	16,989.00	0.13
銀行存款-限制	13,267,790.00	13,250,801.00	16,989.00	0.13
投資、長期應收款及貸款	579,640,450.00	569,584,424.00	10,056,026.00	1.77
非流動金融資產	560,006,000.00	553,897,224.00	6,108,776.00	1.10
其他金融資產-非流動	560,006,000.00	553,897,224.00	6,108,776.00	1.10
長期貸款	19,634,450.00	15,687,200.00	3,947,250.00	25.16
長期擔保貸款	19,634,450.00	15,687,200.00	3,947,250.00	25.16
不動產、廠房及設備	162,099,588.00	163,166,340.00	-1,066,752.00	-0.65
土地	126,491,400.00	126,491,400.00	-	-
土地	126,491,400.00	126,491,400.00	-	-
土地改良物	43,463.00	137,891.00	-94,428.00	-68.48
土地改良物	12,349,356.00	12,349,356.00	-	-
累計折舊—土地改良物(-)	-12,305,893.00	-12,211,465.00	-94,428.00	0.77

灣更生保護會
負債表

108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債				
流動負債	35,614,045.00	34,657,033.00	957,012.00	2.76
應付款項	21,835,830.00	20,590,316.00	1,245,514.00	6.05
應付代收款	5,931,744.00	5,866,091.00	65,653.00	1.12
應付費用	15,426,551.00	14,236,872.00	1,189,679.00	8.36
應付稅款	477,290.00	458,953.00	18,337.00	4.00
其他應付款	245.00	28,400.00	-28,155.00	-99.14
預收款	510,425.00	183,269.00	327,156.00	178.51
預收收入	510,425.00	183,269.00	327,156.00	178.51
其他流動負債	13,267,790.00	13,883,448.00	-615,658.00	-4.43
應付代收款-限制	13,267,790.00	13,883,448.00	-615,658.00	-4.43
其他負債	19,250,853.00	19,352,185.00	-101,332.00	-0.52
什項負債	19,250,853.00	19,352,185.00	-101,332.00	-0.52
應付保管款	179,768.00	52,721.00	127,047.00	240.98
存入保證金	19,071,085.00	19,219,464.00	-148,379.00	-0.77
暫收及待結轉帳項	-	80,000.00	-80,000.00	-100.00
負債合計	54,864,898.00	54,009,218.00	855,680.00	1.58
淨 值				
基金	718,955,843.00	718,955,843.00	-	-
基金	718,955,843.00	718,955,843.00	-	-
創立基金	142,900.00	142,900.00	-	-
其他基金	718,812,943.00	718,812,943.00	-	-
公積	151,397,054.00	151,397,054.00	-	-
資本公積	151,397,054.00	151,397,054.00	-	-
受贈公積	1,265,765.00	1,265,765.00	-	-
其他資本公積	150,131,289.00	150,131,289.00	-	-
累積餘絀(-)	679,621,163.50	696,247,860.50	-16,626,697.00	-2.39
累積賸餘	679,621,163.50	696,247,860.50	-16,626,697.00	-2.39
累積賸餘	679,621,163.50	696,247,860.50	-16,626,697.00	-2.39
淨 值 合 計	1,549,974,060.50	1,566,600,757.50	-16,626,697.00	-1.06

財團法人臺
資 產
中華民國

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
房屋及建築	30,369,470.00	31,421,207.00	-1,051,737.00	-3.35
房屋及建築	62,682,003.00	62,682,003.00	-	-
累計折舊－房屋及建築(-)	-32,312,533.00	-31,260,796.00	-1,051,737.00	3.36
機械及設備	2,549,372.00	2,413,950.00	135,422.00	5.61
機械及設備	9,762,478.00	9,780,128.00	-17,650.00	-0.18
累計折舊－機械及設備(-)	-7,213,106.00	-7,366,178.00	153,072.00	-2.08
交通及運輸設備	249,684.00	342,442.00	-92,758.00	-27.09
交通及運輸設備	2,044,190.00	2,034,690.00	9,500.00	0.47
累計折舊－交通及運輸設備(-)	-1,794,506.00	-1,692,248.00	-102,258.00	6.04
什項設備	2,310,199.00	2,273,450.00	36,749.00	1.62
什項設備	9,841,118.00	9,282,549.00	558,569.00	6.02
累計折舊－什項設備(-)	-7,530,919.00	-7,009,099.00	-521,820.00	7.44
購建中固定資產	86,000.00	86,000.00	-	-
未完工程	86,000.00	86,000.00	-	-
投資性不動產	642,184,115.00	648,680,891.00	-6,496,776.00	-1.00
投資性不動產	642,184,115.00	648,680,891.00	-6,496,776.00	-1.00
投資性不動產	819,353,067.00	819,353,067.00	-	-
累計折舊－投資性不動產	-177,168,952.00	-170,672,176.00	-6,496,776.00	3.81
無形資產	2,455,973.00	2,449,309.00	6,664.00	0.27
無形資產	2,455,973.00	2,449,309.00	6,664.00	0.27
電腦軟體	2,455,973.00	2,449,309.00	6,664.00	0.27
其他資產	10,116,214.50	9,041,810.50	1,074,404.00	11.88
什項資產	7,495,799.50	6,831,821.50	663,978.00	9.72
存出保證金	73,400.00	73,400.00	-	-
催收款項	7,497,372.50	6,826,687.50	670,685.00	9.82
備抵呆帳－催收款項(-)	-74,973.00	-68,266.00	-6,707.00	9.82
遞延借項	2,620,415.00	2,209,989.00	410,426.00	18.57
遞延費用	2,620,415.00	2,209,989.00	410,426.00	18.57
資 產 合 計	1,604,838,958.50	1,620,609,975.50	-15,771,017.00	-0.97

108年12月31日

單位：新臺幣元

25

本 頁 空 白

明 細 表

財團法人臺灣更生保護會

收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	90,322,000	78,837,122	-11,484,878	-12.72	
租金及權利金收入	90,322,000	78,837,122	-11,484,878	-12.72	
投資性不動產收入	90,322,000	78,837,122	-11,484,878	-12.72	租金收入未達預期。
業務外收入	121,341,000	113,155,219	-8,185,781	-6.75	
財務收入	9,512,000	9,762,463	250,463	2.63	
利息收入	8,279,000	6,623,425	-1,655,575	-20.00	利息收入跨期高估。
投資賸餘	1,233,000	3,139,038	1,906,038	154.59	取得股票股利，金融資產評價利得超過預期。
其他事業外收入	111,829,000	103,392,756	-8,436,244	-7.54	
政府補助收入	93,921,000	86,558,967	-7,362,033	-7.84	高估法務部、各地縣市政府補助收入。(法務部補助2,052萬4,600元，地檢署補助6,415萬9,823元，各地縣市政府補助187萬4,544元。)
受贈收入	17,908,000	16,792,868	-1,115,132	-6.23	
雜項收入	-	40,921	40,921	-	技訓成品手工皂銷售收入、備抵呆帳溢提款。
合 計	211,663,000	191,992,341	-19,670,659	-9.29	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	211,663,000	208,619,038	-3,043,962	-1.44	
保護費用	70,995,000	62,192,187	-8,802,813	-12.40	
直接保護費	33,827,000	30,600,824	-3,226,176	-9.54	
服務費用	1,707,000	2,376,870	669,870	39.24	
水電費	183,000	184,436	1,436	0.78	
郵電費	-	12,398	12,398	-	覈實列支本會安置處所電話費、數據通信費。
印刷裝訂與廣告費	11,000	66,430	55,430	503.91	辦理安置處所技能訓練成果展等活動經費較預計增加。
修理保養費	710,000	1,352,710	642,710	90.52	覈實列支本會安置處所房屋修繕、設備修護費。
保險費	23,000	23,035	35	0.15	
一般服務費	-	330	330	-	辦理直接保護匯款手續費。
專業服務費	780,000	737,531	-42,469	-5.44	
材料及用品費	859,000	1,089,705	230,705	26.86	
使用材料費	621,000	468,168	-152,832	-24.61	辦理更生人技能訓練班材料費較預計減少。
用品消耗	238,000	621,537	383,537	161.15	覈實列支本會安置處所採買更生人生活用品、輔教及辦公用品、液晶顯示器、碳粉匣、電扇、消防安全器材，技能訓練班烹飪器具等消耗品費用。
租金與利息	932,000	911,592	-20,408	-2.19	
地租	932,000	895,092	-36,908	-3.96	
設備租金	-	16,500	16,500	-	覈實列支本會安置處所辦理技能訓練班設備租金。
折舊、折耗及攤銷	325,000	396,370	71,370	21.96	
攤銷	325,000	396,370	71,370	21.96	覈實列支本會安置處所室內裝修資本化攤銷費用。
稅捐與規費	19,000	17,410	-1,590	-8.37	
稅捐	12,000	11,230	-770	-6.42	
規費	7,000	6,180	-820	-11.71	覈實列支本會安置處所公務汽車燃料使用費。
會費、資助及補助費	29,985,000	25,808,877	-4,176,123	-13.93	
資助及補助費	29,985,000	25,808,877	-4,176,123	-13.93	覈實列支安置處所收容輔導業務經費。
間接保護費	26,817,000	22,707,902	-4,109,098	-15.32	
服務費用	17,882,000	14,493,592	-3,388,408	-18.95	
郵電費	350,000	213,166	-136,834	-39.10	郵寄通知更生輔導員訪視個案之郵資費較預計減少。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
印刷裝訂與廣告費	2,806,000	1,549,966	-1,256,034	-44.76	結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動講議、成果印製費，辦理監所外年節關懷活動費用較預計減少。
保險費	-	888	888	-	覈實列支辦理團體輔導保險費。
一般服務費	1,051,000	905,313	-145,687	-13.86	覈實列支更生輔導員訪視追蹤、輔導個案支給志工服務費。
專業服務費	13,675,000	11,824,259	-1,850,741	-13.53	結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動講師鐘點費，辦理家庭支持服務方案專案服務費較預計減少。
材料及用品費	898,000	289,643	-608,357	-67.75	
使用材料費	622,000	147,256	-474,744	-76.33	結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動材料費較預計減少。
用品消耗	276,000	142,387	-133,613	-48.41	覈實列支結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動便當、茶水費較預計減少。
租金與利息	128,000	106,885	-21,115	-16.50	
房租	128,000	100,000	-28,000	-21.88	覈實列支辦理團體輔導等租用場地費。
設備租金	-	6,885	6,885	-	覈實列支辦理團體輔導等租用設備費。
會費、資助及補助費	7,909,000	7,817,782	-91,218	-1.15	
資助及補助費	7,909,000	7,817,782	-91,218	-1.15	
暫時保護費	1,578,000	1,255,980	-322,020	-20.41	
服務費用	15,000	3,859	-11,141	-74.27	
郵電費	5,000	559	-4,441	-88.82	覈實列支辦理創業貸款催償作業郵資費用。
印刷裝訂與廣告費	5,000	3,300	-1,700	-34.00	覈實列支印製愛心餐券費用。
一般服務費用	5,000	-	-5,000	-100.00	本年度無支列數。
稅捐與規費	22,000	2,745	-19,255	-87.52	
規費	22,000	2,745	-19,255	-87.52	覈實列支辦理創業貸款催償作業，支應辦理個案財產調查相關費用。
會費、資助及補助費	1,541,000	1,249,376	-291,624	-18.92	
資助及補助費	1,541,000	1,249,376	-291,624	-18.92	資助更生人車旅膳費、醫藥費用較預計減少。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
矯正機關收容人服務費	8,773,000	7,627,481	-1,145,519	-13.06	覈實列支更生輔導員入監所個別、團體輔導車資。
服務費用	6,892,000	5,786,668	-1,105,332	-16.04	
旅運費	39,000	24,880	-14,120	-36.21	
印刷裝訂與廣告費	1,685,000	1,183,199	-501,801	-29.78	
一般服務費	1,142,000	873,436	-268,564	-23.52	
專業服務費	4,026,000	3,705,153	-320,847	-7.97	
材料及用品費	1,598,000	1,696,015	98,015	6.13	
使用材料費	1,556,000	1,506,830	-49,170	-3.16	
用品消耗	42,000	189,185	147,185	350.44	
會費、資助及補助費	283,000	144,798	-138,202	-48.83	
資助及補助費	283,000	144,798	-138,202	-48.83	辦理監所發放貧困收容人生活衛生用品、慰問品較預計減少。
出租資產費用	14,292,000	13,220,919	-1,071,081	-7.49	覈實列支會產空戶水電及瓦斯費。
投資性不動產費用	14,292,000	13,220,919	-1,071,081	-7.49	
服務費用	5,709,000	4,244,793	-1,464,207	-25.65	
水電費	99,000	57,776	-41,224	-41.64	
郵電費	20,000	14,275	-5,725	-28.63	
印刷裝訂與廣告費	25,000	11,693	-13,307	-53.23	
修理保養費	3,240,000	1,413,263	-1,826,737	-56.38	
保險費	223,000	155,672	-67,328	-30.19	
一般服務費	1,302,000	2,123,285	821,285	63.08	
專業服務費	800,000	468,829	-331,171	-41.40	
材料及用品費	246,000	159,239	-86,761	-35.27	覈實列支會產房屋安全評估、開發規劃支出較預計減少。
使用材料費	2,000	4,571	2,571	128.55	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
用品消耗	244,000	154,668	-89,332	-36.61	本會臺中房屋管理中心因應業務需要耗用之紙張、碳粉等消耗品較預計減少。
租金與利息	226,000	222,770	-3,230	-1.43	
設備租金	40,000	38,476	-1,524	-3.81	
利息	186,000	184,294	-1,706	-0.92	
折舊、折耗及攤銷	7,205,000	7,285,433	80,433	1.12	會產整修工程資本化提列之攤銷費用較預計增加。
折舊	6,497,000	6,496,776	-224	-	
攤銷	708,000	788,657	80,657	11.39	本會與正群建設股份有限公司間損害賠償上訴高等法院裁判費。
稅捐與規費	906,000	1,308,684	402,684	44.45	
規費	906,000	1,308,684	402,684	44.45	
業務及管理費用	126,376,000	133,205,932	6,829,932	5.40	
業務及管理費用	126,376,000	133,205,932	6,829,932	5.40	覈實列支加班費。
用人費用	61,796,000	60,080,327	-1,715,673	-2.78	
薪資	42,704,000	41,912,980	-791,020	-1.85	
超時工作報酬	1,749,000	1,510,224	-238,776	-13.65	
獎金	8,015,000	8,162,350	147,350	1.84	婚喪、生育、健康檢查補助、環境教育支出較預計減少。
退休、資遣及卹償金	3,030,000	2,926,008	-103,992	-3.43	
員工保險費	4,499,000	4,487,392	-11,608	-0.26	
福利費	1,799,000	1,081,373	-717,627	-39.89	
服務費用	47,942,000	57,114,944	9,172,944	19.13	節約能源，分會分攤水電費較預計減少。
水電費	838,000	662,064	-175,936	-20.99	
郵電費	1,285,000	1,209,697	-75,303	-5.86	
旅運費	1,799,000	1,282,513	-516,487	-28.71	
印刷裝訂與廣告費	17,690,000	22,822,358	5,132,358	29.01	覈實列支辦理各項業務差旅費以及貨物運費。
修理保養費	358,000	261,395	-96,605	-26.98	
保險費	756,000	547,438	-208,562	-27.59	
一般服務費	9,126,000	12,809,644	3,683,644	40.36	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專業服務費	14,910,000	16,783,583	1,873,583	12.57	電腦軟體服務費、財務報表簽證費，以及配合轄區地檢署毒品減害計畫，支出尿液檢驗費、毒品戒癮治療費等致實際支用較預計增加。
公共關係費	1,180,000	736,252	-443,748	-37.61	
材料及用品費用	6,982,000	7,644,135	662,135	9.48	覈實列支推展業務之公共關係活動事項、婚喪賀奠儀等費用。
使用材料費	150,000	319,518	169,518	113.01	
用品消耗	6,832,000	7,324,617	492,617	7.21	覈實列支本會及分會公務車燃料費，分會配合地檢署辦理法治教育、反毒等司法保護宣導活動教具材料費。
租金與利息	3,019,000	2,598,084	-420,916	-13.94	
房租	1,958,000	1,560,920	-397,080	-20.28	覈實列支分會承租辦公室租金，以及辦理活動房租、場租。
設備租金	1,061,000	1,037,164	-23,836	-2.25	
折舊、折耗及攤銷	6,483,000	5,372,075	-1,110,925	-17.14	決算數較預算數減少131萬1,858元係高估電腦軟體攤銷費用。
折舊	2,831,000	3,031,933	200,933	7.10	
攤銷	3,652,000	2,340,142	-1,311,858	-35.92	決算數234萬0,142元中，係電腦軟體攤銷221萬0,002元，分會搬遷辦公室裝潢整修攤銷13萬0,140元。
稅捐與規費	108,000	71,310	-36,690	-33.97	覈實列支印花稅、公務車使用牌照稅。
稅捐	55,000	29,582	-25,418	-46.21	
規費	53,000	41,728	-11,272	-21.27	覈實列支因業務推展所需各項政府行政規費。
會費、資助及補助費	46,000	104,704	58,704	127.62	覈實列支加入團體會費。
會費	-	1,000	1,000	-	
資助及補助費	46,000	103,704	57,704	125.44	配合地檢署辦理觀護工作個案急難救助金。
短絀及賠償	-	220,353	220,353	-	創業貸款依催收款項比例提列呆帳，以及無法收回溢匯地檢署以前年度緩起訴處分金。
各項短絀	-	220,353	220,353	-	
合 計	211,663,000	208,619,038	-3,043,962	-1.44	

財團法人臺灣更生保護會
固定資產投資明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	3,906,000	1,965,181	-1,940,819	-49.69	
機械及設備	1,130,000	1,213,113	83,113	7.36	
機械及設備	1,130,000	1,213,113	83,113	7.36	汰換個人電腦、液晶顯示器、不斷電系統，購置網路儲存伺服器。
交通及運輸設備	-	23,500	23,500	-	
交通及運輸設備	-	23,500	23,500	-	購置手提式無線擴音機。
什項設備	100,000	728,568	628,568	628.57	
什項設備	100,000	728,568	628,568	628.57	購置多功能數位式複合機、公文櫃組，購置冷氣機(技訓班使用)、投影機、洗衣機、飲水機、排油煙機、電熱水器、監視錄影系統、冷藏冷凍設備(安置處所使用)等。
購建中固定資產	2,676,000	-	-2,676,000	-	
未完工程	2,676,000	-	-2,676,000	-	尚在評估花蓮輔導所重建事宜，故未進行拆除。
合 計	3,906,000	1,965,181	-1,940,819	-49.69	

財團法人臺灣更生保護會
基金數額增減變動表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助	-	-	-	-	-	-	
民間捐助							
其他團體機構	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	
民間捐助小計	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	
合 計	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	

參 考 表

財團法人臺灣更生保護會
員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職 類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3) = (2) - (1)	說 明
一、兼任人員				
(一) 董事長	1	1	-	1. 不含董事長。 2. 法務部聘任。
(二) 董事	24	24	-	
(三) 常務監察人	1	1	-	
(四) 監察人	2	2	-	不含常務監察人。
(五) 顧問	7	7	-	
(六) 執行長	1	1	-	
(七) 副執行長	1	-	-1	108.6.30退休。
(八) 榮譽主任委員	20	20	-	
(九) 主任委員	20	20	-	
(十) 督導	30	29	-1	
(十一) 專員	35	30	-5	
(十二) 助理	5	4	-1	
合計	147	139	-8	
二、專任人員				
(一) 副執行長	-	-	-	
(一) 督導	1	1	-	
(二) 組長	3	3	-	
(三) 主任	12	11	-1	
(四) 副主任	11	10	-1	
(五) 專員	38	38	-	
(六) 雇員	1	1	-	
合計	66	64	-2	
總計	213	203	-10	

財團法人臺灣更生保護會
用人費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數						本年度決算數						比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明	
	薪資	超時 工作 報酬	獎金	退休、 資遣 及卹償 金	員工 保險費	福利費	合計 (1)	薪資	超時 工作 報酬	獎金	退休、 資遣 及卹償 金	員工 保險費			福利費
一、兼任人員															
(一) 董事長	36,000	-	-	-	1,000	-	37,000	38,839	-	-	-	743	-	39,582	2,582 調整兼職費。
(二) 董事	100,000	-	-	-	2,000	-	102,000	111,180	-	-	-	2,124	-	113,304	召開常務董事會，致支出 較預計增加。
(三) 常務監察人	36,000	-	-	-	1,000	-	37,000	42,000	-	-	-	804	-	42,804	調整兼職費。
(四) 監察人	10,000	-	-	-	-	-	10,000	12,500	-	-	-	239	-	12,739	調整出席費，覈實列支二代健保保 補充保險費。
(五) 顧問	252,000	-	-	-	5,000	-	257,000	294,250	-	-	-	5,620	8,348	308,218	1. 調整兼職費。2. 環境教 育活動費。
(六) 執行長	36,000	-	-	-	1,000	-	37,000	42,000	-	-	-	804	4,224	47,028	1. 調整兼職費。2. 環境教 育活動費。
(七) 副執行長	36,000	-	-	-	1,000	-	37,000	20,883	-	-	-	399	4,265	25,547	-11,453
(八) 榮譽主任委員	720,000	-	-	-	14,000	-	734,000	836,500	-	-	-	15,977	-	852,477	調整兼職費。
(九) 主任委員	720,000	-	90,000	-	24,000	72,000	906,000	836,500	-	105,000	-	24,816	90,085	1,056,401	1. 調整兼職費。2. 環境教 育活動費。
(十) 督導	1,080,000	-	-	-	21,000	-	1,101,000	1,210,613	-	-	-	18,729	10,346	1,239,688	1. 調整兼職費。2. 環境教 育活動費。
(十一) 專員	990,000	-	19,000	-	19,000	-	1,028,000	1,061,787	-	-	-	7,714	-	1,069,501	調整兼職費。
(十二) 助理	120,000	-	6,000	-	2,000	-	128,000	100,000	-	-	-	716	4,000	104,716	-23,284
合計	4,136,000	-	115,000	-	91,000	72,000	4,414,000	4,607,052	-	105,000	-	78,685	121,268	4,912,005	498,005
二、專任人員															
(一) 督導	702,000	39,000	146,000	44,000	77,000	22,000	1,030,000	690,640	38,476	145,191	41,616	79,608	16,424	1,011,955	-18,045
(二) 組長	2,250,000	121,000	468,000	179,000	233,000	138,000	3,389,000	2,243,624	121,354	539,737	179,016	267,719	41,283	3,392,733	覈實列支年終獎金、考核 獎金。
(三) 主任	9,101,000	489,000	1,946,000	728,000	937,000	317,000	13,518,000	8,398,824	448,045	1,916,992	667,223	907,451	198,171	12,536,706	-981,294
(四) 副主任	6,864,000	376,000	1,404,000	513,000	785,000	323,000	10,265,000	5,841,644	381,738	1,367,497	430,763	701,799	119,613	8,843,054	-1,421,946
(五) 專員	19,335,000	724,000	3,884,000	1,547,000	2,358,000	911,000	28,759,000	19,815,332	520,611	4,021,574	1,588,382	2,436,637	578,014	28,960,550	覈實列支年終獎金、考核 獎金。
(六) 助理	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
(七) 雇員	316,000	-	52,000	19,000	18,000	16,000	421,000	315,864	-	66,359	19,008	15,493	6,600	423,324	覈實列支年終獎金、考核 獎金。
合計	38,568,000	1,749,000	7,900,000	3,030,000	4,408,000	1,727,000	57,382,000	37,305,928	1,510,224	8,057,350	2,926,008	4,408,707	960,105	55,168,322	-2,213,678
總計	42,704,000	1,749,000	8,015,000	3,030,000	4,499,000	1,799,000	61,796,000	41,912,980	1,510,224	8,162,350	2,926,008	4,487,392	1,081,373	60,080,327	-1,715,673

財團法人臺灣更生保護會

各項費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	直接保護費	間接保護費	暫時保護費	矯正機關 收容人服務費	出租資產費用	業務及管理費用	合 計
用人費用	-	-	-	-	-	60,080,327	60,080,327
薪資	-	-	-	-	-	41,912,980	41,912,980
超時工作報酬	-	-	-	-	-	1,510,224	1,510,224
獎金	-	-	-	-	-	8,162,350	8,162,350
退休、資遣及卹償金	-	-	-	-	-	2,926,008	2,926,008
員工保險費	-	-	-	-	-	4,487,392	4,487,392
福利費	-	-	-	-	-	1,081,373	1,081,373
服務費用	2,376,870	14,493,592	3,859	5,786,668	4,244,793	57,114,944	84,020,726
水電費	184,436	-	-	-	57,776	662,064	904,276
郵電費	12,398	213,166	559	-	14,275	1,209,697	1,450,095
旅運費	-	-	-	24,880	-	1,282,513	1,307,393
印刷裝訂與廣告費	66,430	1,549,966	3,300	1,183,199	11,693	22,822,358	25,636,946
修理保養費	1,352,710	-	-	-	1,413,263	261,395	3,027,368
保險費	23,035	888	-	-	155,672	547,438	727,033
一般服務費	330	905,313	-	873,436	2,123,285	12,809,644	16,712,008
專業服務費	737,531	11,824,259	-	3,705,153	468,829	16,783,583	33,519,355
公共關係費	-	-	-	-	-	736,252	736,252
材料及用品費用	1,089,705	289,643	-	1,696,015	159,239	7,644,135	10,878,737
使用材料費	468,168	147,256	-	1,506,830	4,571	319,518	2,446,343
用品消耗	621,537	142,387	-	189,185	154,668	7,324,617	8,432,394
租金與利息	911,592	106,885	-	-	222,770	2,598,084	3,839,331
地租	895,092	-	-	-	-	-	895,092
房租	-	100,000	-	-	-	1,560,920	1,660,920
設備租金	16,500	6,885	-	-	38,476	1,037,164	1,099,025
利息	-	-	-	-	184,294	-	184,294
折舊、折耗及攤銷	396,370	-	-	-	7,285,433	5,372,075	13,053,878
折舊	-	-	-	-	6,496,776	3,031,933	9,528,709
攤銷	396,370	-	-	-	788,657	2,340,142	3,525,169
稅捐與規費	17,410	-	2,745	-	1,308,684	71,310	1,400,149
稅捐	11,230	-	-	-	-	29,582	40,812
規費	6,180	-	2,745	-	1,308,684	41,728	1,359,337
會費、資助及補助費	25,808,877	7,817,782	1,249,376	144,798	-	104,704	35,125,537
會費	-	-	-	-	-	1,000	1,000
資助及補助費	25,808,877	7,817,782	1,249,376	144,798	-	103,704	35,124,537
短絀及賠償	-	-	-	-	-	220,353	220,353
各項短絀	-	-	-	-	-	220,353	220,353
合 計	30,600,824	22,707,902	1,255,980	7,627,481	13,220,919	133,205,932	208,619,038

主辦會計：嚴昌德



首

長：邢泰釗

