

財團法人臺灣更生保護會

中華民國109年度決算
(109年1月1日至109年12月31日)



財團法人臺灣更生保護會 編

財團法人臺灣更生保護會
目次
中華民國 109 年度

頁次

一、總說明	1-18
-------------	------

二、主要表

（一）收支營運決算表	19
------------------	----

（二）現金流量決算表	20
------------------	----

（三）淨值變動表	21
----------------	----

（四）資產負債表	22-25
----------------	-------

三、明細表

（一）收入明細表	27
----------------	----

（二）支出明細表	28-32
----------------	-------

（三）固定資產投資明細表	33
--------------------	----

（四）基金數額增減變動表	34
--------------------	----

四、參考表

（一）員工人數彙計表	35
------------------	----

（二）用人費用彙計表	36
------------------	----

（三）各項費用彙計表	37
------------------	----

總 說 明

財團法人臺灣更生保護會

總說明

中華民國 109 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人臺灣更生保護會為財團法人組織，係公益慈善團體，依更生保護法成立，受法務部之指揮、監督。

二、設立目的

本會設立目的在保護出獄人及依更生保護法應受保護之人，使其自立更生，適於社會生活，預防其再犯，以維社會安寧。

三、組織概況：(附組織系統圖)

本會除於臺灣高等法院所在地設立總會，另於臺灣各地方法院所在地共設有 20 個分會，辦理臺灣地區之更生保護業務；並依本會工作人員工作規則聘用有關人員，分掌有關事務。

本會設董事會，置董事 25 人，並設常務董事會，置常務董事 9 人，以推展、督導與審議執行事項。置監察人 3 人，稽核、監督與查核本會財務事項。以上均為無給職，任期 3 年，連聘得連任，由法務部聘請臺灣高等檢察署檢察長、各分會主任委員或有關機關、團體主管人員、學者專家、熱心社會公益適當人士擔任。

董事會置董事長 1 人，由臺灣高等檢察署檢察長擔任，綜理會務，對外代表本會；總會置執行長 1 人，專任工作人員 12 人，兼任人員 11 人(包含董事長、執行長、顧問)，分掌有關事務，及提供相關業務諮詢。

分會置榮譽主任委員 1 人，由本會聘請轄區地方檢察署檢察長擔任，協助處理分會會務。分會設委員會，置委員 9 人至 31 人，由本會聘請分會所在地地方法院院長、縣(市)長、矯正機關首長、相關機關首長、當地社政單位主管、學者專家及熱心社會公益適當人士擔任，以上均為無給職，任期 3 年，連聘得連任，並以其中 1 人為主任委員，綜理分會會務，對外代表分會。各分會專任人員計有 52 人，兼任人員 102 人(包含榮譽主任委員、主任委員)，辦理臺灣地區各項保護業務。

分會為強化輔導功能，依更生保護法規定設置更生保護輔導區，由本會核聘社會熱心公益之適當人士擔任更生輔導員(志工)，係為無給職，

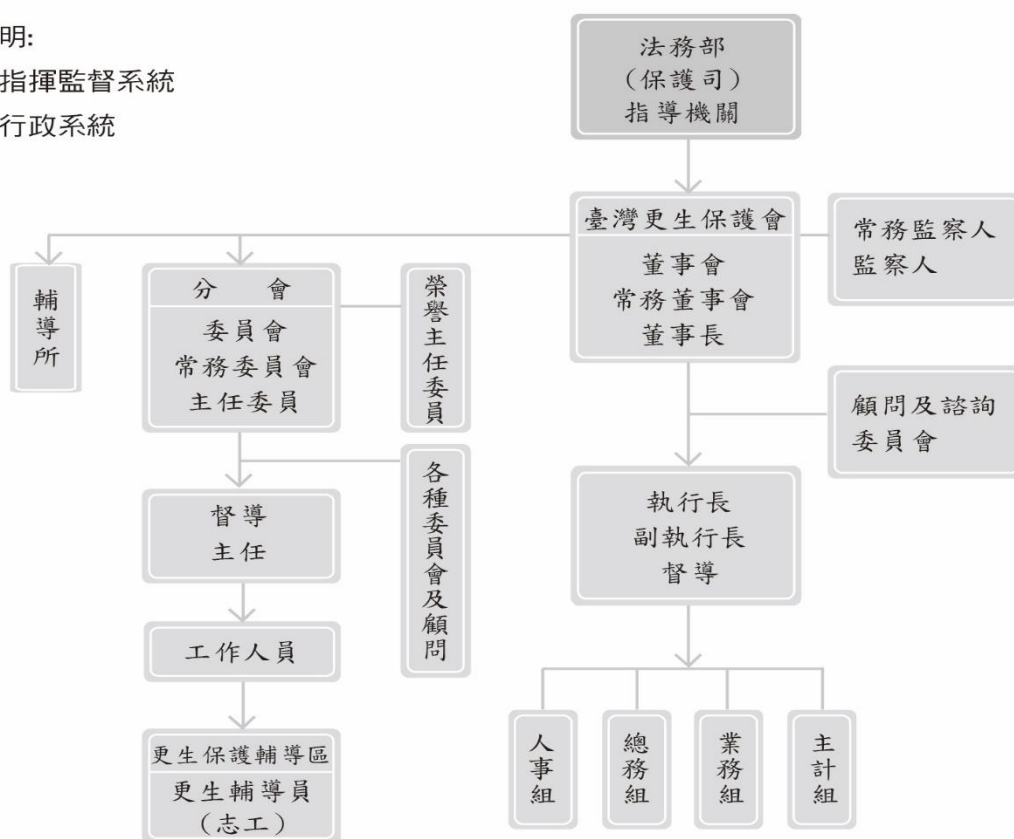
任期 3 年，期滿得續聘，並以其中 1 人為主任更生輔導員，1 至 3 人為副主任更生輔導員，全國計有 1,195 名更生輔導員，協助推展更生保護工作。

財團法人臺灣更生保護會組織圖

說明:

→指揮監督系統

—行政系統



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、保護業務

(一) 直接保護

1. 安置處所：

- (1) 本會輔導所辦理更生人收容輔導業務：收容 682 人次。
- (2) 結合公益團體成立安置處所辦理收容輔導更生人：收容 1,183 人次。
- (3) 新增臺東戒毒輔導村安置收容處所。

2. 技能訓練：

- (1) 結合社會資源與公私立職訓等機構共同辦理更生人技能訓練業務：

參訓人次 557 人次。

(2) 協助更生人參加技能訓練 635 人次；其中開立更生人身分證明書協助申請減免技訓及檢定費用計 192 人。

(3) 辦理安置處所收容人技能訓練班：共計 12 班次，548 人次。

(二) 間接保護

1. 輔導就業：

(1) 辦理輔導就業 1,863 人次。

(2) 協力廠商家數：新增協力廠商 136 家，1,448 個就業名額。

全年度協力廠商 660 家，提供 699 項工作職缺，
5,874 個就業名額。

2. 輔導就學：637 人次。

其中，依本會獎助受保護人就學要點申請，就學資助人數：303 人次。

3. 輔導就醫：126 人次。

4. 急難救助：

家境貧困，突遭重大事故或災害之更生人、配偶或直系血親，洽請社政機關、民間福利團體給予必要救助，辦理急難救助：963 人次。

5. 通知保護個案訪視：

依矯正機關或其他機關團體之通知保護，登錄個案列管，並安排更生輔導員訪視及實施必要輔導保護措施：2,929 人次。

6. 追蹤輔導：

對自請保護及通知保護案件實施輔導，有需要續行輔導或查考者，持續追蹤輔導，以解決其困境及協助生活調適。追蹤輔導人次：47,834 人次。

7. 團體及諮商輔導：

結合院檢觀護人、就業服務分署規劃辦理團體輔導或就業促進活動，結合院檢觀護人、大專院校心理、社工學系或醫療系統之心理諮商室規劃辦理家庭暴力、心理戒治、愛滋病個別及團體諮商輔導系列課程活動，促進更生保護與觀護、醫療、學校業務橫向聯繫，以銜接監所教化功能，輔導 20,650 人次。

8. 更生人名冊之建立：

(1) 實施受保護人 1 人 1 卷資料檔卷，從個案開案起，並註記於電腦資

料內，如有繼續輔導者即新增內容，或結案再開案者，依實際情況更新輔導內容項目，以利繼續追蹤輔導。

(2) 通知保護案迴文書表皆歸檔於個案卷，以便查詢其基本資料。

9. 認輔個案：針對高再犯、社會及家庭支持系統薄弱之更生人，視其需求，協助家庭重建，復歸職場工作，或開創更生事業，共計認輔 7,000 人次。

10. 更生人子女、監所收容人子女獎助學金：

(1) 辦理更生人子女獎助學金

結合基隆慶安宮等辦理更生人子女獎助學金共 382 人次，支出新臺幣(下同)123 萬 3 千元。

(2) 辦理收容人子女獎學金

結合宜蘭縣草湖玉尊宮等辦理獎勵收容人子女獎助學金共 309 人次，支出 172 萬 3 千元。

11. 分會工作人員、委員、更生輔導員具法律專長者，提供受保護人必要之協助，減低對司法的恐懼，陪伴其面對各種法律程序。

12. 配合家庭支持方案之推動，各分會規劃三節監所外社區關懷活動，以溫馨感人為主，增進親子家庭互動與關懷弱勢情形：48 場次。

13. 推動更生人家庭支持服務方案：為強化更生人家庭支持系統，結合委託其他社福機構團體，運用社工專業及資源提供更生人和家屬關懷協助，解決他們的困境，促進關係和諧，進一步讓家庭的支持力量穩定更生人向善意志，使更生人順利回歸社會，減少再犯。計服務 398 個案家，1,052 人。(更生人 388 位；家屬 664 位)

(三) 暫時保護

1. 依更生人返家、轉介等輔導保護事項之需要，資助旅費、膳宿費，共資助旅費 1,691 人次、資助膳宿費 657 人次。

2. 配合矯正機關辦理患重病或精神病出獄人護送返家或安置處所，共辦理護送回家或其他處所 81 人次。

3. 協助更生人申辦戶籍等業務，共協助 20 人次。

4. 資助更生人醫藥費用，共資助醫藥費用 185 人次。

5. 創業貸款：

審慎辦理更生人申請圓夢創業貸款案：新增核准 34 件，已完成撥款為

31 件。

（四）監所服務

1. 辦理入監個別輔導：2,682 人次，入監團體輔導：14,478 人次。
2. 工作人員或更生輔導員對監所管理員及收容人實施更生保護業務及保護措施等宣導，導正更生保護觀念；各分會辦理入監業務宣導：338 次。
3. 為陶冶監所收容人心性及自我情緒管理，並發揮潛在才藝，特結合公益團體於監所舉辦各項文康及文藝活動，讓收容人藝能發揮，並喚醒社會大眾接納及重啟新生機會；辦理入監文化活動：155 次。
4. 結合社會資源，協助監所辦理收容人技能訓練，讓收容人能力獲得肯定，提昇收容人自信心，辦理 74 班。
5. 補助監所收容人參加空中大學教育課程學分費：32 人次。
6. 受到新冠肺炎疫情影響，大多數矯正機關疫情期間暫停入監輔導及宣導活動，致本會入監個別輔導、團體輔導、業務宣導及文化活動較 108 年度下降。

二、會議及宣導

（一）會議

1. 召開董事會、常務董事會、監察人會議：共辦理 4 場會議。
2. 各分會召開委員會、常務委員會：共辦理 38 場次。
3. 舉辦業務相關會議、活動或參與相關機關團體舉辦之會議、活動：
主辦會議場次：598 次，10,140 人參加。
協辦會議場次：13 次，821 人參加。
參與會議場次：367 次，924 人參與。
4. 查核更生人收容安置處所：本會依據法務部頒訂法務部督導更生人收容安置處所管理計畫邀請法務部長官及學者專家實地查核各分會管理安置處所。109 年已查核新北、新竹、花蓮、彰化及南投分會管理 8 處安置處所，並將查核報告簽核陳報法務部及函請該分會依建議改進事項確實辦理。
5. 辦理本會業務觀摩，藉此業務觀摩使同仁學習瞭解與其他機構合辦業務之參考及永續經營理念。
6. 工作人員專精講習、在職訓練：召開本會各分會主任委員及督導業務精進座談會 1 場次、辦理本會 109 年度專任人員在職訓練 4 場次，以

增進專業知能。

7. 辦理新進專任人員實習教育訓練。

8. 新進更生輔導員特殊訓練 9 場次。

9. 更生輔導員研習會及分區更生輔導員業務檢討會：

規劃 109 年度更生輔導員研習會計畫及課程安排，重點為個案輔導延伸之相關業務。更生輔導員研習會及分區更生輔導員座談會召開 86 場次。

10. 辦理外聘督導業務及聯繫會議 2 場次。

(二) 宣導

1. 本會及分會拍攝微電影、製作簡介、宣導品、宣導單、反毒手冊、光碟、服務人員手冊及刊物等，印製數量 9,833 份。

2. 運用業務成果資料發佈新聞稿及結合媒體辦理宣導工作：

(1) 提供、接受媒體或其他機構訪問：393 次。

(2) 發佈宣導文件：33 次。

3. 訂閱法務通訊、製作「甦活人生」電子報等刊物，寄送分會、委員及更生輔導員(志工)，使其瞭解司法保護各項業務，以利協助會務推動。

4. 各分會、輔導所規劃辦理業務成果發表：

(1) 於轄區辦理更生保護節慶祝大會更生美展、業務成果展、監所自營作業產品展活動時，主動協助將監所自營作業品推廣至監所外展示，增進社會大眾對於監所輔教措施的瞭解，籲請大眾在收容人出監之後，給予關懷、接納與機會。

(2) 輔導所於節慶辦理活動，敦親睦鄰或邀請家屬參加瞭解輔導安置情形。

5. 刊登宣導廣告於公車、捷運站、電視台，提升機構知名度及社會形象：

(1) 專題報導

接受時報週刊、更生日報、聯合報、中國時報、自由時報地方版等媒體不定期刊登更生保護業務及更生人服務專線宣導。

(2) 提供團體及社會熱心公益人士、參訪人員相關宣導資料，建立服務網絡，並督導分會利用地方媒體安排專訪宣導更生保護及法律常識，或製作宣導節目、播放宣導影片。

6. 「更生 75 點亮幸福」—第 75 屆更生保護節慶祝大會於三好國際酒店

舉辦，共計 450 人出席本次盛會。在法務部蔡部長及長官見證下舉辦本會新服務標誌及吉祥物 lucky 猴啟用儀式。會中除頒發行政院獎牌、法務部及本會獎牌獎狀，並分段播放業務成果 VCR，辦理蛻變好楷模及臺灣好家庭表揚。會場外同步辦理中區分會業務成果及監所更生藝文作業成品展覽，活動圓滿成功，各界佳評如潮。

7. 舉辦收容人才藝競賽及司法保護宣導活動：

結合各公益團體於春節、端午節、母親節、中秋節或文化活動舉辦才藝競賽及司法保護宣導活動，培養收容人團隊精神及自我肯定。

8. 廣播電台節目製播：

與中廣、正聲、警察廣播公司、教育電台及地方性電台合作與社會大眾雙向對談，並製播開闢「空中信箱」與監所收容人、家屬、社會大眾做心靈交流。

9. 0800-7885-95 電話服務專線：

為更生人及其家屬能獲得便捷、有效率的即時服務，設置更生人服務專線：『0800-7885-95 請幫幫我！救我！』。

10. 更保給力・無毒有愛系列活動

109 年除業務推陳出新外，並推出更保有愛系列活動包括：「勇敢向前・甦展人生」～蛻變好楷模及「你儂我儂・溫馨滿點」～臺灣好家庭選拔活動。藉由前開活動關懷及肯定更生人自我價值外，也讓社會大眾看到更生人努力的成果。媒體聚焦廣泛報導，真實呈現更保服務績效。

11. 一分會一特色方案：

(1) 遵奉本會王前董事長提示：為期各分會充分運用專擅之資源，參仿臺中更生美展研發延續性活動、服務方案或措施，藉以呈現一分會一特色，先行請第一類組分會及士林分會辦理，繼之推廣到第二、三類組分會。

(2) 謹將第一類組及第二類組確定特色方案計畫臚列如下：

分會別		特色方案計畫
1	臺北分會	更生音樂祭－創藝音樂會計畫
2	新北分會	更生之友年貨市集-活動計畫
3	桃園分會	更生美影－攝影比賽活動計畫

4	臺中分會	更生美展活動計畫
5	臺南分會	「藝食之選-更友好味道」餐飲技能訓練班計畫
6	高雄分會	五力全開 更生傳藝 讓愛永續-更生安置處所培力方案計畫
7	士林分會	「零距離的愛—更生家庭關懷輔導暨復歸服務」專案計畫
8	新竹分會	「更新之美培訓所」特色方案實施計畫
9	彰化分會	“遇見幸福·分享愛”幸運草市集&“甦”心歡樂 Song 活動計畫
10	雲林分會	開心農場特色方案實施計畫
11	嘉義分會	「藝起甦筆」特色方案實施計畫
12	橋頭分會	「感動你我·攜手前進」輔導案例暨拍攝微电影特色方案實施計畫
13	屏東分會	「勇敢向前走·愛護更生家園」-食品照護工作坊實施計畫

12. 幸運草購物誌：

本會為協助創業貸款、自營事業更生人及安置處所工作坊行銷更生產品，經評估及彙整揭露現有適合之更生人洽購資訊（包含事業名稱、聯絡人、聯絡方式、營業項目、事業特色等）以及司法新廈攤商展售期程表與幸運草網路商城相關資訊於 109 年農曆春節前夕，編印「幸運草購物誌」，印製庚子年版 1,200 本函送中央政府機關、縣市政府、本會董監事及各分會，購物誌電子檔上傳本會網站同步協助行銷推廣。

13. 幸運草市集商品網路展示平台：

為協助推廣更生人自營商品行銷，本會創新規劃建置幸運草市集更生人商品網路展示平台，包括食品、服飾、鞋包、汽車玻璃、藝術品、粉刷、搬運及人力派遣 8 大職類 45 家更生人廠商，提供消費者優質服務及最新資訊。

14. 配合法務部施政方針，辦理與更生保護業務有關事項：

(1) 圓夢無息創業貸款

- A. 106 年司法改革國是會議關切更生人就創業議題，建議從寬核貸更生人創業貸款。遵奉法務部督導本會開辦更生事業專案小組第 59 次會議決議，經全面評估後，107 年 6 月將創業小額貸款與更生事業貸款等二項貸款整併，名稱修訂為「圓夢創業貸款」。
- B. 將原創業小額貸款核貸更生人上限金額由 40 萬元調整至 80 萬元。若申貸人提供更生人就業機會及不動產擔保品，貸款額度最高上限調高至 160 萬元。另放寬受保護人申貸年限，由自有受保護人身分開始起算五年，只要具有更生人身分，雖超出前開年限，分會有具體輔導事實，經評估後亦可申貸。
- C. 因應商業多元化趨勢，專案申請第二次貸款之條件，增加申辦不同事業者亦得申貸等優惠措施。又考量創業貸款額度提高，為降低其還款壓力及經營風險，因之申貸人還款年限同步放寬至五年。俾提升更生人申貸之意願，創造其更多就創業機會。經統計 109 年度各分會達成 31 件貸款，整體目標值達成率 131%。

(2) 幸運草網路商城

本會於 107 年度結合山淬有限公司及神腦國際股份有限公司辦理網路商城營運計畫，輔導更生人電子商務行銷思維，並以神腦購物網站及台新金控等企業福利網站為主要推播管道，推廣幸運草更生商品，提供消費者更優質的服務。109 年度本會持續委託廠商辦理網路商城營運計畫，除神腦購物網站及台新金控等企業福利網站外，並新增 yahoo 購物中心、東森購物、兆豐集團，同時增加圖文影片介紹，規劃促銷活動，積極推廣更生商品。

(3) 補助毒品更生人服務及相關經費運用方案

行政院「有我無毒，反毒總動員方案」交由法務部、衛福部及教育部分組主辦相關工作，因之法務部 109 年度新增補助毒品更生人服務及相關經費，其中 2,786 萬 2,260 元交由本會規劃執行。為充分運用 109 年毒品業務補助專款，除增加毒品收容個案(含一般安置處所之有毒品前科的個案)每案每月「生活輔導及照顧費」5 千元，規劃運用辦理更生人家庭支持服務方案專業專責人員服務費、毒品

更生人安置處所技訓計畫經費。並新增臺東戒毒輔導村更生人安置處所，均已陸續執行完成。

(4) 申請法務部毒品防制基金推動強化毒品犯更生保護及社區處遇資源計畫

矯正機關自 107 年起推動「科學實證之毒品犯處遇模式計畫」，規劃 7 大面向處遇課程及強化社會復歸轉銜，提供毒品犯完整處遇。而本會為收容人社會復歸之一環，為延續與銜接處遇計畫之效益，減少個案離開矯正機關後，因生活環境問題及障礙，影響再犯可能。奉示規劃「強化毒品犯更生保護及社區處遇資源計畫」，申請法務部毒品防制基金，自 110 年起於本會與各分會設置社會復歸專案臨時人力，進行藥癮更生人家庭關懷訪視服務，除提供藥癮更生人更生保護會各項服務措施，並新增心理諮商、心理輔導、租屋津貼等各項服務措施。另連結各項社會福利資源相關服務。預定進用 42 位個案管理人力，包含用人費、業務費及設備費合計 4,390 萬 3,041 元整。

(5) 圓夢無息創業貸款紓困措施及幸運草振興市集

109 年初起新冠肺炎疫情持續升溫，廣泛衝擊更生人創業成果，本會邢董事長提示全力配合法務部政策，並貼近民意，於疫情期間超前部署接力推出紓困 1.0 & 2.0 版及 3.0 進階版，經統計本會核貸件數共 128 件，經由前開措施紓困件數共 71 件，紓困金額高達 868 萬餘元。臺灣各地許多更生人經營事業，因為本會啟動紓困措施受惠，而能平安渡過疫期的經營危機。隨著國內疫情逐漸趨緩，7 月至 8 月全國分三區舉辦幸運草振興市集，協助更生人開拓振興三倍券消費市場，其口碑及成效俱佳。

(6) 收容人家庭援助與關懷試行方案

法務部 109 年 5 月 29 日法保字第 10905506920 號函示為尋求社會資源協助收容人，特結合台塑企業暨王詹樣公益信託辦理「收容人家庭援助與關懷試行方案」，針對參加彩虹計畫、向陽計畫之收容

人家庭，具低收、中低收入戶資格，給予即時援助度過難關，以利於穩定收容人在監所內心情，使其安心服刑，並透過實地訪視及關懷，進而強化收容人與家庭之連結，逐漸修復家庭關係。本案經法務部保護司規劃請各地方檢察署司法保護中心派案，由榮譽觀護人、更生輔導員 1：1 比例協助前往關懷訪視。本會函示各分會運用更生輔導員積極協助地檢署及矯正機關，辦理收容人家屬關懷訪視等相關事宜。

- (7) 「愛心協力・守護更生家園」-戒癮安置處所支持家庭專案計畫
遵奉蔡部長政策指示，本會積極結合財團法人昇恆昌基金會捐助款 300 萬元共同推動本專案計畫，由原本只照顧安置處所內的戒癮學員延伸至服務其家屬，避免毒癮者家庭陷入犯罪之惡性循環，找回支持家庭真正的力量，同時藉由家屬參與關懷戒癮學員，提升對毒癮更生人之保護成效。本會按月簽報執行情形，高雄、屏東分會提報 2 位個案陸續期滿離所，案家經濟狀況改善且生活漸趨穩定，經分會評估結束本專案輔導，轉為一般個案追蹤輔導。

- (8) 研訂本會辦理更生人收容安置處所管理要點及收容作業程序
法務部辦理本會 107 年度業務績效實地查核及評鑑報告，建議本會針對各分會與其他民間團體簽約合作辦理更生人安置收容業務(處所)之輔導、契約委辦事項之執行等平時業務之督導，訂定規範督導及管理機制。經研擬本會辦理收容安置處所管理要點及收容作業程序，業於 109 年 3 月 12 日更業字第 10920000810 號函頒各分會公告實施。

- (9) 協調法務部矯正署針對矯正機關完成監外作業處遇出監，留用原合作廠商之出監更生人，請各分會後續追蹤輔導

本會 107 年度第二季工作會報王前董事長提示，針對矯正機關完成監外作業處遇，留用原合作廠商之出監更生人，由當地分會進行關懷輔導，俾接續司法保護工作，並發揮更生保護與矯正系統連結及服務功能。請各分會依法務部矯正署及本會公文逕向轄內矯正機關洽詢，對於該案出監更生人，運用輔導資源及志工人力，定期追蹤輔導，穩定其工作及生活，即時提供更生保護服務。

(10) 推動安置處所就業輔導

洽請勞動部勞動力發展署協調各地分署派員前往安置處所就業宣講。

(11) 規劃推動更生人技能訓練

A. 本會運用法務部 109 年度毒品業務補助專款優先辦理毒品更生人及其家庭保護服務業務。經邀集法務部、勞動部勞動力發展署及分會代表共同審查結果計有財團法人屏東縣基督教沐恩之家提出展夢家園美食小吃料理訓練班；社團法人基督教愛鄰舍全人關懷協會提出茶飲調製訓練班，財團法人基督教晨曦會提出陶藝技能訓練班，合計 3 個班別，均已按分配經費發交相關分會執行，參訓學員 25 人。

B. 持續開辦屏東輔導所「香腸及肉酥技訓班」，製作 CAS 高品質香腸肉品，公開上市銷售多年廣受好評。各分會運用緩起訴處分金(地檢署補助款)及結合社會資源開辦新北璞真之家美食烹飪班、苗栗三義姊妹之家陶藝班、苗栗戒毒村客家小吃班、南投茄荖山莊烹飪小吃班、南投茄荖山莊烘焙班、嘉義救國團、台南中餐丙級證照班(亞洲餐旅假日專班)、台南餐飲短期訓練班、臺東照顧服務員訓練班、花蓮木工技訓班、基隆向上學苑餐飲廚藝班等，共計 12 個班次，參訓學員 114 人。

(12) 更生人家庭支持服務方案推行

將服務面向擴大到更生人家屬，協助其家庭重建、正常運作，使更生人順利復歸社會減少再犯，並辦理真善美家庭選拔活動，展現近年推動更生人家庭支持服務方案之具體成果。

(13) 補助民間團體辦理家庭支持服務方案專業專責人員服務費

本會運用法務部 109 年度毒品業務補助專款優先辦理毒品更生人及其家庭保護服務業務。計有士林、新北、桃園、臺中、南投、彰化、臺南、高雄、橋頭、屏東、花蓮、臺東及宜蘭等 13 個分會提出申請。業經審核通過分配經費發交前開分會執行。並依規定請該等分會提交成果報告審查後彙整轉陳法務部。

(14) 死刑犯入監輔導及家庭訪視

為發揮仁愛及服務精神，針對羈押死刑定讞受刑人入監訪視後，安

排適當人員家訪，依其意願及需求提供家屬相關服務。

(15) 認輔實施計畫

重新規劃認輔目標、實施人員、評估原則、執行主軸、實施策略及方法、認輔階段結束原則、訓練及考核等事項，並制定認輔實施程序及實施流程圖。

(16) 幸運草市集

為協助微創業更生人走進社區行銷商品，並藉此讓他們獲得自我肯定的機會，也讓民眾看到更生人努力的成果。本會自 101 年初起規劃各分會辦理更生市集，全國各地接力辦理，已開枝散葉，遍地開花結果。109 年 7 月至 8 月全國分三區舉辦幸運草振興市集。中區五分會結合法務部矯正署於 109 年 10 月 27 日至 11 月 1 日假台中市政府府前廣場舉辦 109 年度全國矯正機關教化藝文及作業技訓聯合展售會，提供更生攤商行銷用途。109 年各分會共辦理 27 場次。

(17) 提升更生人就業率

為提高輔導更生人就業率，本會自 102 年度訂定更生人輔導就業目標值，預估輔導就業人數 1,500 人，並逐年調整，期輔導更生人就業率持續提升。109 年度設定預估輔導就業人數調高至 1,790 人，經統計 109 年各分會輔導就業 1,777 人，整體目標值達成率 99.3%。

(18) 設定辦理貸款業務目標值

為積極辦理創貸業務，以提昇及增加更生人工作機會，設定各分會貸款業務目標值定期追蹤督導。109 年度各分會辦理創業貸款目標值設定 26 件，達成 34 件，整體目標值達成率 131%。

(19) 各分會與法務部矯正署所屬矯正機關合作辦理之更生人家庭支持服務方案於收容人出監前及出監後等階段發展更具延續性之方案措施

法務部矯正署 107 年 10 月 25 日召開「矯正機關家庭支持方案精進作為」研商會議，議題四有關矯正機關與更生保護會合作辦理之「更生人家庭支持服務方案」於收容人出監前及出監後等階段如何發展更具延續性之方案措施。本會設計「矯正機關轉介更生人家庭支持服務方案連繫單」及「矯正機關轉介更生人家庭支持服務方案情形每季管控表」等文件，業以 107 年 12 月 3 日更業字第 10720001420

號函送各分會於矯正機關文到後 10 日內完成評估並填載評估結果回覆。另函請法務部矯正署轉知所屬配合辦理相關事宜。109 年第 1-4 季各矯正機關共轉介 22 人，經分會評估結果開案人數共 12 人，不開案人數共 10 人，其中 6 人提供其他更生保護措施。

(20) 續行更生保護在地化服務創新與活化方案

101 年法務部為期許各分會主任委員充分發揮所長，運用專擅之資源，帶動分會發展符合當地個案需求及地方特色的服務方案，開展更生保護多元、活化、創新、積極之氣象，訂頒本方案。其中更生人就(創)業及更生市集為必辦項目，另各分會視專擅之資源項目及個案需求，就其餘項目擇一項或數項規劃辦理。109 年持續推動辦理之。

(21) 結合企業贊助司法新廈管委會福利社專屬攤位免費提供更生人及安置處所工作坊行銷更生商品

遵奉法務部羅前部長指示：為協助行銷更生商品，法務部地下室福利社攤位比照矯正系統 105 年度保留一攤提供更生攤商輪流擺設。洽詢後由北區五個分會推薦 8 家更生攤商輪流擺設，自 105 年 3 月 7 日起實施，租金 150 元(減半收取)，於每週一、二、四、五，配合法務部上班時間輪流擺設。參與之更生攤商前往司法新廈設攤不僅要支付攤位租金且需負擔停車費，營收獲利有限，為提高攤商設攤意願，經連繫台新公益信託基金同意專款贊助。另為推廣攤商銷售市場，規劃製作「更生攤商產品展售期程表」彩色輸出圖廣告張貼於法務部、司法大廈、本會及各分會辦公室等處所，另於本會網站公告，以招廣徠。

(22) 結合轄區內犯罪被害人保護機構、監所及觀護人辦理收容人及受保護管束人團體活動，安排被害症候群等課程，使其體會被害人身心創痛歷程，促發自我省思，以落實再犯預防。

(23) 持續協助矯正機關辦理傳統技藝訓練之推廣暨作業成品行銷。

(24) 建立毒品個案及一般案輔導完整資料及建檔系統，以利追蹤輔導，並與各地方毒品危害防制中心合作。

(25) 「更保傳愛 溫馨送暖」—春節不打烊線上服務專案

為使更生人於春節假期期間，因貧困或急難及無家可歸、無錢返回居住地者，透過「更生人服務專線」『0800-7885-95 請幫幫我！救

我！』，協助更生人返家及解決問題，降低因生活面臨立即困境，鋌而走險觸犯法律。

(26) 外賓參訪及相關團體、機關交流

為加強會務宣導與行銷，除更新本會網站外，並結合台灣公益資訊中心網、全國愛心關懷服務網網路公益行銷，促成許多具有高知名度之團體如神腦國際股份有限公司、財團法人昇恆昌基金會、富邦集團如是社會福利公益信託基金、東森購物頻道及東森慈善基金會等陸續與本會合作方案，嘉惠更生人。

(27) 推動外聘督導業務

為了促進各分會工作人員服務品質與效能，本會在 100 年起敦聘外聘督導協助專任人員提昇專業知能及解決輔導困境，本會亦辦理外聘督導聯繫會議，藉由督導的經驗交流及分享來提升本會輔導專業及有效解決行政業務的繁雜性。

三、總務業務－會產管理及運用

(一) 加強房屋整修維護及裝潢設備

1. 依事實需要辦理會產整修及維護，並按性質投保火災險、地震險。109 年度總會管理會產房屋及設備計維修 25 項；分會管理會產房屋因老舊修繕次數及經費逐年增加，針對財物之保管使用並於每年定期盤點製作盤點表呈核。
2. 會產將逐漸老化，影響收益，為維護老舊房產，本會業於 110 年度工作計畫編列會產房屋維修預算經費，將督促各管理單位檢視，依急迫性逐步翻修。

(二) 會產土地的管理維護

1. 為防止土地遭侵占及傾倒廢棄物等情事，本會對於臺北地區會產均每個月不定期前往勘察簽核，對於分會代管的土地房屋及各項設備財產也依規定派員前往實施勘察核對及作成紀錄備查，並將勘察紀錄及應行改善事項傳送各該分會督促分會確實檢討改善。
2. 各管理會產房屋土地的分會均按季派員勘察並將辦理情形連同照片報會憑核。
3. 為避免違反政府法規情事發生，並維護本會權益，本會行文代管會產土地及房屋之分會請隨時勘察瞭解是否有違章建築或無權佔有情形。
4. 在辦理土地開發招標前，為免有閒置荒廢土地未利用，未使用之土地

積極辦理短期出租增加收入，不僅會產土地有承租人整理，減少維護費用支出，同時可減少閒雜人等侵入的機會。

5. 本會雖積極辦理大安區、北投區會產土地活化，惟因大環境不景氣、承租人限本國公司排除外資參與和出租年限只有 20 年及以本會名義起造等諸多條件無法吸引投資，土地閒置未有增加收入、反而支付相當維護經費，對本會造成極大影響，遂效法財政部國有財產署處理閒置土地方法，短期出租土地設置臨時路外停車場，已辦理完成出租事宜。本會舊辦公室(臺北市大安區基隆路二段 170 號房屋)作為檔案室，未辦理出租，為縮小資金短絀缺口，增加會產收入，辦理招租，已有公司願意投入鉅資，大幅翻修建物，提升建物價值及改善周遭環境，使本會之資產得以活化，已辦理簽約公證。
- (三) 為增加存款及孳息收益情形，除因應會務需要備用活儲外，餘均以整存方式辦理定期存款，且視利率高低選擇穩當之金融機構定存，定存金額以存非大額定存之存款，利率較高。
- (四) 本會現有土地及房屋除供作設置辦公室、輔導所及提供受保護人技能訓練使用外，其餘土地及房屋均辦理出租，出租率分別為 98.3 %及 98.4%(新竹分會無法出租戶除外)。109 年度會產租金總收入為 7,855 萬 7,011 元。

四、人事業務

(一) 工作人員管理考核

1. 依據本會工作人員工作規則、本會暨所屬各分會專任人員聘任補充規定、本會辦理甄選新進專任人員公開甄選機制及作業流程與本會新進工作人員試用期間補充規定及相關考核表等規定，辦理工作人員管理及進用，以有效運用人力，提昇競爭力，達到服務品質的目標。
2. 成立人事評議委員會掌理員工獎懲、升降職、考勤、申訴及權益等議題審議。
3. 設置本會人力資源管理及更生輔導員系統，增進查核及管理功能。
4. 為協調勞資關係，促進勞資合作，提高工作效率，依勞動基準法規定成立及召開勞資會議。

(二) 更生輔導員管理

1. 各分會視需求依「本會更生輔導員志願服務計畫」規定，辦理更生輔

導員增、續及停、解聘事宜，並於更生輔導員完成基礎、特殊訓練各 6 小時及實習訓練(按組別需求行政組 8 小時或訪視組 8 小時)，檢附結業證明書等函報本會正式聘任並製發服務證及報請法務部核發志願服務紀錄冊以供登載服務時數等紀錄。

2. 更生輔導員個人資料檔案及志願服務紀錄冊登錄服務時數等系統已電腦化登錄。
3. 本會於更生輔導員志願服務計畫訂有更生輔導員執行職務應遵守事項，並另訂有考核表作為管理考核參考。
4. 更生輔導員符合敘獎者，依照「本會獎勵方案」標準，發給本會或法務部感謝狀、獎狀及獎牌，於更生保護節慶祝大會公開頒發表揚。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 業務收入 7,855 萬 7,011 元較預算數 8,073 萬 9,000 元，減少 218 萬 1,989 元，約 2.70%，主要係租金收入減少所致。
- (二) 業務支出 2 億 0,551 萬 6,181 元，較預算數 2 億 2,437 萬 6,000 元，減少 1,885 萬 9,819 元，約 8.41%，主要係直接保護費減少所致。
- (三) 業務外收入 1 億 2,605 萬 2,071 元，較預算數 1 億 4,363 萬 7,000 元，減少 1,758 萬 4,929 元，約 12.24%，主要係政府補助收入較預算數減少所致。
- (四) 以上收支相抵，本年度本期短絀 90 萬 7,099 元。

二、現金流量實況

- (一) 業務活動之淨現金流出 5 億 3,303 萬 8,317 元，與預算流出數 24 萬 7,000 元相較，增加 5 億 3,279 萬 1,317 元，主要係增加流動金融資產所致。
- (二) 投資活動之淨現金流入 5 億 4,492 萬 9,289 元，與預算流出數 1,181 萬 6,000 元相較，轉流出為流入，主要係非流動金融資產較預算數減少所致。
- (三) 籌資活動之淨現金流出 47 萬 6,587 元，與預算流入數 94 萬 7,000 元相較，轉流入為流出，主要係存入保證金減少所致。
- (四) 現金及約當現金之淨增 1,141 萬 4,385 元，係期末現金 1 億 4,439 萬 2,273 元，較期初現金 1 億 3,297 萬 7,888 元增加之數，主要係投資活動之淨現金流入數增加所致。

三、淨值變動實況

淨值為 15 億 4,906 萬 6,961.50 元，包括基金 7 億 1,895 萬 5,843 元、公積 1 億 5,139 萬 7,054 元及累積餘絀 6 億 7,871 萬 4,064.50 元，較上(108)年度決算數 15 億 4,997 萬 4,060.50 元，減少 90 萬 7,099 元，主要係本期產生短絀所致。

四、資產負債實況

(一) 資產總額 16 億 0,145 萬 8,355.50 元，較上(108)年度決算數 16 億 0,483 萬 8,958.50 元，減少 338 萬 0,603 元，約 0.21%，內容包括：

1. 流動資產 7 億 5,474 萬 2,897 元，占資產總額 47.13%。
2. 投資、長期應收款及貸款 3,799 萬 9,596 元，占資產總額 2.37%。
3. 不動產、廠房及設備 1 億 6,184 萬 6,225 元，占資產總額 10.11%。
4. 投資性不動產 6 億 3,569 萬 4,510 元，占資產總額 39.70%。
5. 無形資產 262 萬 4,697 元，占資產總額 0.16%。
6. 其他資產 855 萬 0,430.50 元，占資產總額 0.53%。

(二) 負債總額 5,239 萬 1,394 元，占資產總額 3.27%，較上(108)年度決算數 5,486 萬 4,898 元，減少 247 萬 3,504 元，約 4.51%，內容包括：

1. 流動負債 3,289 萬 1,052 元，占資產總額 2.05%。
2. 其他負債 1,950 萬 0,342 元，占資產總額 1.22%。

(三) 淨值 15 億 4,906 萬 6,961.50 元，占資產總額 96.73%。較上(108)年度決算數 15 億 4,997 萬 4,060.50 元，減少 90 萬 7,099 元，約 0.06%，內容包括：

1. 基金 7 億 1,895 萬 5,843 元，占資產總額 44.90%。
2. 公積 1 億 5,139 萬 7,054 元，占資產總額 9.45%。
3. 累積餘絀 6 億 7,871 萬 4,064.50 元，占資產總額 42.38%。

主 要 表

**財團法人臺灣更生保護會
收支營運決算表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3) = (2) - (1)	% (4) = (3) / (1) *100
191,992,341	收入總額	224,376,000	204,609,082	-19,766,918	-8.81
78,837,122	業務收入	80,739,000	78,557,011	-2,181,989	-2.70
78,837,122	租金及權利金收入	80,739,000	78,557,011	-2,181,989	-2.70
78,837,122	投資性不動產收入	80,739,000	78,557,011	-2,181,989	-2.70
113,155,219	業務外收入	143,637,000	126,052,071	-17,584,929	-12.24
9,762,463	財務收入	8,426,000	7,081,537	-1,344,463	-15.96
6,623,425	利息收入	6,741,000	6,261,950	-479,050	-7.11
3,139,038	投資賸餘	1,685,000	819,587	-865,413	-51.36
103,392,756	其他業務外收入	135,211,000	118,970,534	-16,240,466	-12.01
86,558,967	政府補助收入	105,096,000	87,908,430	-17,187,570	-16.35
16,792,868	受贈收入	30,115,000	30,884,082	769,082	2.55
40,921	雜項收入	-	178,022	178,022	-
208,619,038	支出總額	224,376,000	205,516,181	-18,859,819	-8.41
208,619,038	業務支出	224,376,000	205,516,181	-18,859,819	-8.41
62,192,187	保護費用	74,378,000	61,329,458	-13,048,542	-17.54
30,600,824	直接保護費	36,791,000	31,448,639	-5,342,361	-14.52
22,707,902	間接保護費	27,382,000	23,555,931	-3,826,069	-13.97
1,255,980	暫時保護費	1,572,000	1,370,991	-201,009	-12.79
7,627,481	矯正機關收容人服務費	8,633,000	4,953,897	-3,679,103	-42.62
13,220,919	出租資產費用	13,703,000	12,718,444	-984,556	-7.18
13,220,919	投資性不動產費用	13,703,000	12,718,444	-984,556	-7.18
133,205,932	業務及管理費用	136,295,000	131,468,279	-4,826,721	-3.54
133,205,932	業務及管理費用	136,295,000	131,468,279	-4,826,721	-3.54
-16,626,697	本期賸餘(短絀-)	-	-907,099	-907,099	-

財團法人臺灣更生保護會
現金流量決算表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數(1)	本年度決算數(2)	比較增(減)-	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-	-907,099	-907,099	-
利息股利之調整	-7,101,000	-6,726,349	374,651	-5.28
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-7,101,000	-7,633,448	-532,448	7.50
調整非現金項目：	6,854,000	-525,404,869	-532,258,869	-7,765.67
不動產、廠房及設備折舊	2,484,000	2,708,335	224,335	9.03
投資性不動產折舊	6,497,000	6,489,605	-7,395	-0.11
攤銷(無形資產)	1,167,000	1,170,323	3,323.00	0.28
攤銷(遞延費用)	1,634,000	1,551,099	-82,901	-5.07
投資賸餘	-1,325,000	-355,188	969,812	-73.19
呆帳(迴轉)提列	-	-8,225	-8,225	-
(增加)減少流動金融資產	4,556,000	-531,122,000	-535,678,000	-11,757.64
(增加)減少應收款項	-5,939,000	-4,891,938	1,047,062	-17.63
(增加)減少預付款項	688,000	1,061,556	373,556	54.30
(增加)減少其他流動資產	-	-11,519	-11,519	-
增加(減少)應付款項	-2,908,000	-3,321,905	-413,905	14.23
增加(減少)預收款	-	587,393	587,393	-
增加(減少)其他流動負債	-	11,519	11,519	-
增加(減少)什項負債	-	726,076	726,076	-
未計利息股利之現金流入(流出)	-247,000	-533,038,317	-532,791,317	215,704.99
業務活動之淨現金流入(流出)	-247,000	-533,038,317	-532,791,317.00	215,704.99
投資活動之現金流量				
收取利息	6,741,000	6,261,950	-479,050	-7.11
收取股利	360,000	464,399	104,399	29.00
出售金融資產	-	333,195	333,195	-
(增加)減少投資、長期應收款及貸款	-13,001,000	541,640,854	554,641,854	-4,266.15
(增加)減少非流動金融資產	-11,966,000.00	542,782,154	554,748,154	-4,636.04
增加長期貸款	-1,035,000	-1,141,300	-106,300	10.27
增加不動產、廠房及設備	-1,615,000	-2,454,972	-839,972	52.01
增加不動產、廠房及設備	-1,615,000	-2,454,972	-839,972	52.01
增加無形資產及其他資產	-4,301,000	-1,316,137	2,984,863	-69.40
增加無形資產	-1,000,000	-1,339,047	-339,047	33.90
增加遞延資產	-3,000,000	-808,571	2,191,429	-73.05
(增加)減少什項資產	-301,000	831,481	1,132,481	-376.24
投資活動之淨現金流入(流出)	-11,816,000	544,929,289	556,745,289	-4,711.79
籌資活動之現金流量				
增加(減少)短期債務、流動金融負債及其他負債	947,000	-476,587	-1,423,587	-150.33
增加(減少)存入保證金	947,000	-476,587	-1,423,587	-150.33
籌資活動之淨現金流入(流出)	947,000	-476,587	-1,423,587	-150.33
現金及約當現金之淨增(淨減)	-11,116,000	11,414,385	22,530,385	-202.68
期初現金及約當現金	160,151,000	132,977,888	-27,173,112	-16.97
期末現金及約當現金	149,035,000	144,392,273	-4,642,727	-3.12

中華民國109年度

單位：新臺幣元

21

財團法人臺
資 產
中華民國

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	754,742,897.00	208,342,618.00	546,400,279.00	262.26
現金	144,392,273.00	132,977,888.00	11,414,385.00	8.58
銀行存款	144,392,273.00	132,977,888.00	11,414,385.00	8.58
零用金及週轉金	-	-	-	-
流動金融資產	582,581,439.00	51,437,446.00	531,143,993.00	1,032.60
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產-流動	1,032,517.00	1,239,539.00	-207,022.00	-16.70
透過餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整-流動	7,801,003.00	7,571,988.00	229,015.00	3.02
以成本衡量之金融資產-流動	27,742.00	27,742.00	-	-
以成本衡量之金融資產評價調整-流動	-	-	-	-
其他金融資產-流動	573,720,177.00	42,598,177.00	531,122,000.00	1,246.82
應收款項	13,126,059.00	8,234,121.00	4,891,938.00	59.41
應收帳款	94,334.00	275,238.00	-180,904.00	-65.73
應收退稅款	2,150.00	-	2,150.00	-
應收利息	8,338,435.00	2,764,902.00	5,573,533.00	201.58
其他應收款	4,691,140.00	5,193,981.00	-502,841.00	-9.68
預付款	1,363,817.00	2,425,373.00	-1,061,556.00	-43.77
預付租金	14,078.00	14,144.00	-66.00	-0.47
預付保險費	64,696.00	63,668.00	1,028.00	1.61
留抵稅額	1,179,106.00	1,341,265.00	-162,159.00	-12.09
其他預付款	105,937.00	1,006,296.00	-900,359.00	-89.47
其他流動資產	13,279,309.00	13,267,790.00	11,519.00	0.09
銀行存款-限制	13,279,309.00	13,267,790.00	11,519.00	0.09
投資、長期應收款及貸款	37,999,596.00	579,640,450.00	-541,640,854.00	-93.44
非流動金融資產	17,223,846.00	560,006,000.00	-542,782,154.00	-96.92
其他金融資產-非流動	17,223,846.00	560,006,000.00	-542,782,154.00	-96.92
長期貸款	20,775,750.00	19,634,450.00	1,141,300.00	5.81
長期擔保貸款	20,775,750.00	19,634,450.00	1,141,300.00	5.81
不動產、廠房及設備	161,846,225.00	162,099,588.00	-253,363.00	-0.16
土地	126,491,400.00	126,491,400.00	-	-
土地	126,491,400.00	126,491,400.00	-	-
土地改良物	-	43,463.00	-43,463.00	-100.00
土地改良物	12,349,356.00	12,349,356.00	-	-

灣更生保護會
負債表

109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
負 債				
流動負債	32,891,052.00	35,614,045.00	-2722993.00	-7.65
應付款項	18,513,925.00	21,835,830.00	-3321905.00	-15.21
應付代收款	6,009,669.00	5,931,744.00	77,925.00	1.31
應付費用	12,004,685.00	15,426,551.00	-3,421,866.00	-22.18
應付稅款	472,720.00	477,290.00	-4,570.00	-0.96
其他應付款	26,851.00	245.00	26,606.00	10,859.59
預收款	1,097,818.00	510,425.00	587,393.00	115.08
預收收入	1,057,818.00	510,425.00	547,393.00	107.24
其他預收款	40,000.00	-	40,000.00	-
其他流動負債	13,279,309.00	13,267,790.00	11,519.00	0.09
應付代收款-限制	13,279,309.00	13,267,790.00	11,519.00	0.09
其他負債	19,500,342.00	19,250,853.00	249,489.00	1.30
什項負債	19,500,342.00	19,250,853.00	249,489.00	1.30
應付保管款	905,844.00	179,768.00	726,076.00	403.90
存入保證金	18,594,498.00	19,071,085.00	-476,587.00	-2.50
負 債 合 計	52,391,394.00	54,864,898.00	-2,473,504.00	-4.51
基金	718,955,843.00	718,955,843.00	-	-
基金	718,955,843.00	718,955,843.00	-	-
創立基金	142,900.00	142,900.00	-	-
其他基金	718,812,943.00	718,812,943.00	-	-
公積	151,397,054.00	151,397,054.00	-	-
資本公積	151,397,054.00	151,397,054.00	-	-
受贈公積	1,265,765.00	1,265,765.00	-	-
其他資本公積	150,131,289.00	150,131,289.00	-	-
累積餘絀(-)	678,714,064.50	679,621,163.50	-907,099.00	-0.13
累積賸餘	678,714,064.50	679,621,163.50	-907,099.00	-0.13
累積賸餘	678,714,064.50	679,621,163.50	-907,099.00	-0.13
淨 值 合 計	1,549,066,961.50	1,549,974,060.50	-907,099.00	-0.06

財團法人臺
資 產
中華民國

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累計折舊－土地改良物(-)	-12,349,356.00	-12,305,893.00	-43,463.00	0.35
房屋及建築	29,324,414.00	30,369,470.00	-1,045,056.00	-3.44
房屋及建築	62,682,003.00	62,682,003.00	-	-
累計折舊－房屋及建築(-)	-33,357,589.00	-32,312,533.00	-1,045,056.00	3.23
機械及設備	3,409,004.00	2,549,372.00	859,632.00	33.72
機械及設備	10,294,246.00	9,762,478.00	531,768.00	5.45
累計折舊－機械及設備(-)	-6,885,242.00	-7,213,106.00	327,864.00	-4.55
交通及運輸設備	288,066.00	249,684.00	38,382.00	15.37
交通及運輸設備	1,884,489.00	2,044,190.00	-159,701.00	-7.81
累計折舊－交通及運輸設備(-)	-1,596,423.00	-1,794,506.00	198,083.00	-11.04
什項設備	2,247,341.00	2,310,199.00	-62,858.00	-2.72
什項設備	9,495,890.00	9,841,118.00	-345,228.00	-3.51
累計折舊－什項設備(-)	-7,248,549.00	-7,530,919.00	282,370.00	-3.75
購建中固定資產	86,000.00	86,000.00	-	-
未完工程	86,000.00	86,000.00	-	-
投資性不動產	635,694,510.00	642,184,115.00	-6,489,605.00	-1.01
投資性不動產	635,694,510.00	642,184,115.00	-6,489,605.00	-1.01
投資性不動產	819,353,067.00	819,353,067.00	-	-
累計折舊－投資性不動產	-183,658,557.00	-177,168,952.00	-6,489,605.00	3.66
無形資產	2,624,697.00	2,455,973.00	168,724.00	6.87
無形資產	2,624,697.00	2,455,973.00	168,724.00	6.87
電腦軟體	2,022,845.00	2,455,973.00	-433,128.00	-17.64
其他無形資產	601,852.00	-	601,852.00	-
其他資產	8,550,430.50	10,116,214.50	-1,565,784.00	-15.48
遞延資產	1,877,887.00	2,620,415.00	-742,528.00	-28.34
遞延費用	1,877,887.00	2,620,415.00	-742,528.00	-28.34
什項資產	6,672,543.50	7,495,799.50	-823,256.00	-10.98
存出保證金	64,400.00	73,400.00	-9,000.00	-12.26
催收款項	6,674,891.50	7,497,372.50	-822,481.00	-10.97
備抵呆帳－催收款項(-)	-66,748.00	-74,973.00	8,225.00	-10.97
資 產 合 計	1,601,458,355.50	1,604,838,958.50	-3,380,603.00	-0.21

109年12月31日

單位：新臺幣元

25

本 頁 空 白

明 細 表

財團法人臺灣更生保護會

收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	80,739,000	78,557,011	-2,181,989	-2.70	
租金及權利金收入	80,739,000	78,557,011	-2,181,989	-2.70	
投資性不動產收入	80,739,000	78,557,011	-2,181,989	-2.70	
業務外收入	143,637,000	126,052,071	-17,584,929	-12.24	
財務收入	8,426,000	7,081,537	-1,344,463	-15.96	
利息收入	6,741,000	6,261,950	-479,050	-7.11	
投資賸餘	1,685,000	819,587	-865,413	-51.36	金融資產評價利得未如預期。
其他事業外收入	135,211,000	118,970,534	-16,240,466	-12.01	
政府補助收入	105,096,000	87,908,430	-17,187,570	-16.35	高估法務部、各地縣市政府補助收入。(法務部補助2,960萬6,260元，地檢署補助5,496萬8,101元，各地縣市政府補助333萬4,069元。)
受贈收入	30,115,000	30,884,082	769,082	2.55	
雜項收入	-	178,022	178,022	-	技訓成品手工皂銷售收入、辦理幸運草振興市集活動點券收入、備抵呆帳溢提款。
合 計	224,376,000	204,609,082	-19,766,918	-8.81	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	224,376,000	205,516,181	-18,859,819	-8.41	
保護費用	74,378,000	61,329,458	-13,048,542	-17.54	
直接保護費	36,791,000	31,448,639	-5,342,361	-14.52	
服務費用	1,701,000	4,450,522	2,749,522	161.64	
水電費	198,000	182,984	-15,016	-7.58	
郵電費	-	3,096	3,096	-	覈實列支本會安置處所電話費。
印刷裝訂與廣告費	4,000	9,213	5,213	130.33	辦理安置處所技能訓練成果展等活動經費較預計增加。
修理保養費	710,000	3,326,938	2,616,938	368.58	覈實列支本會安置處所房屋修繕、設備修護費。
保險費	59,000	29,643	-29,357	-49.76	覈實列支本會安置處所房屋保險費、辦理技能訓練班團體保險費。
一般服務費	-	330	330	-	辦理直接保護匯款手續費。
專業服務費	730,000	898,318	168,318	23.06	辦理更生人技能訓練班講師鐘點費較預計增加。
材料及用品費	621,000	908,196	287,196	46.25	
使用材料費	587,000	465,169	-121,831	-20.75	辦理更生人技能訓練班材料費較預計減少。
用品消耗	34,000	443,027	409,027	1,203.02	覈實列支本會安置處所採買更生人生活用品、衣櫃、床墊、電扇、消防安全器材，技能訓練班烹飪器具等消耗品費用。
租金與利息	1,045,000	878,906	-166,094	-15.89	
地租	800,000	763,506	-36,494	-4.56	
房租	245,000	109,000	-136,000	-55.51	覈實列支承租安置處所租金。
設備租金	-	6,400	6,400	-	覈實列支本會安置處所辦理技能訓練班設備租金。
折舊、折耗及攤銷	905,000	701,340	-203,660	-22.50	
攤銷	905,000	701,340	-203,660	-22.50	覈實列支本會安置處所室內裝修資本化攤銷費用。
稅捐與規費	19,000	12,730	-6,270	-33.00	
稅捐	12,000	9,891	-2,109	-17.58	覈實列支本會安置處所公務汽車使用牌照稅。
規費	7,000	2,839	-4,161	-59.44	覈實列支本會安置處所公務汽車燃料使用費。
會費、資助及補助費	32,500,000	24,496,945	-8,003,055	-24.62	
資助及補助費	32,500,000	24,496,945	-8,003,055	-24.62	安置處所收容輔導人次較預計減少。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
間接保護費	27,382,000	23,555,931	-3,826,069	-13.97	
服務費用	18,177,000	15,596,784	-2,580,216	-14.19	
水電費	-	27,904	27,904	-	覈實列支分會增加自行辦理更生人家庭支持服務方案水電費。
郵電費	347,000	201,699	-145,301	-41.87	郵寄通知更生輔導員訪視個案之郵資費較預計減少。
印刷裝訂與廣告費	2,308,000	2,472,387	164,387	7.12	
保險費	-	72,511	72,511	-	覈實列支分會增加自行辦理更生人家庭支持服務方案雇主負擔勞、健保費。
一般服務費	1,090,000	822,922	-267,078	-24.50	覈實列支更生輔導員訪視追蹤、輔導個案支給志工服務費。
專業服務費	14,432,000	11,999,361	-2,432,639	-16.86	結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動講師鐘點費較預計減少。
材料及用品費	438,000	212,370	-225,630	-51.51	
使用材料費	304,000	58,313	-245,687	-80.82	結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動材料費較預計減少。
用品消耗	134,000	154,057	20,057	14.97	覈實列支結合觀護人、就業服務分署等辦理團體輔導、就業促進課程活動便當、茶水費，以及分會增加自行辦理更生人家庭支持服務方案文具費。
租金與利息	413,000	205,550	-207,450	-50.23	
房租	413,000	149,400	-263,600	-63.83	覈實列支辦理團體輔導等租用場地費。
設備租金	-	56,150	56,150	-	分會增加自行辦理更生人家庭支持服務方案租用設備費。
會費、資助及補助費	8,354,000	7,541,227	-812,773	-9.73	
資助及補助費	8,354,000	7,541,227	-812,773	-9.73	
暫時保護費	1,572,000	1,370,991	-201,009	-12.79	
服務費用	21,000	3,300	-17,700	-84.29	
郵電費	5,000	-	-5,000	-100.00	本年度無支列數。
印刷裝訂與廣告費	5,000	3,300	-1,700	-34.00	覈實列支印製愛心餐券費用。
一般服務費用	11,000	-	-11,000	-100.00	本年度無支列數。
稅捐與規費	19,000	13,280	-5,720	-30.11	
規費	19,000	13,280	-5,720	-30.11	覈實列支辦理創業貸款催償作業，支應辦理個案財產調查相關費用。

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
會費、資助及補助費	1,532,000	1,354,411	-177,589	-11.59	資助更生人車旅膳費、醫藥費用較預計減少。
資助及補助費	1,532,000	1,354,411	-177,589	-11.59	
矯正機關收容人服務費	8,633,000	4,953,897	-3,679,103	-42.62	新冠肺炎疫情影響，更生輔導員入監所個別、團體輔導車資較預計減少。
服務費用	6,855,000	3,282,595	-3,572,405	-52.11	
旅運費	39,000	13,205	-25,795	-66.14	新冠肺炎疫情影響，更生輔導員入監所個別、團體輔導車資較預計減少。
印刷裝訂與廣告費	1,273,000	460,188	-812,812	-63.85	新冠肺炎疫情影響，辦理監所文化、關懷活動支出費用較預計減少。
一般服務費	1,190,000	283,315	-906,685	-76.19	新冠肺炎疫情影響，更生輔導員入監所個別、團體輔導收容人支給志工服務費，辦理關懷活動支給表演人員節目演出費較預計減少。
專業服務費	4,353,000	2,525,887	-1,827,113	-41.97	新冠肺炎疫情影響，辦理監所文化活動、技能訓練班支出講師鐘點費較預計減少。
材料及用品費	1,399,000	1,543,148	144,148	10.30	覈實辦理技能訓練班材料費。
使用材料費	1,377,000	1,536,355	159,355	11.57	
用品消耗	22,000	6,793	-15,207	-69.12	新冠肺炎疫情影響，辦理監所宣導活動支出雜支及餐點費用較預計減少。
會費、資助及補助費	379,000	128,154	-250,846	-66.19	新冠肺炎疫情影響，入監辦理三節關懷活動減少，資助較預計減少。
資助及補助費	379,000	128,154	-250,846	-66.19	
出租資產費用	13,703,000	12,718,444	-984,556	-7.18	覈實列支本會臺中房屋管理中心郵費、電話費。
投資性不動產費用	13,703,000	12,718,444	-984,556	-7.18	
服務費用	5,287,000	4,108,868	-1,178,132	-22.28	覈實列支本會刊登會產出租廣告。
水電費	64,000	62,177	-1,823	-2.85	
郵電費	18,000	12,551	-5,449	-30.27	會產房屋及土地整修維護修繕費較預計減少。
印刷裝訂與廣告費	25,000	6,429	-18,571	-74.28	覈實列支會產房屋保險費。
修理保養費	2,239,000	1,693,445	-545,555	-24.37	覈實列支出租各地房屋、土地公證費、仲介費。
保險費	194,000	156,157	-37,843	-19.51	
一般服務費	1,947,000	1,606,614	-340,386	-17.48	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專業服務費	800,000	571,495	-228,505	-28.56	辦理會產房屋安全評估、開發規劃支出較預計減少。
材料及用品費	146,000	297,140	151,140	103.52	
使用材料費	4,000	1,482	-2,518	-62.95	覈實列支出臺中房屋管理中心公務機車燃料費。
用品消耗	142,000	295,658	153,658	108.21	覈實列支本會臺中房屋管理中心辦公用品、辦理會產中元普渡及社區中秋節活動相關用品。
租金與利息	223,000	222,753	-247	-0.11	會產整修工程資本化提列之攤銷費用較預計增加。
設備租金	40,000	38,262	-1,738	-4.35	
利息	183,000	184,491	1,491	0.81	
折舊、折耗及攤銷	7,182,000	7,295,977	113,977	1.59	
折舊	6,497,000	6,489,605	-7,395	-	
攤銷	685,000	806,372	121,372	17.72	
稅捐與規費	865,000	793,706	-71,294	-8.24	
規費	865,000	793,706	-71,294	-8.24	
業務及管理費用	136,295,000	131,468,279	-4,826,721	-3.54	
業務及管理費用	136,295,000	131,468,279	-4,826,721	-3.54	
用人費用	65,796,000	65,386,913	-409,087	-0.62	
薪資	43,894,000	42,553,912	-1,340,088	-3.05	
超時工作報酬	1,868,000	1,803,517	-64,483	-3.45	
獎金	8,107,000	8,313,677	206,677	2.55	
退休、資遣及卹償金	5,524,000	6,822,712	1,298,712	23.51	覈實補提舊制退休準備金。
員工保險費	4,690,000	4,493,288	-196,712	-4.19	
福利費	1,713,000	1,399,807	-313,193	-18.28	婚喪、生育、健康檢查補助、環境教育支出較預計減少。
服務費用	56,845,000	52,533,635	-4,311,365	-7.58	
水電費	826,000	676,034	-149,966	-18.16	節約能源，分會分攤水電費較預計減少。
郵電費	1,287,000	1,295,115	8,115	0.63	
旅運費	1,685,000	1,054,224	-630,776	-37.43	覈實列支辦理各項業務差旅費以及貨物運費。
印刷裝訂與廣告費	17,066,000	18,018,771	952,771	5.58	
修理保養費	348,000	234,995	-113,005	-32.47	覈實列支辦理辦公室房屋、設備保養費。
保險費	687,000	528,546	-158,454	-23.06	覈實列支本會及分會會產房屋火災險及公務車強制險。
一般服務費	10,830,000	10,861,013	31,013	0.29	

財團法人臺灣更生保護會

支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專業服務費	22,946,000	19,052,097	-3,893,903	-16.97	配合轄區地檢署毒品減害計畫，支出尿液檢驗費、毒品戒癮治療費等，實際支用較預計減少。
公共關係費	1,170,000	812,840	-357,160	-30.53	覈實列支推展業務之公共關係活動事項、婚喪賀奠儀等費用。
材料及用品費用	6,905,000	7,188,866	283,866	4.11	
使用材料費	137,000	148,410	11,410	8.33	
用品消耗	6,768,000	7,040,456	272,456	4.03	
租金與利息	2,789,000	1,842,567	-946,433	-33.93	
房租	1,779,000	1,021,188	-757,812	-42.60	覈實列支分會承租辦公室租金，以及辦理活動房租、場租。
設備租金	1,010,000	821,379	-188,621	-18.68	覈實列支分會辦理活動設備租金。
折舊、折耗及攤銷	3,695,000	3,922,045	227,045	6.14	
折舊	2,484,000	2,708,335	224,335	9.03	
攤銷	1,211,000	1,213,710	2,710	0.22	包含電腦軟體攤銷115萬3,128元，其他無形資產攤銷17,195元，分會搬遷辦公室裝潢整修攤銷4萬3,387元。
稅捐與規費	98,000	110,278	12,278	12.53	
稅捐	43,000	30,579	-12,421	-28.89	覈實列支印花稅、公務車使用牌照稅。
規費	55,000	79,699	24,699	44.91	覈實列支因業務推展所需各項政府行政規費。
會費、資助及補助費	167,000	225,865	58,865	35.25	
會費	-	1,000	1,000	-	覈實列支加入團體會費。
資助及補助費	167,000	224,865	57,865	34.65	配合地檢署辦理觀護工作個案急難救助金。
短絀及賠償	-	258,110	258,110	-	
各項短絀	-	258,110	258,110	-	創業貸款依催收款項比例提列呆帳，以及確定收不回之催收款轉列費用。
合 計	224,376,000	205,516,181	-18,859,819	-8.41	

財團法人臺灣更生保護會
固定資產投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	1,615,000	2,454,972	839,972	52.01	
機械及設備	1,500,000	1,682,980	182,980	12.20	
機械及設備	1,500,000	1,682,980	182,980	12.20	汰換個人電腦、 液晶顯示器、不 斷電系統，購置 網路儲存伺服器 。
交通及運輸設備	-	147,269	147,269	-	
交通及運輸設備	-	147,269	147,269	-	購置網路交換器 、音響主機、監 視器。
什項設備	115,000	624,723	509,723	443.24	
什項設備	115,000	624,723	509,723	443.24	1. 辦公室使用： 購置冷氣機、電 冰箱、彩色複合 機、辦公桌椅及 數位照相機。 2. 安置處所使用 ：購置冷氣機、 電冰箱、冷凍庫 、割草機等。
合 計	1,615,000	2,454,972	839,972	52.01	

財團法人臺灣更生保護會
基金數額增減變動表

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助	-	-	-	-	-	-	
民間捐助							
其他團體機構	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	
民間捐助小計	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	
合 計	142,900	718,955,843	-	718,955,843	100	100	

參 考 表

財團法人臺灣更生保護會
員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

職 類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3) = (2) - (1)	說 明
一、兼任人員				
(一) 董事長	1	1	-	1. 不含董事長。 2. 法務部聘任。
(二) 董事	24	24	-	
(三) 常務監察人	1	1	-	不含常務監察人。
(四) 監察人	2	2	-	
(五) 顧問	7	7	-	
(六) 執行長	1	1	-	
(七) 副執行長	1	-	-1	
(八) 榮譽主任委員	20	20	-	依業務需要增聘。
(九) 主任委員	20	20	-	
(十) 督導	30	31	1	
(十一) 專員	32	28	-4	
(十二) 助理	3	4	1	
合計	142	139	-3	
二、專任人員				
(一) 副執行長	-	-	-	專員晉升副主任。
(一) 督導	1	1	-	
(二) 組長	3	3	-	
(三) 主任	12	11	-1	
(四) 副主任	9	10	1	
(五) 專員	40	38	-2	
(六) 雇員	1	1	-	
合計	66	64	-2	
總計	208	203	-5	

財團法人臺灣更生保護會

用人費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目名稱		本年度預算數						本年度決算數						比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明	
		薪資	超時 工作 報酬	獎金	退休、 資遣 及卹償 金	員工 保險費	福利費	合計 (1)	薪資	超時 工作 報酬	獎金	退休、 資遣 及卹償 金	員工 保險費			福利費
職類(稱)																
	一、兼任人員															
	(一) 董事長	42,000	-	-	-	1,000	6,000	49,000	45,161	-	-	-	864	-	46,025	-2,975
	(二) 董事	103,000	-	-	-	2,000	-	105,000	117,060	-	-	-	2,236	-	119,296	14,296
	(三) 常務監察人	42,000	-	-	-	1,000	-	43,000	42,000	-	-	-	804	-	42,804	-196
	(四) 監察人	16,000	-	-	-	1,000	-	17,000	15,000	-	-	-	287	-	15,287	-1,713
	(五) 顧問	294,000	-	-	-	6,000	12,000	312,000	294,000	-	-	-	5,616	4,867	304,483	-7,517
	(六) 執行長	42,000	-	-	-	1,000	6,000	49,000	42,000	-	-	-	804	5,459	48,263	-737
	(七) 副執行長	42,000	-	-	-	1,000	6,000	49,000	-	-	-	-	-	-	-	-49,000
	(八) 榮譽主任委員	840,000	-	-	-	16,000	12,000	868,000	840,000	-	-	-	15,072	-	855,072	-12,928
	(九) 主任委員	840,000	-	105,000	-	24,000	108,000	1,077,000	840,000	-	105,000	-	20,771	116,054	1,081,825	4,825
	(十) 督導	1,260,000	-	-	-	24,000	6,000	1,290,000	1,279,250	-	-	-	7,148	-	1,286,398	-3,602
(十一) 專員	1,152,000	-	-	-	22,000	6,000	1,180,000	1,020,000	-	-	-	2,253	-	1,022,253	-157,747	
(十二) 助理	90,000	-	4,000	-	2,000	-	96,000	102,500	-	1,563	-	-	-	104,063	8,063	
	合計	4,763,000	-	109,000	-	101,000	162,000	5,135,000	4,636,971	-	106,563	-	55,855	126,380	4,925,769	-209,231
二、專任人員																
(一) 督導	704,000	38,000	147,000	44,000	78,000	18,000		1,029,000	703,560	57,460	147,497	206,338	78,502	95,871	1,289,228	260,228
(二) 組長	2,265,000	122,000	472,000	433,000	244,000	120,000		3,656,000	2,264,652	177,516	544,503	506,866	244,500	52,097	3,790,134	134,134
(三) 主任	9,216,000	506,000	1,970,000	1,757,000	979,000	284,000		14,712,000	9,155,846	579,443	2,000,557	2,031,254	909,418	228,946	14,905,464	193,464
(四) 副主任	5,886,000	339,000	1,255,000	1,134,000	683,000	266,000		9,563,000	5,926,425	364,707	1,314,319	1,105,694	746,507	176,709	9,634,361	71,361
(五) 專員	20,736,000	863,000	4,087,000	2,136,000	2,587,000	847,000		31,256,000	19,543,946	624,391	4,132,495	2,952,832	2,441,628	709,704	30,404,996	-851,004
(六) 雇員	324,000	-	67,000.00	20,000	18,000	16,000		445,000	322,512	-	67,743	19,728	16,878	10,100	436,961	-8,039
合計	39,131,000	1,868,000	7,998,000	5,524,000	4,589,000	1,551,000		60,661,000	37,916,941	1,803,517	8,207,114	6,822,712	4,437,433	1,273,427	60,461,144	-199,856
總計	43,894,000	1,868,000	8,107,000	5,524,000	4,690,000	1,713,000		65,796,000	42,553,912	1,803,517	8,313,677	6,822,712	4,493,288	1,399,807	65,386,913	-409,087

財團法人臺灣更生保護會

各項費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	直接保護費	間接保護費	暫時保護費	矯正機關 收容人服務費	出租資產費用	業務及管理費用	合 計
用人費用	-	-	-	-	-	65,386,913	65,386,913
薪資	-	-	-	-	-	42,553,912	42,553,912
超時工作報酬	-	-	-	-	-	1,803,517	1,803,517
獎金	-	-	-	-	-	8,313,677	8,313,677
退休、資遣及卹償金	-	-	-	-	-	6,822,712	6,822,712
員工保險費	-	-	-	-	-	4,493,288	4,493,288
福利費	-	-	-	-	-	1,399,807	1,399,807
服務費用	4,450,522	15,596,784	3,300	3,282,595	4,108,868	52,533,635	79,975,704
水電費	182,984	27,904	-	-	62,177	676,034	949,099
郵電費	3,096	201,699	-	-	12,551	1,295,115	1,512,461
旅運費	-	-	-	13,205	-	1,054,224	1,067,429
印刷裝訂與廣告費	9,213	2,472,387	3,300	460,188	6,429	18,018,771	20,970,288
修理保養費	3,326,938	-	-	-	1,693,445	234,995	5,255,378
保險費	29,643	72,511	-	-	156,157	528,546	786,857
一般服務費	330	822,922	-	283,315	1,606,614	10,861,013	13,574,194
專業服務費	898,318	11,999,361	-	2,525,887	571,495	19,052,097	35,047,158
公共關係費	-	-	-	-	-	812,840	812,840
材料及用品費用	908,196	212,370	-	1,543,148	297,140	7,188,866	10,149,720
使用材料費	465,169	58,313	-	1,536,355	1,482	148,410	2,209,729
用品消耗	443,027	154,057	-	6,793	295,658	7,040,456	7,939,991
租金與利息	878,906	205,550	-	-	222,753	1,842,567	3,149,776
地租	763,506	-	-	-	-	-	763,506
房租	109,000	149,400	-	-	-	1,021,188	1,279,588
設備租金	6,400	56,150	-	-	38,262	821,379	922,191
利息	-	-	-	-	184,491	-	184,491
折舊、折耗及攤銷	701,340	-	-	-	7,295,977	3,922,045	11,919,362
折舊	-	-	-	-	6,489,605	2,708,335	9,197,940
攤銷	701,340	-	-	-	806,372	1,213,710	2,721,422
稅捐與規費	12,730	-	13,280	-	793,706	110,278	929,994
稅捐	9,891	-	-	-	-	30,579	40,470
規費	2,839	-	13,280	-	793,706	79,699	889,524
會費、資助及補助費	24,496,945	7,541,227	1,354,411	128,154	-	225,865	33,746,602
會費	-	-	-	-	-	1,000	1,000
資助及補助費	24,496,945	7,541,227	1,354,411	128,154	-	224,865	33,745,602
短絀及賠償	-	-	-	-	-	258,110	258,110
各項短絀	-	-	-	-	-	258,110	258,110
合 計	31,448,639	23,555,931	1,370,991	4,953,897	12,718,444	131,468,279	205,516,181

主辦會計：嚴昌德



首

長：邢泰釗

