

財團法人臺灣更生保護會

中華民國106年度決算
(106年1月1日至106年12月31日)



財團法人臺灣更生保護會 編

財團法人臺灣更生保護會
目次
中華民國 106 年度

頁次

一、總說明	1-15
二、主要表	
(一) 收支營運決算表	17
(二) 現金流量決算表	18
(三) 淨值變動表	19
(四) 資產負債表	20-23
三、明細表	
(一) 收入明細表	25
(二) 支出明細表	26-30
(三) 固定資產投資明細表	31
(四) 基金數額增減變動表	32
四、參考表	
(一) 員工人數彙計表	33
(二) 用人費用彙計表	34
(三) 各項費用彙計表	35

總 說 明

財團法人臺灣更生保護會

總說明

中華民國 106 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人臺灣更生保護會為財團法人組織，係公益慈善團體，依更生保護法成立，受法務部之指揮、監督。

二、設立目的

本會設立目的在保護出獄人及依更生保護法應受保護之人，使其自立更生，適於社會生活，預防其再犯，以維社會安寧。

三、組織概況：(附組織系統圖)

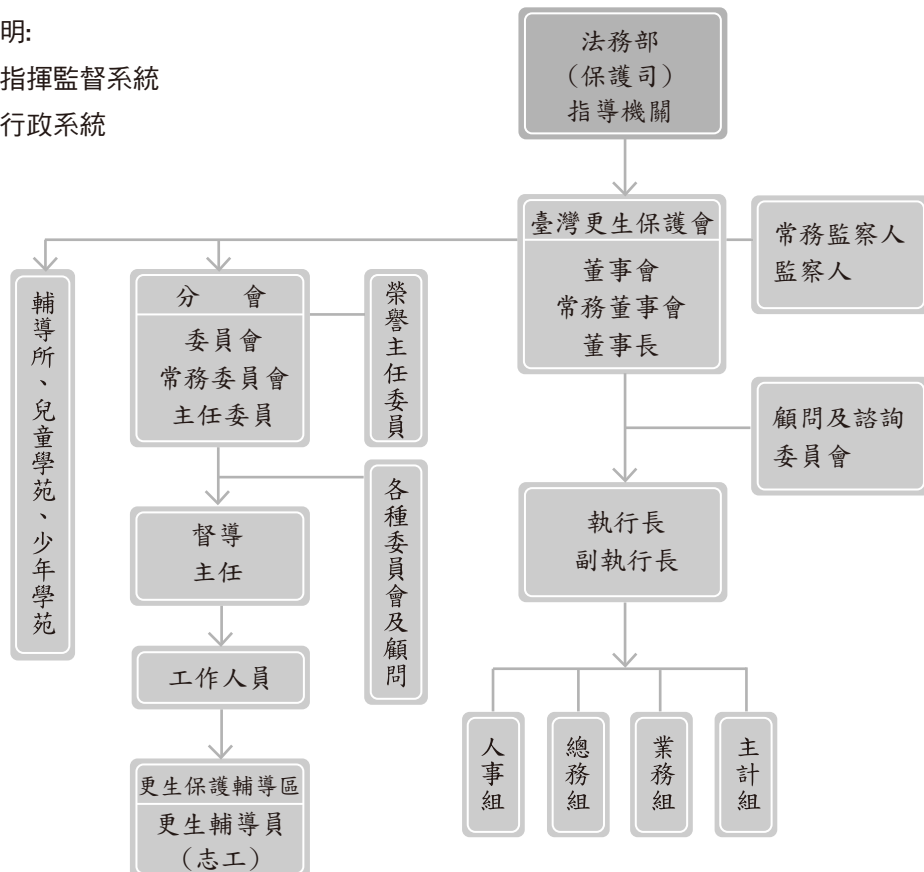
本會除於臺灣高等法院所在地設立總會，另於各地方法院所在地設立分會，辦理各轄區內之更生保護業務；工作人員悉依本會工作規則聘用有關人員，分掌有關事務。

財團法人臺灣更生保護會組織圖

說明:

→指揮監督系統

—行政系統



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、保護業務

(一) 直接保護

1. 本會輔導所辦理更生人收容輔導業務：收容 758 人次。
2. 本會學苑辦理更生少年兒童收容輔導業務：收容 58 人次。
3. 結合公益團體成立安置處所辦理收容輔導更生人：收容 1,089 人次。
4. 結合社會資源與公私立職訓等機構共同辦理更生人技能訓練業務：參訓人次 813 人次，轉介更生人參加技能訓練 749 人次。
5. 開立更生人身分證明書協助申請減免技訓費用及檢定費用：協助更生人 228 人。

(二) 間接保護

1. 輔導就業：

(1) 辦理輔導就業 1,922 人次。

(2) 協力廠商家數：新增協力廠商 108 家，865 個就業名額。

全年度協力廠商 528 家，提供 589 項工作職缺，
3,025 個就業名額。

2. 輔導就學：

申請本會獎助學金核准人數：333 人次。

3. 輔導就醫：105 人次。

4. 輔導就養：

協助年老體衰、孤苦無依之更生人，洽請社政機關辦理安置於適當安養機構：13 人次。

5. 急難救助：

家境貧困，突遭重大事故或災害之更生人、配偶或直系血親，洽請社政機關、民間福利團體給予必要救助，辦理急難救助：873 人次。

6. 通知保護個案訪視：

依矯正機關或其他機關團體之通知保護，登錄個案列管，並安排更生輔導員訪視及實施必要輔導保護措施：5,009 人次。

7. 追蹤輔導：

對自請保護及通知保護案件實施輔導，有需要續行輔導或查考者，持續追蹤輔導，以解決其困境及協助生活調適。

(1) 追蹤輔導人次：48,570 人次。

(2) 實施認輔人次：9,454 人次。

8. 團體及諮商輔導：

結合院檢觀護人、就業服務分署規劃辦理團體輔導或就業促進活動，結合院檢觀護人、大專院校心理、社工學系或醫療系統之心理諮商室規劃辦理家庭暴力、心理戒治、愛滋病個別及團體諮商輔導系列課程活動，促進更生保護與觀護、醫療、學校業務橫向聯繫，以銜接監所教化功能，輔導 21,097 人次。

9. 更生人名冊之建立：

(1) 實施受保護人 1 人 1 卷資料檔卷，從個案開案起，並註記於電腦資料內，如有繼續輔導者即新增內容，或結案再開案者，依實際情況更新輔導內容項目，以利繼續追蹤輔導。

(2) 通知保護案迴文書表皆歸檔於個案卷，以便查詢其基本資料。

10. 認輔個案：針對高再犯、社會及家庭支持系統薄弱之更生人，視其需求，協助家庭重建，復歸職場工作，或開創更生事業，共計認輔 9,454 人次。

11. 更生人子女、監所收容人子女獎助學金：

(1) 辦理更生人子女獎助學金

結合基隆慶安宮等辦理更生人子女獎助學金共 298 人次。

(2) 辦理收容人子女獎學金

結合宜蘭縣草湖玉尊宮等辦理獎勵收容人子女獎助學金共 413 人次。

(三) 暫時保護

1. 依更生人返家、轉介等輔導保護事項之需要，資助旅費、膳宿費，共資助旅費 2,002 人次、資助膳宿費 1,061 人次。

2. 配合矯正機關辦理患重病或精神病出獄人護送返家或安置處所，共辦理護送回家或其他處所 27 人次。

3. 協助更生人申辦戶籍等業務，共協助 19 人次。

4. 資助更生人醫藥費用，共資助醫藥費用 78 人次。

5. 創業貸款：審慎辦理更生人申請創業小額貸款案：核准 28 件，已完成撥款為 24 件。

二、會議及宣導

(一) 會議

1. 召開董事會、常務董事會、監察人會議：共辦理 4 場會議。
2. 各分會召開委員會、常務委員會：共辦理 38 場次。
3. 舉辦業務相關會議、活動或參與相關機關團體舉辦之會議、活動：
主辦會議場次：522 次，11,747 人參加。
協辦會議場次：33 次，2,695 人參加。
參與會議場次：435 次，1,283 人參與。
4. 辦理本會業務觀摩，藉此業務觀摩使同仁學習瞭解與其他機構合辦業務之參考及永續經營理念。
5. 工作人員專精講習、在職訓練：召開本會各分會主任委員及督導業務精進座談會 1 場次、辦理本會 106 年度專任人員在職訓練 3 場次，以增進專業知能。
6. 辦理新進專任人員實習教育訓練。
7. 辦理新進更生輔導員特殊訓練 7 場次。
8. 更生輔導員研習會及分區更生輔導員業務檢討會：
規劃 106 年度更生輔導員研習會計畫及課程安排，重點為個案輔導延伸之相關業務。更生輔導員研習會及分區更生輔導員座談會召開 80 場次。
9. 辦理外聘督導業務及聯繫會議 2 場次。

(二) 宣導

1. 運用業務成果資料發佈新聞稿及結合媒體辦理宣導工作：
 - (1) 提供、接受媒體或其他機構訪問：281 次。
 - (2) 發佈宣導文件：98 次。
2. 印製刊物及各項宣導品等，印製數量 159,896 份。
3. 各分會、輔導所及學苑規劃辦理業務成果發表：
 - (1) 於轄區辦理更生保護節慶祝大會更生美展、業務成果展、監所自營作業產品展活動時，主動協助將監所自營作業品推廣至監所外展示，增進社會大眾對於監所輔教措施的了解，籲請大眾在收容人出監之後，給予關懷、接納與機會。
 - (2) 輔導所、學苑於節慶辦理活動，敦親睦鄰或邀請家屬參加瞭解輔導

安置情形。

4. 刊登宣導廣告於公車、捷運站、電視台，提升機構知名度及社會形象：

(1) 專題報導

接受時報週刊、更生日報、聯合報、中國時報、自由時報地方版等媒體不定期刊登更生保護業務及更生人服務專線宣導。

(2) 提供全美州檢察長協會訪問團等團體及社會熱心公益人士、參訪人員，相關宣導資料，建立服務網絡，並督導分會利用地方媒體安排專訪宣導更生保護及法律常識，或製作宣導節目、播放宣導錄影帶。

5. 「更保傳愛 幸福啟航」—第 72 屆更生保護節慶祝大會：

106 年 11 月 8 日上午 9 時 30 分假桃園展演中心舉辦，並邀請全美州檢察長協會訪問團會長 Hon. Derek Schmidt 一行 7 人蒞臨見證交流，共計 550 人出席本次盛會。會中頒發發行政院獎牌、法務部獎牌獎狀，並分段播放業務成果 VCR，辦理好人好事及蛻變家庭表揚，會場外同步辦理北區分會業務成果及監所更生藝文作業成品展覽，活動圓滿成功，各界佳評如潮。

6. 舉辦收容人才藝競賽及司法保護宣導活動：

結合各公益團體於春節、端午節、母親節、中秋節或文化活動舉辦才藝競賽及司法保護宣導活動，培養收容人團隊精神及自我肯定。

7. 廣播電台節目製播：

與中廣、正聲、警察廣播公司、教育電台及地方性電台合作與社會大眾雙向對談，並製播開闢「空中信箱」與監所收容人、家屬、社會大眾做心靈交流。

8. 0800-7885-95 電話服務專線：

為更生人及其家屬能獲得便捷、有效率的即時服務，設置更生人服務專線：『0800-7885-95 請幫幫我！救我！』。

9. 入監輔導：

辦理入監個別輔導：4,933 人次，入監團體輔導：37,585 人次。

10. 入監服務：

(1) 工作人員或更生輔導員對監所管理員及收容人實施更生保護業務及保護措施等宣導，導正更生保護觀念；各分會辦理入監業務宣導：500 次。

(2) 為陶冶監所收容人心性及自我情緒管理，並發揮潛在才藝，特結合公益團體於監所舉辦各項文康及文藝活動，讓收容人藝能發揮，並喚醒社會大眾接納及重啟新生機會；辦理入監文化活動：341 次。

(3) 結合社會資源，協助監所辦理收容人技能訓練，讓收容人能力獲得肯定，提昇收容人自信心，辦理 78 班。

11. 106 年更保傳愛·無毒人生系列活動：

106 年除業務推陳出新外，並推出更保傳愛系列活動包括：「為善最樂·點亮更生情」～好人好事及「齊心破繭·邁向幸福」～蛻變家庭選拔活動。藉由前開活動關懷及肯定更生人自我價值外，也讓社會大眾看到更生人努力的成果。媒體聚焦廣泛報導，真實呈現更保服務績效。

12. 「更保之愛 有我有你」-臺灣好聲音歌唱大賽：

為推廣及行銷本會會歌，遵奉王董事長提示規劃辦理「更保之愛 有我有你」-臺灣好聲音歌唱大賽活動。規劃全國分北、中、南、東四區，由新北、南投、臺南及花蓮分會運用所轄地檢署禮堂或借用適當處所於 106 年 8 月底前舉行初賽完成，並於 11 月 8 日舉辦第 72 屆更生保護節慶祝大會由前揭四區獨唱組及合唱組第一名進行總決賽。各區主辦分會均充分運用在地媒體資源廣為行銷宣導，成為年度地方盛事。無論各區初賽抑或總決賽活動均高潮迭起，圓滿成功。前開活動除有效凝聚更保從業人員及志工向心力，並間接提升更生保護會知名度，著實已達籌辦本次活動效益。

13. 一分會一特色方案：

遵奉本會王董事長提示：為期各分會充分運用專擅之資源，參仿臺中更生美展研發延續性活動、服務方案或措施，藉以呈現一分會一特色，先行請第一類組分會及士林分會辦理，繼之推廣到第二、三類組分會，並請相關分會主任委員、督導及專任主管人員參加 106 年 11 月 7 日臺中更生美展 20 週年慶開幕典禮，實地觀摩並妥適規劃辦理具報。

14. 幸運草市集商品網路展示平台：

為協助推廣更生人自營商品行銷，本會創新規劃建置幸運草市集更生人商品網路展示平台。其所提供的更生產品包羅萬象，琳瑯滿目，涵蓋各行各業，舉凡文創美食，各項民生所需，最夯商品應有盡有。包括食品、服飾、鞋包、汽車玻璃、藝術品、粉刷、搬運及人力派遣 8 大職類 45 家更生人廠商，提供消費者優質服務及最新資訊。

15. 配合法務部施政方針，辦理與更生保護業務有關事項：

(1) 行政院「有我無毒，反毒總動員方案」交由法務部、衛福部及教育部分組主辦相關工作，因之法務部 106 年度新增補助毒品更生人服務及相關經費，其中 2,450 萬 1 千元交由本會規劃執行。為充分運用 106 年毒品業務補助專款，除增加毒品收容個案(含一般安置處所之有毒品前科的個案)每案每月「生活輔導及照顧費」5 千元，規劃運用辦理更生人家庭支持服務方案專責專業人員補助費、毒品更生人安置處所技訓計畫經費，另舉辦分北中南三區輔導人員教育訓練、毒品更生人轉銜與復歸國際學術研討會、新增伯特利家園等七處安置處所、全國更生美展、更生人就業狀況調查研究及女性毒品安置處所研究報告等，均已執行完成。

(2) 更生人家庭支持服務方案推行

近年本會的服務層面擴展到更生人家庭，積極協助促進更生朋友與家屬和諧關係，幫忙解決他們面臨的生活困境、就學、就業問題，調和彼此間的互動與適應，協助家庭重建，進而利用家庭力量支持更生朋友改悔向善的決心。許多成功案例經由地方媒體採訪報導，真實顯現本方案的成效。

(3) 死刑犯入監輔導及家庭訪視

為發揮仁愛及服務精神，針對羈押死刑定讞受刑人入監訪視後，安排適當人員家訪，依其意願及需求提供家屬相關服務。

(4) 續行更生保護在地化服務創新與活化方案

101 年法務部為期許各分會主任委員充分發揮所長，運用專擅之資源，帶動分會發展符合當地個案需求及地方特色的服務方案，開展更生保護多元、活化、創新、積極之氣象，訂頒本方案。其中更生人就(創)業及更生市集為必辦項目，另各分會視專擅之資源

項目及個案需求，就其餘項目擇一項或數項規劃辦理。106 年持續推動辦理之。

(5) 幸運草市集：

為協助微創業更生人走進社區行銷商品，並藉此讓他們獲得自我肯定的機會，也讓民眾看到更生人努力的成果。該會自 101 年初起規劃各分會辦理更生市集，全國各地接力辦理，已開枝散葉，遍地開花結果。102 年結合勞動部勞動力發展署持續推動假日市集活動，103 年更進一步結合福報購商品網路平台協助行銷更生商品及辦理公益市集。104 年本會成立 70 週年慶，全國分北中南東四區辦理更生市集，統一名稱為幸運草市集。105 年度除於臺北市司法新廈管委會福利社攤位行銷更生商品，並運用法務部毒品業務補助專款及結合社會資源於臺中市政府臺灣大道市政大樓川堂及府前廣場創新舉辦全國幸運草市集，主要行銷來自全國各地 47 家更生攤商創業商品，各界佳評如潮。106 年 7 月 8 日台新金控成立 25 週年慶，本會結合辦理幸運草市集，協助行銷 20 家更生攤商創業商品。106 年本會及各分會共辦理 37 場次。

(6) 安置處所職能訓練班

本會運用法務部 106 年度毒品業務補助專款優先辦理毒品更生人及其家庭保護服務業務。經本會規劃審查結果計有苗栗戒毒輔導村客家傳統小吃訓練班；展夢家園創意皮雕訓練班；主愛之家輔導中心汽車美容鍍膜進階技職訓練班及桃園日光之家法式工藝職能訓練班，合計 4 個班別，均已正常開班及完訓，完訓學員共 51 人。

(7) 提升更生人就業率

為提高輔導更生人就業率，本會自 102 年度訂定更生人輔導就業目標值，預估輔導就業人數 1,500 人，而全年度實際輔導就業人數 1,438 人，目標值達成率 96%，相較 101 年輔導就業人數 1,016 人，則提高 42%，增加輔導就業人數 422 人。為期輔導更生人就業率持續提升，遂逐年遞增輔導就業人數。106 年度設定預估輔導就業人數調高至 1,750 人，經統計 106 年度各分會輔導就業 1,814 人，整體目標值達成率 104%。

(8) 補助民間團體辦理家庭支持服務方案專業人員服務費

本會運用法務部 106 年度毒品業務補助專款優先辦理更生人家庭支持服務方案專業專責人員(人事費)等業務。法務部函示補助原則、對象資格、標準、考核方式等由本會訂定之。經研擬相關補充規定函送各分會辦理。計有臺中、新北、士林、臺南、彰化、高雄、橋頭、屏東、花蓮及宜蘭等 10 個分會陸續提出申請計畫。業經審核通過分配經費發交前開分會執行完畢。依規定請該等分會提交成果報告審查後彙整轉陳法務部。

(9) 司法大廈管委會福利社攤位行銷更生商品

遵奉法務部羅前部長指示：為協助行銷更生商品，法務部地下室福利社攤位比照矯正系統 105 年度保留一攤提供更生攤商輪流擺設。迭經折衝協調結果，由北區五個分會推薦 8 家更生攤商輪流擺設，自 105 年 3 月 7 日起至 12 月 31 日止實施，租金 150 元(減半收取)，於每週一、二、四、五，配合法務部上班時間輪流擺設。法務部保護司指示 106 年續行辦理。另為推廣攤商銷售市場，規劃製作「更生攤商產品展售期程表」彩色輸出圖廣告張貼於法務部、司法大廈、本會及各分會辦公室等處所，另於本會網站公告，以招廣徠。

(10) 定期查核更生人收容安置處所

本會依據法務部頒訂法務部督導更生人收容安置處所管理計畫邀請法務部長官及學者專家實地查核各分會管理安置處所。106 年已查核完成彰化、南投、嘉義、臺南、高雄、臺北及花蓮分會管理 11 處安置處所。並將查核報告簽核陳報法務部及函請該分會依建議改進事項確實辦理。

(11) 收容人外出工作一廠商資源盤點表

為實踐蔡總統政見，法務部積極推動獄政改革計畫，其中受刑人外出就業為子項目之一。因相關執行細節現在正研擬中，俟監獄行刑法及相關辦法完成修正後才能執行。法務部保護司請本會先行盤點各分會協力廠商、更生事業、分會主任委員及委員的事業、合作團體、資源團體可以提供受刑人工作的就業名額。茲經彙整各分會收容人外出工作一廠商資源盤點表完成，各分會可提供工

作機會之廠商共計 56 家，工作機會 64 項，就業名額 312 人(男性 267 人；女性 45 人)。

(12) 結合轄區內犯罪被害人保護機構、監所及觀護人辦理收容人及受保護管束人團體活動，安排被害症候群等課程，使其體會被害人身心創痛歷程，促發自我省思，以落實再犯預防。

(13) 持續協助矯正機關辦理傳統技藝訓練之推廣暨作業成品行銷。

(14) 建立毒品個案及一般案輔導完整資料及建檔系統，以利追蹤輔導，並與各地方毒品危害防制中心合作。

(15) 推動安置處所就業輔導與職業訓練

洽請行政院勞動部協調各地就業服務分署派員前往安置處所就業宣講及辦理安置處所收容人職業訓練。

(16) 推動更生人職業訓練

成立屏東輔導所食品加工技訓班製作 CAS 高品質香腸肉品，已公開上市銷售頗受好評。另各分會運用地檢署補助款及結合社會資源開辦姊妹之家棒針編織職訓班、南投茄荖山莊客家美食技藝訓練班、臺南輔導所餐飲短期訓練班及臺南中式麵食丙級證照班(假日專班)，共計 5 個班別，均已正常開班及完訓，完訓學員 66 人。

(17) 「線上服務 溫情送暖」專案

為使更生人於春節假期期間，因貧困或急難及無家可歸、無錢返回居住地者，透過「更生人服務專線」『0800-7885-95 請幫幫我！救我！』，協助更生人返家及解決問題，降低因生活面臨立即困境，鋌而走險觸犯法律。

(18) 設定各分會辦理貸款業務目標值

為積極辦理創貸業務，以提昇及增加更生人工作機會，各分會設定辦理創業貸款目標值定期追蹤輔導。各分會積極辦理創業貸款成果顯著，成立件數屢創新高。106 年度累計新增核准創業貸款 28 件，已完成撥款為 24 件。

(19) 外賓參訪及相關團體、機關交流

為加強會務宣導與行銷，除更新本會網站外，並結合台灣公益資訊中心網、全國愛心關懷服務網網路公益行銷，促成許多具有高

知名度之團體如人間福報、靈鷲山及遠見天下文化教育基金會等陸續與本會合作方案，嘉惠更生人。

(20) 推動外聘督導業務

為了促進各分會工作人員服務品質與效能，本會在 100 年起敦聘外聘督導協助專任人員提昇專業知能及解決輔導困境，本會亦辦理外聘督導聯繫會議，藉由督導的經驗交流及分享來提升本會輔導專業及有效解決行政業務的繁雜性。

三、總務業務－會產管理及運用

(一) 加強房屋整修維護及裝潢設備

1. 依事實需要辦理會產整修及維護，並按性質投保火災險、地震險。106 年度總會管理會產房屋及設備計維修 21 項；分會管理會產房屋因老舊修繕次數及經費逐年增加，針對財物之保管使用並於每年定期盤點製作盤點表呈核。
2. 本會所有之花蓮輔導所房屋，坐落花蓮市明義段 397-6 及 397-9 地號國有土地上，為免花蓮輔導所土地被收回，本會第 12 屆董事暨第 5 屆監察人第 5 次聯席會會議提報以租用 500 坪方式並重建輔導所擴展為綜合性園區以達永續經營方式，決議通過審議案，業經陳報法務部備查。本會經於 106 年 7 月 21 日更總字第 10600505600 號函請法務部轉函財政部國有財產署准予辦理租用事宜，法務部業於 106 年 8 月 16 日法保字第 10605508620 號書函轉本會租用計畫。經財政部國有財產署北區分署於 107 年 2 月 2 日台財產北花三字第 10703009560 號函核復奉准同意出租，請於 107 年 2 月 27 日前至該分署辦理，本會已於期限內完成合約書用印及租約事宜。後續即按時繳納租金及依使用計畫辦理相關事宜。
3. 本會新竹分會房屋共 37 戶，建商正群建設股份有限公司建築當時混凝土強度不足，部分氯離子含量過高等因結構和瑕疵問題，即向臺北地方法院民事庭聲請民事訴訟，民事庭於 104 年 10 月 30 日進行判決，承審法院法官均未採用，並以無理由予以駁回聲請。為維護本會權利，依程序先由本會名義提起上訴臺灣高等法院。經臺灣高等法院民事庭審理程序於 106 年 9 月 12 日辯論終結並宣布 106 年 10 月 26 日進行宣判，判決結果未符合原本上訴高院之聲明求償金額，高院依鑑定補強

之金額裁判給付予本會，未能符合本會期待，為爭取本會權益，於 106 年 12 月 31 日上訴至最高法院，目前正審理中。

(二) 會產土地的管理維護

1. 為防止土地遭侵占及傾倒廢棄物等情事，本會對於臺北地區會產均每個月不定期前往勘察簽核，對於分會代管的土地房屋及各項設備財產也依規定派員前往實施勘察核對及作成紀錄備查，並將勘察紀錄及應行改善事項傳送各該分會督促分會確實檢討改善。
2. 各管理會產房屋土地的分會均按季派員勘察並將辦理情形連同照片報會憑核。
3. 為避免違反政府法規情事發生，並維護本會權益，本會行文代管會產土地及房屋之分會請隨時勘察瞭解是否有違章建築或無權佔有情形。
4. 在辦理土地開發招標前，為免有閒置荒廢土地未利用，北投會產房屋土地積極辦理短期出租增加收入，不僅會產土地有承租人整理，減少維護費用支出，同時可減少閒雜人等侵入的機會。
5. 會產將逐漸老化，影響收益，為維護老舊房產，本會業於 106 年度工作計畫增編會產房屋維修預算經費，將督促各管理單位檢視，依急迫性逐步翻修。
6. 配合政府電子化及資訊安全政策，除個人電腦更新作業系統外，個案暨更生輔導員管理系統、會產管理系統及會計管理系統逐步委外重置及建置，已完成功能測試及教育訓練，系統運作正常減少行政作業及錯誤機率。人力資源管理系統進行管理功能擴充補漏。

(三) 為增加存款及孳息收益情形，除因應會務需要備用活儲外，餘均以整存方式辦理定期存款，且視利率高低選擇穩當之金融機構定存。

(四) 臺北市大安區通化段及臺北市北投區土地標租案，曾於 106 年 7 月 27 日召開本會第 12 屆董事暨第 5 屆監察人第 6 次聯席會會議，提案上開土地以出租土地 20 年方式辦理開發活化，106 年 12 月 5 日投標截止時未有廠商投標。106 年 12 月 19 日召開第 2 次資產活化專案小組暨會產維修與購置評估小組聯席會議建議調整部分內容，依規定契約修正需再提報董事會審查。惟本會第 13 屆董事聘任，法務部尚未核准聘任案，俟核定後召開新董事會審查。

(五) 本會現有土地及房屋除供作設置辦公室、輔導所、學苑及提供受保護

人技能訓練使用外，其餘土地及房屋均辦理出租，出租率分別為 99% 及 95.11%。106 年度會產租金總收入為 7,676 萬 6,940 元。

四、人事業務

(一) 工作人員管理考核

1. 依據本會工作人員工作規則、本會暨所屬各分會專任人員聘任補充規定、本會辦理甄選新進專任人員公開甄選機制及作業流程與本會新進工作人員試用期間補充規定及相關考核表等規定，辦理工作人員管理及進用，以有效運用人力，提昇競爭力，達到服務品質的目標。
2. 成立人事評議委員會掌理員工獎懲、升降職、考勤、申訴及權益等議題審議。
3. 設置本會人力資源管理及更生輔導員系統，增進查核及管理功能。
4. 為協調勞資關係，促進勞資合作，提高工作效率，依勞動基準法規定成立及召開勞資會議。

(二) 更生輔導員管理

1. 各分會視需求依「本會更生輔導員志願服務計畫」規定，辦理更生輔導員增、續及停、解聘事宜，並於更生輔導員完成基礎、特殊訓練各 12 小時及實習訓練(按組別需求行政組 10 小時或訪視組 10 小時)，檢附結業證明書等函報本會正式聘任並製發服務證及報請法務部核發志願服務紀錄冊以供登載服務時數等紀錄。
2. 更生輔導員個人資料檔案及志願服務紀錄冊登錄服務時數等系統已電腦化登錄。
3. 本會於更生輔導員志願服務計畫訂有更生輔導員執行職務應遵守事項，並另訂有考核表作為管理考核參考。
4. 更生輔導員符合敘獎者，依照「本會獎勵方案」標準，發給本會或法務部感謝狀、獎狀及獎牌，於更生保護節慶祝大會公開頒發表揚。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 業務收入 7,676 萬 6,940 元較預算數 7,550 萬元，增加 126 萬 6,940 元，約 1.68%，主要係租金收入增加。
- (二) 業務支出 2 億 0,017 萬 9,704 元，較預算數 2 億 1,649 萬 8,000 元，減少 1,631 萬 8,296 元，約 7.54%，主要係直接保護費減少所致。

(三) 業務外收入 1 億 1,476 萬 1,445 元，較預算數 1 億 4,099 萬 8,000 元，減少 2,623 萬 6,555 元，約 18.61%，主要係政府補助收入、捐贈收入較預算數減少所致。

(四) 以上收支相抵，本年度本期短絀 865 萬 1,319 元。

二、現金流量實況

(一) 業務活動之淨現金流入 739 萬 5,390 元，與預算流入數 2,476 萬 6,000 元相較，減少 1,737 萬 0,610 元，約 70.14%，主要係政府補助收入、捐贈收入較預算數減少所致。

(二) 投資活動之淨現金流出 190 萬 0,587 元，與預算流出數 1,009 萬 6,000 元相較，減少 819 萬 5,413 元，約 81.17%，主要係電腦軟體支出較預算數減少所致。

(三) 融資活動之淨現金流出 52 萬 6,310 元，與預算流出數 215 萬 8,000 元相較，減少 163 萬 1,690 元，約 75.61%，主要係存入保證金減少所致。

(四) 現金及約當現金之淨增 496 萬 8,493 元，係期末現金 7 億 6,292 萬 3,972 元，較期初現金 7 億 5,795 萬 5,479 元增加之數，主要係業務活動之淨現金流入數增加所致。

三、淨值變動實況

淨值為 15 億 7,706 萬 5,128.50 元，包括基金 7 億 8,174 萬 9,861.48 元、公積 8,860 萬 3,035.52 元及累積餘絀 7 億 0,671 萬 2,231.50 元，較上(105)年度決算數 15 億 8,571 萬 6,447.50 元，減少 865 萬 1,319 元，主要係本期產生短絀所致。

四、資產負債實況

(一) 資產總額 16 億 3,119 萬 0,762.50 元，較上(105)年度決算數 16 億 4,455 萬 0,331.50 元，減少 1,335 萬 9,569 元，約 0.81%，內容包括：

1. 流動資產 7 億 8,003 萬 1,461 元，占資產總額 47.82%。
2. 長期應收款項及貸墊款 1,317 萬 4,650 元，占資產總額 0.81%。
3. 固定資產 8 億 2,082 萬 6,224 元，占資產總額 50.32%。
4. 無形資產 472 萬 1,123 元，占資產總額 0.29%。
5. 其他資產 1,243 萬 7,304.50 元，占資產總額 0.76%。

(二) 負債總額 5,412 萬 5,634 元，占資產總額 3.32%，較上(105)年度決

算數 5,883 萬 3,884 元，減少 470 萬 8,250 元，約 8%，內容包括：

1. 流動負債 3,460 萬 5,426 元，占資產總額 2.12%。

2. 其他負債 1,952 萬 0,208 元，占資產總額 1.20%。

(三) 淨值 15 億 7,706 萬 5,128.50 元，占資產總額 96.68%。較上 (105) 年度決算數 15 億 8,571 萬 6,447.50 元，減少 865 萬 1,319 元，約 0.55%，內容包括：

1. 基金 7 億 8,174 萬 9,861.48 元，占資產總額 47.93%。

2. 公積 8,860 萬 3,035.52 元，占資產總額 5.43%。

3. 累積餘絀 7 億 0,671 萬 2,231.50 元，占資產總額 43.32%。

本 頁 空 白

主 要 表

**財團法人臺灣更生保護會
收支營運決算表**

中華民國106年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3) = (2) - (1)	% (4) = (3) / (1) *100
181,036,422	收入總額	216,498,000	191,528,385	-24,969,615	11.53
75,945,489	業務收入	75,500,000	76,766,940	1,266,940	1.68
75,945,489	租金及權利金收入	75,500,000	76,766,940	1,266,940	1.68
75,945,489	租金收入	75,500,000	76,766,940	1,266,940	1.68
105,090,933	業務外收入	140,998,000	114,761,445	-26,236,555	18.61
4,991,820	財務收入	9,276,000	10,433,516	1,157,516	12.48
3,543,722	利息收入	7,903,000	9,828,454	1,925,454	24.36
221,274	股利收入	390,000	240,205	-149,795	38.41
1,226,824	公允價值衡量之金融 資產利益	983,000	364,857	-618,143	62.88
100,099,113	其他業務外收入	131,722,000	104,327,929	-27,394,071	20.80
83,080,216	政府補助收入	108,627,000	88,943,271	-19,683,729	18.12
16,762,507	捐贈收入	23,095,000	15,308,207	-7,786,793	33.72
241,978	違規罰款收入	-	-	-	-
14,412	什項收入	-	76,451	76,451	-
217,115,283	支出總額	216,498,000	200,179,704	-16,318,296	7.54
217,115,283	業務支出	216,498,000	200,179,704	-16,318,296	7.54
47,322,609	保護費用	65,961,000	48,848,730	-17,112,270	25.94
27,149,192	直接保護費	35,281,000	26,020,324	-9,260,676	26.25
18,994,388	間接保護費	29,062,000	21,803,327	-7,258,673	24.98
1,179,029	暫時保護費	1,618,000	1,025,079	-592,921	36.65
10,684,482	出租資產費用	11,668,000	10,062,085	-1,605,915	13.76
10,684,482	出租資產費用	11,668,000	10,062,085	-1,605,915	13.76
159,108,192	業務及管理費用	138,869,000	141,268,889	2,399,889	1.73
159,108,192	業務及管理費用	138,869,000	141,268,889	2,399,889	1.73
-36,078,861	本期賸餘(短絀-)	-	-8,651,319	-8,651,319	-

財團法人臺灣更生保護會
現金流量決算表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數(1)	本年度決算數(2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀-)	-	-8,651,319	-8,651,319	-
調整非現金項目：	24,766,000	16,046,709	-8,719,291	35.21
固定資產折舊	10,069,000	10,236,991	167,991	1.67
攤銷(無形資產)	4,603,000	3,801,012	-801,988	17.42
攤銷(遞延費用)	5,734,000	5,651,295	-82,705	1.44
公允價值衡量之金融資產利益	-983,000	-364,857	618,143	62.88
出售固定資產利益	-	-4,774	-4,774	-
呆帳迴轉利益	-	-918	-918	-
應收款項(增加)減少	7,772,000	713,005	-7,058,995	90.83
預付款(增加)減少	-595,000	196,895	791,895	133.09
應付款項增加(減少)	-1,469,000	-2,793,864	-1,324,864	90.19
預收款增加(減少)	-365,000	-332,046	32,954	9.03
其他流動負債增加(減少)	-	-1,155,652	-1,155,652	-
什項負債增加(減少)	-	99,622	99,622	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	24,766,000	7,395,390	-17,370,610	70.14
投資活動之現金流量				
增加投資、長期應收款項、貸款及準備金	768,000	2,912,750	2,144,750	279.26
減少長期貸款	768,000	2,912,750	2,144,750	279.26
增加固定資產	-3,393,000	-2,502,289	890,711	26.25
增加固定資產	-3,393,000	-2,502,289	890,711	26.25
增加無形資產及其他資產	-7,471,000	-2,431,298	5,039,702	67.46
增加無形資產	-5,000,000	-	5,000,000	100.00
增加什項資產	-971,000	-	971,000	100.00
增加遞延借項	-1,500,000	-2,431,298	-931,298	62.09
減少無形資產及其他資產	-	120,250	120,250	-
減少什項資產	-	111,750	111,750	-
出售固定資產	-	8,500	8,500	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	-10,096,000	-1,900,587	8,195,413	81.17
融資活動之現金流量				
存入保證金減少	-2,158,000	-526,310	1,631,690	75.61
融資活動之淨現金流入(流出-)	-2,158,000	-526,310	1,631,690	75.61
現金及約當現金之淨增(淨減-)	12,512,000	4,968,493	-7,543,507	60.29
期初現金及約當現金	763,049,000	757,955,479	-5,093,521	0.67
期末現金及約當現金	775,561,000	762,923,972	-12,637,028	1.63

**財團法人臺灣更生保護會
淨值變動表**

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本年度		本年度期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金	781,749,861.48	-	-	781,749,861.48	
捐贈基金	781,749,861.48	-	-	781,749,861.48	
公積	88,603,035.52	-	-	88,603,035.52	
受贈公積	1,265,765.00	-	-	1,265,765.00	
其他資本公積	87,337,270.52	-	-	87,337,270.52	
累積餘絀(-)	715,363,550.50	-	8,651,319	706,712,231.50	
累積賸餘	715,363,550.50	-	8,651,319	706,712,231.50	本年度期初餘額原為7億1,534萬6,864.50元，因前期損益調整導致增加1萬6,686元，係士林分會103年度將緩起訴處分金歷年專戶利息依法務部函示轉入應付代收科目時，誤多轉入1萬6,686元，致累積餘絀亦併同減少1萬6,686元。
合 計	1,585,716,447.50	-	8,651,319.00	1,577,065,128.50	

財團法人臺
資 產
中華民國

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	780,031,461.00	775,608,011.00	4,423,450.00	0.57
現金	749,690,134.00	743,582,675.00	6,107,459.00	0.82
銀行存款	749,690,134.00	743,582,675.00	6,107,459.00	0.82
零用金及週轉金	-	-	-	-
流動金融資產	6,437,974.00	6,073,117.00	364,857.00	6.01
公平價值變動列入餘絀之金 融資產-流動	1,239,539.00	1,239,539.00	-	-
公平價值變動列入餘絀之金 融資產評價調整-流動	5,170,693.00	4,805,836.00	364,857.00	7.59
以成本衡量之金融資產-流動	27,742.00	27,742.00	-	-
以成本衡量之金融資產評價 調整-流動	-	-	-	-
應收款項	8,874,570.00	9,587,575.00	- 713,005.00	7.44
應收帳款	321,338.00	326,669.00	- 5,331.00	1.63
應收利息	2,826,435.00	5,064,537.00	- 2,238,102.00	44.19
其他應收款	5,726,797.00	4,196,369.00	1,530,428.00	36.47
預付款	1,794,945.00	1,991,840.00	- 196,895.00	9.89
預付租金	14,548.00	14,548.00	-	-
預付保險費	53,827.00	100,356.00	- 46,529.00	46.36
留抵稅額	1,677,349.00	1,839,300.00	- 161,951.00	8.81
其他預付款	49,221.00	37,636.00	11,585.00	30.78
其他流動資產	13,233,838.00	14,372,804.00	-1,138,966.00	7.92
銀行存款-限制	13,233,838.00	14,372,804.00	-1,138,966.00	7.92
短期貸墊款	-	-	-	-
長期應收款項及貸墊款	13,174,650.00	16,087,400.00	- 2,912,750.00	18.11
長期貸款	13,174,650.00	16,087,400.00	- 2,912,750.00	18.11
長期擔保貸款	13,174,650.00	16,087,400.00	- 2,912,750.00	18.11
固定資產	820,826,224.00	828,564,652.00	- 7,738,428.00	0.93
土地	655,395,299.00	655,395,299.00	-	-
土地	655,395,299.00	655,395,299.00	-	-
土地改良物	232,319.00	326,747.00	- 94,428.00	28.90
土地改良物	12,349,356.00	12,349,356.00	-	-
累計折舊—土地改良物(-)	- 12,117,037.00	- 12,022,609.00	- 94,428.00	0.79
房屋及建築	158,753,931.00	166,317,764.00	-7,563,833.00	4.55
房屋及建築	353,131,171.00	353,131,171.00	-	-

灣更生保護會
負債表

106年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債				
流動負債	34,605,426.00	38,886,988.00	- 4,281,562.00	11.01
應付款項	20,435,404.00	23,229,268.00	- 2,793,864.00	12.03
應付代收款	5,762,904.00	6,316,117.00	- 553,213.00	8.76
應付費用	13,146,734.00	10,682,348.00	2,464,386.00	23.07
應付稅款	471,846.00	480,045.00	- 8,199.00	1.71
其他應付款	1,053,920.00	5,750,758.00	- 4,696,838.00	81.67
預收款	303,537.00	635,583.00	- 332,046.00	52.24
預收收入	303,537.00	617,297.00	- 313,760.00	50.83
銷項稅額	-	18,286.00	- 18,286.00	100.00
其他流動負債	13,866,485.00	15,022,137.00	- 1,155,652.00	7.69
應付代收款-限制	13,866,485.00	15,022,137.00	- 1,155,652.00	7.69
其他負債	19,520,208.00	19,946,896.00	- 426,688.00	2.14
什項負債	19,520,208.00	19,946,896.00	- 426,688.00	2.14
應付保管款	150,344.00	130,722.00	19,622.00	15.01
存入保證金	19,289,864.00	19,816,174.00	- 526,310.00	2.66
暫收款	80,000.00	-	80,000.00	-
負債合計	54,125,634.00	58,833,884.00	- 4,708,250.00	8.00
淨 值				
基金	781,749,861.48	781,749,861.48	-	-
基金	781,749,861.48	781,749,861.48	-	-
基金	781,749,861.48	781,749,861.48	-	-
公積	88,603,035.52	88,603,035.52	-	-
資本公積	88,603,035.52	88,603,035.52	-	-
受贈公積	1,265,765.00	1,265,765.00	-	-
其他資本公積	87,337,270.52	87,337,270.52	-	-
累積餘絀(-)	706,712,231.50	715,363,550.50	- 8,651,319.00	1.21
累積賸餘	706,712,231.50	715,363,550.50	- 8,651,319.00	1.21
累積賸餘	706,712,231.50	715,363,550.50	- 8,651,319.00	1.21
淨 值 合 計	1,577,065,128.50	1,585,716,447.50	- 8,651,319.00	0.55

本 頁 空 白

明 細 表

財團法人臺灣更生保護會

收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	75,500,000	76,766,940	1,266,940	1.68	
租金及權利金收入	75,500,000	76,766,940	1,266,940	1.68	
租金收入	75,500,000	76,766,940	1,266,940	1.68	
業務外收入	140,998,000	114,761,445	-26,236,555	18.61	
財務收入	9,276,000	10,433,516	1,157,516	12.48	
利息收入	7,903,000	9,828,454	1,925,454	24.36	定期存單調整存款額度，利息收益增加。
股利收入	390,000	240,205	-149,795	38.41	股利收入未達預期。
公允價值衡量之金融資產利益	983,000	364,857	-618,143	62.88	交易之金融資產評價利得未達預期。
其他事業外收入	131,722,000	104,327,929	-27,394,071	20.80	
政府補助收入	108,627,000	88,943,271	-19,683,729	18.12	高估法務部、各地縣市政府補助收入。(法務部補助2,885萬4,415元，地檢署補助5,859萬5,771元，各地縣市政府補助149萬3,085元。)
捐贈收入	23,095,000	15,308,207	-7,786,793	33.72	捐贈收入未達預期。
什項收入	-	76,451	76,451	-	報廢物品回收款、備抵呆帳溢提款、追償退租戶積欠款。
合 計	216,498,000	191,528,385	-24,969,615	11.53	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	216,498,000	200,179,704	-16,318,296	7.54	
保護費用	65,961,000	48,848,730	-17,112,270	25.94	
直接保護費	35,281,000	26,020,324	-9,260,676	26.25	
服務費用	1,966,000	1,385,182	-580,818	29.54	
水電費	180,000	203,466	23,466	13.04	覈實列支本會安置處所水、電費。
郵電費	-	6,833	6,833	-	覈實列支本會安置處所電話費、數據通信費。
印刷裝訂與廣告費	210,000	18,167	-191,833	91.35	辦理安置處所技能訓練成果展等活動經費較預計減少。
修理保養費	630,000	791,287	161,287	25.60	覈實列支本會安置處所房屋修繕、設備修護費。
保險費	28,000	11,652	-16,348	58.39	覈實列支本會安置處所火災保險費。
一般服務費	24,000	14,820	-9,180	38.25	辦理直接保護匯款手續費、安置處所技能訓練班公共意外責任險、雜支較預計減少。
專業服務費	878,000	336,997	-541,003	61.62	辦理更生人技能訓練班講師鐘點費較預計減少。
二代健保補充保險費	16,000	1,960	-14,040	87.75	覈實列支講師鐘點費衍生二代健保補充保險費。
材料及用品費	1,283,000	1,361,958	78,958	6.15	
使用材料費	989,000	501,180	-487,820	49.32	辦理更生人技能訓練班材料費較預計減少。
用品消耗	294,000	860,778	566,778	192.78	覈實列支本會安置處所採買更生人生活用品、書桌、衣櫥、床，技能訓練班餐費等消耗品費用。
租金與利息	572,000	564,820	-7,180	1.26	
地租及房租	572,000	559,820	-12,180	2.13	
設備租金	-	5,000	5,000	-	覈實列支本會安置處所辦理技能訓練班設備租金。
折舊、折耗及攤銷	591,000	591,169	169	0.03	
攤銷	591,000	591,169	169	0.03	
稅捐與規費	18,000	21,390	3,390	18.83	
稅捐	11,000	21,390	10,390	94.45	覈實列支安置處所地價稅。
規費	7,000	-	-7,000	100.00	本年度無支列數。
會費、資助及補助費	30,851,000	22,095,805	-8,755,195	28.38	
資助	30,851,000	22,095,805	-8,755,195	28.38	覈實列支安置處所收容輔導業務經費。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
間接保護費	29,062,000	21,803,327	-7,258,673	24.98	
服務費用	18,991,000	13,529,893	-5,461,107	28.76	
郵電費	357,000	192,649	-164,351	46.04	郵寄通知更生輔導員訪視個案之郵資費較預計減少。
印刷裝訂與廣告費	4,203,000	1,953,805	-2,249,195	53.51	結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動講議、成果印製費，辦理監所外年節關懷活動費用較預
一般服務費	869,000	787,158	-81,842	9.42	
專業服務費	13,460,000	10,538,159	-2,921,841	21.71	結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動講師鐘點費，辦理家庭支持服務方案專案服務費較預計減少。
二代健保補充保險費	102,000	58,122	-43,878	43.02	覈實列支講師鐘點費衍生二代健保補充保險費。
材料及用品費	933,000	390,663	-542,337	58.13	
使用材料費	432,000	161,268	-270,732	62.67	結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動材料費較預計減少。
用品消耗	501,000	229,395	-271,605	54.21	覈實列支結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動便當、茶水費較預計減少。
租金與利息	286,000	114,225	-171,775	60.06	
地租及房租	286,000	106,050	-179,950	62.92	覈實列支辦理團體輔導等租用場地費。
設備租金	-	8,175	8,175	-	覈實列支辦理團體輔導等租用設備費。
會費、資助及補助費	8,852,000	7,768,546	-1,083,454	12.24	
資助	8,852,000	7,768,546	-1,083,454	12.24	辦理核發更生人就業、就醫較預計減少。
暫時保護費	1,618,000	1,025,079	-592,921	36.65	
服務費用	22,000	3,729	-18,271	83.05	
郵電費	3,000	229	-2,771	92.37	覈實列支辦理創業貸款催償作業郵資費用。
印刷裝訂與廣告費	12,000	3,300	-8,700	72.50	覈實列支印製愛心餐券提供貧困更生家庭費用、創業貸款催償業務刊登廣告費較預計減
一般服務費用	7,000	200	-6,800	97.14	覈實列支更生輔導員協助護送更生人返家志工服務費。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
稅捐與規費	27,000	1,500	-25,500	94.44	
規費	27,000	1,500	-25,500	94.44	覈實列支辦理創業貸款催償作業，支應辦理個案財產調查及強制執行程序相關費用。
會費、資助及補助費	1,569,000	1,019,850	-549,150	35.00	
資助	1,569,000	1,019,850	-549,150	35.00	資助更生人醫藥費、護送返家等費用較預計減少。
出租資產費用	11,668,000	10,062,085	-1,605,915	13.76	
出租資產費用	11,668,000	10,062,085	-1,605,915	13.76	
服務費用	5,958,000	4,173,497	-1,784,503	29.95	
水電費	107,000	84,063	-22,937	21.44	覈實列支會產空戶、臺中房屋管理中心水電及瓦斯費。
郵電費	45,000	10,887	-34,113	75.81	覈實列支本會臺中房屋管理中心郵費、電話費。
印刷裝訂與廣告費	25,000	9,110	-15,890	63.56	覈實列支各地辦理會產房屋出租廣告費。
修理保養費	3,544,000	2,038,369	-1,505,631	42.48	會產房屋及土地整修維護修繕費較預計減少。
保險費	337,000	179,847	-157,153	46.63	覈實列支會產房屋保險費。
一般服務費	994,000	1,470,745	476,745	47.96	覈實列支出租各地房屋、土地公證費，以及出租仲介費。
專業服務費	906,000	380,476	-525,524	58.00	辦理會產房屋安全評估、開發規劃支出較預計減少。
材料及用品費	454,000	157,085	-296,915	65.40	
用品消耗	454,000	157,085	-296,915	65.40	本會臺中房屋管理中心因應業務需要耗用之紙張、碳粉等消耗品較預計減少。
租金與利息	264,000	220,519	-43,481	16.47	
設備租金	60,000	38,046	-21,954	36.59	本會臺中房屋管理中心租用影印事務機、車租較預計減少。
利息	204,000	182,473	-21,527	10.55	覈實列支押租金設算利息。
折舊、折耗及攤銷	4,370,000	4,633,994	263,994	6.04	
攤銷	4,370,000	4,633,994	263,994	6.04	
稅捐與規費	622,000	876,990	254,990	41.00	
規費	622,000	876,990	254,990	41.00	會產溫泉管使用費調高，致支出增加。
業務及管理費用	138,869,000	141,268,889	2,399,889	1.73	
業務及管理費用	138,869,000	141,268,889	2,399,889	1.73	
用人費用	59,300,000	54,750,007	-4,549,993	7.67	
薪資	40,719,000	38,125,730	-2,593,270	6.37	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
超時工作報酬	2,349,000	1,526,000	-823,000	35.04	取消午間值班費，覈實列支加班費。
獎金	7,527,000	7,059,285	-467,715	6.21	
退休、資遣及卹償金	2,888,000	2,707,831	-180,169	6.24	
員工保險費	4,265,000	4,090,543	-174,457	4.09	
福利費	1,552,000	1,240,618	-311,382	20.06	婚喪、生育補助較預計減少。
服務費用	55,412,000	61,393,101	5,981,101	10.79	
水電費	855,000	780,004	-74,996	8.77	
郵電費	1,423,000	1,229,195	-193,805	13.62	公文多以電子公文傳送，覈實列支公務用郵資。
旅運費	1,417,000	1,868,890	451,890	31.89	覈實列支辦理各項業務差旅費以及貨物運費。
印刷裝訂與廣告費	23,913,000	20,634,006	-3,278,994	13.71	本會及20分會辦理司法保護宣導、第72屆更生保護節系列活動、監所關懷活動、製作宣導品、媒體行銷及廣告等實際支用較預計減少。
修理保養費	361,000	231,696	-129,304	35.82	覈實列支辦理辦公室房屋、設備保養費。
保險費	83,000	85,343	2,343	2.82	
一般服務費	8,258,000	10,558,064	2,300,064	27.85	增加輔助人力、志工參與會務服務、志工參加訓練課程交通費，致志工服務費實際支用較預計增加。
專業服務費	17,494,000	24,822,051	7,328,051	41.89	法務部毒品業務專案，增加委託調查研究費，另配合轄區地檢署毒品減害計畫，支出尿液檢驗費、毒品戒癮治療費致實際支用較預計增加。
公共關係費	1,425,000	938,184	-486,816	34.16	覈實列支推展業務之婚喪賀奠儀等費用。
二代健保補充保險費	183,000	245,668	62,668	34.24	覈實列支講師鐘點費衍生二代健保補充保險費。
材料及用品費用	7,401,000	9,639,769	2,238,769	30.25	
使用材料費	2,618,000	3,115,789	497,789	19.01	20分會於轄區監所辦理收容人技訓班材料費較預計增加。
用品消耗	4,783,000	6,523,980	1,740,980	36.40	覈實列支20分會辦理各項業務會議、國際學術研討會議等便當、餐費，採購辦公用文具、什項等耗品，訂購制服、圖書、法務通訊、法學叢刊刊物

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金與利息	876,000	679,583	-196,417	22.42	
地租及房租	455,000	181,944	-273,056	60.01	覈實列支分會承租辦公室租金，以及辦理活動場租。
設備租金	421,000	497,639	76,639	18.20	辦理業務活動租用設備及車租較預計增加。
折舊、折耗及攤銷	15,445,000	14,464,135	-980,865	6.35	
折舊	10,069,000	10,236,991	167,991	1.67	
攤銷	5,376,000	4,227,144	-1,148,856	21.37	決算數較預算數減少114萬8,856元係高估電腦軟體攤銷費用。決算數422萬7,144元中，係電腦軟體攤銷380萬1,012元，分會搬遷辦公室裝潢整修攤銷42
稅捐與規費	111,000	74,852	-36,148	32.57	
稅捐	73,000	41,266	-31,734	43.47	覈實列支印花稅、公務車使用牌照稅。
規費	38,000	33,586	-4,414	11.62	覈實列支因業務推展所需各項政府行政規費。
會費、資助及補助費	324,000	264,418	-59,582	18.39	
會費	-	2,000	2,000	-	覈實列支加入團體會費。
資助	324,000	262,418	-61,582	19.01	各分會辦理資助轄區監所收容人就讀空中大學學分費、發放貧困收容人生活衛生用品費用較預計減少。
短絀及賠償	-	3,024	3,024	-	
各項短絀	-	3,024	3,024	-	創業貸款依催收款項比例提列呆帳。
合計	216,498,000	200,179,704	-16,318,296	7.54	

財團法人臺灣更生保護會
固定資產投資明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
固定資產之增置	3,393,000	2,502,289	-890,711	26.25	
機械及設備	2,293,000	1,491,195	-801,805	34.97	
機械及設備	2,293,000	1,491,195	-801,805	34.97	汰換電腦、印表機、記憶體、硬碟等。
交通及運輸設備	-	105,228	105,228	-	
交通及運輸設備	-	105,228	105,228	-	汰換公務機車、增設安置處所音響設備擴大器。
什項設備	1,100,000	905,866	-194,134	17.65	
什項設備	1,100,000	905,866	-194,134	17.65	購置單眼數位相機、空氣清淨機，汰換冷氣機、安置處所流理台組、濾水器、電熱水器等。
合 計	3,393,000	2,502,289	-890,711	26.25	

**財團法人臺灣更生保護會
基金數額增減變動表**

中華民國 106 年度

單位:新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助	-	-	-	-	-	-	
民間捐助							
其他團體機構	143,000.00	781,749,861.48	-	781,749,861.48	100.00	100.00	
民間捐助小計	143,000.00	781,749,861.48	-	781,749,861.48	100.00	100.00	
合 計	143,000.00	781,749,861.48	-	781,749,861.48	100.00	100.00	

參 考 表

**財團法人臺灣更生保護會
員工人數彙計表**

中華民國106年度

單位：人

職 類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3) = (2) - (1)	說 明
一、兼任人員				
(一) 董事長	1	1	-	
(二) 顧問	8	7	-1	
(三) 常務監察人	1	1	-	
(四) 執行長	1	1	-	
(五) 榮譽主任委員	20	20	-	
(六) 主任委員	20	20	-	
(七) 督導	32	30	-2	
(八) 專員	35	36	1	助理改聘專員。
(九) 助理	5	4	-1	
合計	123	120	-3	
二、專任人員				
(一) 副執行長	1	-	-1	
(二) 組長	4	4	-	
(三) 主任	11	9	-2	
(四) 副主任	10	6	-4	
(五) 專員	37	41	4	未達晉升副主任要件。
(六) 助理	3	1	-2	
(七) 雇員	-	1	1	依業務需要增聘。
合計	66	62	-4	
總計	189	182	-7	

**財團法人臺灣更生保護會
用人費用彙計表**

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3) = (2) - (1)	說 明
薪資	40,719,000	38,125,730	-2,593,270	
超時工作報酬	2,349,000	1,526,000	-823,000	取消午間值班費，覈實列支加班費。
獎金	7,527,000	7,059,285	-467,715	
退休、資遣及卹償金	2,888,000	2,707,831	-180,169	
員工保險費	4,265,000	4,090,543	-174,457	
福利費	1,552,000	1,240,618	-311,382	婚喪、生育補助較預計減少。
合 計	59,300,000	54,750,007	-4,549,993	

財團法人臺灣更生保護會

各項費用彙計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	直接保護費	間接保護費	暫時保護費	出租資產費用	業務及管理費用	合計
用人費用	-	-	-	-	54,750,007	54,750,007
薪資	-	-	-	-	38,125,730	38,125,730
超時工作報酬	-	-	-	-	1,526,000	1,526,000
獎金	-	-	-	-	7,059,285	7,059,285
退休、資遣及卹償金	-	-	-	-	2,707,831	2,707,831
員工保險費	-	-	-	-	4,090,543	4,090,543
福利費	-	-	-	-	1,240,618	1,240,618
服務費用	1,385,182	13,529,893	3,729	4,173,497	61,393,101	80,485,402
水電費	203,466	-	-	84,063	780,004	1,067,533
郵電費	6,833	192,649	229	10,887	1,229,195	1,439,793
旅運費	-	-	-	-	1,868,890	1,868,890
印刷裝訂與廣告費	18,167	1,953,805	3,300	9,110	20,634,006	22,618,388
修理保養費	791,287	-	-	2,038,369	231,696	3,061,352
保險費	11,652	-	-	179,847	85,343	276,842
一般服務費	14,820	787,158	200	1,470,745	10,558,064	12,830,987
專業服務費	336,997	10,538,159	-	380,476	24,822,051	36,077,683
公共關係費	-	-	-	-	938,184	938,184
二代健保補充保險費	1,960	58,122	-	-	245,668	305,750
材料及用品費用	1,361,958	390,663	-	157,085	9,639,769	11,549,475
使用材料費	501,180	161,268	-	-	3,115,789	3,778,237
用品消耗	860,778	229,395	-	157,085	6,523,980	7,771,238
租金與利息	564,820	114,225	-	220,519	679,583	1,579,147
地租及房租	559,820	106,050	-	-	181,944	847,814
設備租金	5,000	8,175	-	38,046	497,639	548,860
利息	-	-	-	182,473	-	182,473
折舊、折耗及攤銷	591,169	-	-	4,633,994	14,464,135	19,689,298
折舊	-	-	-	-	10,236,991	10,236,991
攤銷	591,169	-	-	4,633,994	4,227,144	9,452,307
稅捐與規費	21,390	-	1,500	876,990	74,852	974,732
稅捐	21,390	-	-	-	41,266	62,656
規費	-	-	1,500	876,990	33,586	912,076
會費、資助及補助費	22,095,805	7,768,546	1,019,850	-	264,418	31,148,619
會費	-	-	-	-	2,000	2,000
資助	22,095,805	7,768,546	1,019,850	-	262,418	31,146,619
短絀及賠償	-	-	-	-	3,024	3,024
各項短絀	-	-	-	-	3,024	3,024
合 計	26,020,324	21,803,327	1,025,079	10,062,085	141,268,889	200,179,704

主辦會計：嚴昌德



首

長：王添盛

