

法務部暨所屬矯正機關

106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導辦理成果（節錄）



壹、前言

廉能政府係現代民主國家共同追求之目標，如何降低公部門貪污腐化，有效提升政府施政成效，亦為政府當前重要議題。然鑑於矯正機關屬性特殊，加以社會大眾不慎瞭解現今矯正制度運作及矯正違紀（法）行為，時有以訛傳訛或未經查證之臆測報導發生，不僅使矯正人員動輒得咎，長此以往則易重創矯正士氣。

法務部為展現矯正機關推動廉能施政之決心，爰規劃以廉能治理為開端，推動一系列廉政宣導活動，期以矯正機關「廉政啟航」意象，喚起各界響應，同時結合當前重要廉政政策與矯正文化核心議題，深入探討行政透明化與採購專業化策略，積極展現矯正機關建「構」優質廉政文化之決心及富含足「夠」廉政能量之形象。

貳、辦理機關

一、指導機關：法務部。

二、主辦機關：法務部矯正署暨所屬矯正機關。

參、辦理情形

一、活動主題及辦理方式

本次宣導活動採分區辦理方式，共辦理北區（桃園以北、宜蘭、花蓮）、中區（新竹—雲林、南投）、南區（嘉義—屏東、臺東、澎湖）等3場次，各場次分由各區協辦機關舉辦不同主題之宣導活動，並視需要結合該區其他矯正機關辦理庶務事宜。各區規劃內容如表1所示。

表1 法務部暨所屬矯正機關106年「矯正Go廉」廉政系列宣導規劃情形彙整表

場次	活動日期	活動主題	活動內容	參加人員
北區	106年 8月14日	廉能治理	1、矯正機關廉政作品展示會。 2、廉能治理專題演講。	法務部矯正署各業務組組長與簡任視察、北區矯正機關首

場次	活動日期	活動主題	活動內容	參加人員
			3、矯正機關推動廉能治理座談會。	長、政風主管與戒護主管，以及本次專案宣導北區、中區與南區活動協辦機關政風主管。
中區	106 年 8 月 16 日	採購實務	1、工程採購實務專題演講。 2、收容人副食品採購案件研析。 3、耐震補強工程實地觀摩。 4、矯正機關採購實務座談會。	中區矯正機關首長、採購業務主管、專任暨協辦、監辦採購業務人員。
南區	106 年 8 月 22 日	行政透明	1、檔案管理實務作業參訪。 2、金檔獎參賽之經驗分享。 3、行政透明觀念專題演講。 4、行政透明實務互動座談。	南區矯正機關首長、總務科長、檔案管理人員、收發管理人員及政風人員。

二、辦理經過及活動成果

（一）各區辦理情形

本次廉政系列宣導分別於 106 年 8 月 14 日、16 日及 22 日，於法務部矯正署本部及所屬新竹監獄、高雄監獄先後舉辦「廉能治理」、「採購實務」、「行政透明」等一系列主題式活動共計 3 場次，獲得各界響應，總計 198 人共襄盛舉，各區活動成

果刊登全國版報章雜誌、廣播頻道、全國性綜合媒體及機關外部網站共計 14 則，積極擴大宣導成效及行銷廉政專業形象。各區辦理情形茲歸納如表 2。

表 2 法務部暨所屬矯正機關 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導辦理情形彙整表

場次	活動主題	授課講座	主持人及與會長官	參加人數	媒體揭露
北區	廉能治理	台灣透明組織協會陳常務理事俊明	1、主持人：法務部邱部長太三 2、出席長官/貴賓：法務部矯正署黃署長俊棠、法務部廉政署賴署長哲雄（時任）、法務部行政執行署朱署長家崎（時任）、法務部調查局陳處長孟真、更生保護協會桃園分會蔡常務委員阿南、中央警察大學陳主任秘書通和、法務部調查局陳主任松吉 3、與談貴賓：法務部政風小組繆參事卓然、法務部矯正署黃署長俊棠、法務部廉政署劉組長廣基、中央警察大學犯罪防治學系蔡所長兼系主任田木、	58 人	全國版報章雜誌 4 則、全國版廣播頻道 1 則、全國性綜合媒體 1 則、法務通訊 1 則及機關外部網站 1 則

場次	活動主題	授課講座	主持人及與會長官	參加人數	媒體揭露
			台灣透明組織協會 陳常務理事俊明 4、機關代表：桃園以 北及宜蘭花蓮地區 之矯正機關首長		
中區	採購實務	1、法務部矯 正署林技 正佳弘 2、法務部矯 正署林編 審學銘	1、主持人：法務部矯 正署黃副署長建裕 2、出席長官：法務部 矯正署葉主任清榮 、新竹以南雲林以 北包含南投地區之 矯正機關首長	62 人	機關外部 網站 1 則
南區	行政透明	義守大學公 共政策與管 理學系吳助 理教授明孝	1、主持人：法務部矯 正署黃署長俊棠 2、出席長官：法務部 矯正署葉主任清榮 、嘉義以南及臺東 離島地區之矯正機 關首長	78 人	全國性綜 合媒體之 地方版 4 則、法務通 訊 1 則

（二）各區活動成果

1、北區—廉能治理系列活動

（1）活動緣起

現行公部門於推行各項施政作為時，除事先評估成果效益外，甚少思考可能導致之內部貪瀆風險，爰此，如何將「廉政治理」思維融入機關政策考量，進而達到廉能並重的施政目標，係各級政府機關尚待思考及克服之議題。

法務部本（106）年度以矯正機關結合廉政治理概念為議

題，期透過研討會方式邀集各界人士多方討論，重行思考矯正機關於推動各項施政作為時，除要求政策須達成目標成果之效益面外，亦能將廉政治理概念納入政策考量，降低政策可能引發之貪瀆風險因子，進而減少機關內部人員貪瀆犯罪之可能性。

（2）活動經過

- 甲、北區場次活動依法務部訂頒宣導計畫擬定實施內容，簽奉首長核可及陳報法務部核備後實施。
- 乙、由法務部矯正署召集所屬臺北少年觀護所、臺北看守所及臺北女子看守所等 3 所協辦機關共商活動流程、任務分工、活動視覺設計、媒體聯繫及商借他機關道具等事宜，並調派鄰近所屬機關政風人力支援。
- 丙、於 106 年 8 月 11 日完成會場布置及人力配置，並辦理流程預演及動線調整。
- 丁、活動當（14）日依議程進行並於表定時間圓滿落幕，會後發布活動新聞稿，強化宣導效能。

（3）活動內容

北區場次活動以「廉能治理」為主題，為本（106）年度「廉政啟航」系列宣導揭開序幕，活動邀請法務部邱部長太三蒞臨主持，並與法務部矯正署黃署長俊棠、法務部廉政署賴署長哲雄（時任）、法務部行政執行署朱署長家崎（時任）及法務部調查局陳處長孟真一同完成啟航儀式，展現法務部將廉能施政理念推展至矯正機關之決心。

活動當日由台灣透明組織協會陳常務理事俊明講授「廉能治理」專題演講，邀集中央警察大學陳主任秘書通和、法務部調查局陳主任松吉、更生保護協會桃園分會蔡常務委員阿南等專家學者及法務部矯正署業務單位主管、北區矯正機關首長和

政風主管與會聆聽，並規劃「矯正機關推動廉能治理」研討會，由理論面切入實務執行面，邀請法務部政風小組繆參事卓然、法務部矯正署黃署長俊棠、法務部廉政署劉組長廣基、中央警察大學犯罪防治學系蔡所長兼系主任田木及台灣透明組織協會陳常務理事俊明擔任與談貴賓，分別針對活動主題發表專業意見，與各界出席人士共同研議矯正機關可行之廉政治理作為，期結合政府機關、學界團體等力量，共創矯正新廉政。

「廉能治理」系列活動在各界代表、機關團體與專家學者總計 58 人共襄盛舉下，學理實務交鋒熱烈，激盪跨域思維，為矯正機關各項廉政工作注入全新元素。

法務部 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導
北區「廉能治理」系列活動照片



▲出席長官一同比「讚」，為本系列活動「啟航儀式」揭幕留影。

▼法務部邱太三部長開幕致詞。



法務部 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導
北區「廉能治理」系列活動照片



▲(時任)法務部廉政署賴哲雄署長開幕致詞。

▼法務部矯正署黃俊棠署長開幕致詞。



法務部 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導
北區「廉能治理」系列活動照片



▲台灣透明組織協會陳俊明常務理事講授「廉能治理」內涵。

▼法務部矯正署黃俊棠署長主持「矯正機關推動廉能治理」座談會。



2、中區—採購實務系列活動

(1) 活動緣起

自內政部營建署於 100 年 1 月 19 日發布「建築物耐震設計規範及解說」相關規定，各矯正機關陸續就未達耐震能力標準之建築物，逐年編列預算辦理耐震補強工程採購案件，嗣因法務部主導，矯正署自 105 年起推動監所改建、擴建方案，辦理迄今，除先後完成臺北監獄、宜蘭監獄擴建計畫，目前仍正籌備八德外役監獄及臺中監獄擴建計畫。又矯正機關面對國內食安風波及人權意識逐漸抬頭之近代民主思潮，為回應社會各界對收容人食品安全衛生之重視與期許，各機關辦理收容人副食品採購相關業務，應兼顧採購程序規範與食品安全控管，方能保障收容人飲食健康權益。

鑒於收容人伙食供應一直以來均為矯正業務中重要的一環，加諸近年來矯正機關持續推動上開重要工程案件，不僅採購金額龐大，後續影響甚廣，如何確保副食品及工程採購案件履約品質及達到採購成效，殊值重視，本（106）年度爰將矯正機關工程採購及收容人副食品採購納入重點宣導主題，期從實務面與執行面探討如何精進採購案件程序、提升採購效能及消弭採購潛在風險。

(2) 活動經過

甲、中區場次活動依法務部訂頒宣導計畫擬定實施內容，簽奉首長核可及陳報法務部核備後實施。

乙、在法務部矯正署督導下，由所屬新竹監獄負責活動籌備、道具運送、交通接駁、媒體聯繫等事宜，並協調鄰近矯正機關政風人力支援。

丙、於 106 年 8 月 15 日完成會場布置及人力配置，並辦理流程預演及動線調整。

丁、活動當（16）日依議程進行並於表定時間圓滿落幕，會後發布活動新聞稿，強化宣導效能。

（3）活動內容

中區場次活動以「採購實務」為主題，邀請法務部矯正署黃副署長建裕蒞臨主持，並與法務部矯正署葉主任清榮、新竹以南雲林以北（含南投地區）之矯正機關首長一同完成開幕儀式，展現矯正機關齊心開創廉能航道之精神。

活動當日由法務部矯正署林技正佳弘及林編審學銘擔任講師，分別向該區矯正機關採購業務主管、專任暨協辦、監辦採購業務人員講授採購法令、履約實務經驗及常見缺失態樣，並利用新竹監獄辦理矯正機關耐震補強工程時機，安排實地觀摩及矯正機關採購實務座談會，深入瞭解工程採購案件履約管理實務，促進機關代表與專業講師間的交流互動，在教學相長之下，凝聚廉潔共識，共同防範採購弊端及提升採購品質。

「採購實務」系列活動在授課講師、監造廠商、機關代表及業務承辦人員、主管等共計 62 人熱烈討論下，鞭辟入裡，切中矯正機關採購業務核心議題，積極消除採購違失及提升採購效能。

法務部 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導
中區「採購實務」系列活動照片



▲收容人展現教化成果，以鼓藝班歡迎貴賓蒞臨參加中區場次活動。

▼法務部矯正署黃副署長開幕致詞，勉勵凝聚廉能共識，增進採購實務專業。



法務部 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導
中區「採購實務」系列活動照片



- ▲法務部矯正署黃副署長及中區各矯正機關首長（代表）共同支持本次活動。
▼岑卓工程顧問有限公司及展振營造有限公司以耐震補強工程實地觀摩為題，
分享實務經驗。



3、南區—行政透明系列活動

(1) 活動緣起

法務部為鼓勵所屬機關建構有助良善公共治理之行政透明措施，透過相關行政流程之公開透明，達到解構不公開的公務流程，進而打造透明政府，爰規劃藉由檔案管理及檔案公開等方式，期結合理論與實務，溝通行政透明理念，並實現政府資訊公開透明。

(2) 活動經過

- 甲、南區場次活動依法務部訂頒宣導計畫擬定實施內容，簽奉首長核可及陳報法務部核備後實施。
- 乙、在法務部矯正署督導下，由所屬高雄監獄負責活動籌備、道具運送、交通接駁、媒體聯繫等事宜，並協調鄰近矯正機關政風人力支援。
- 丙、於106年8月21日完成會場布置及人力配置，並辦理流程預演及動線調整。
- 丁、活動當(22)日依議程進行並於表定時間圓滿落幕，會後發布活動新聞稿，強化宣導效能。

(3) 活動內容

南區場次活動以「行政透明」為主題，為本(106)年度「廉政啟航」系列宣導引導返航，活動邀請法務部矯正署黃署長俊棠蒞臨主持，並與法務部矯正署葉主任清榮、嘉義以南包含臺東離島地區之矯正機關首長一同完成返航儀式，象徵矯正機關成長蛻變後重返初心之堅持。

活動當日由義守大學公共政策與管理學系吳助理教授明孝講授「行政透明」專題演講，復由法務部矯正署高雄監獄王典獄長文筆分享該監獲得國家發展委員會「國家檔案第14屆金檔獎」之參賽經驗，並安排檔案管理作業實地參訪，向該區

矯正機關揭示檔案管理及檔案公開方式等作業，最後請參加人員就行政透明實務進行座談，從檔案管理之行政流程深入至透明施政之管理概念，藉由潛移默化之舉增加機關行政透明度，逐步達成廉政深根教育之長期成效。

「行政透明」系列活動在專家學者、機關代表及業務承辦人員、主管等共計 78 人交流互動下，透過即時問答，共思矯正機關推動行政透明措施之可行作法，以收教學相長之效，開創透明施政之始。

法務部 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導
南區「行政透明」系列活動照片



- ▲法務部矯正署高雄監獄王典獄長文笔陪同矯正署黃署長俊棠進入會場。
▼廉政寶寶熱烈歡迎法務部矯正署黃署長俊棠蒞臨。



法務部 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導
南區「行政透明」系列活動照片



- ▲收容人展現教化成果，以舞獅歡迎署長及貴賓蒞臨參加本次活動。
- ▼法務部矯正署黃署長俊棠開幕致詞。



法務部 106 年「矯正 Go 廉」廉政系列宣導
南區「行政透明」系列活動照片



▲法務部矯正署高雄監獄王典獄長文筆主講：「金檔獎參賽之經驗分享」。

▼義守大學助理教授吳明孝主講：「行政透明觀念專題演講」。



肆、結語

綜觀臺灣近年全球清廉印象指數排名及政府國防廉潔指數評比結果，臺灣在廉能治理的努力已擠身先進國家之列，但國際肯定並未帶來國內認同，社會大眾和媒體輿論對於政府治理績效仍偏向負面與批判，民眾的無感或反感亟需各部門省思與解決，由此困境反思矯正機關推展廉政工作情形，亦偶有不受機關長官及同仁肯認之困難。

為改善政府廉能治理在機關部門與社會民情的評價兩極化現象，首須對症下藥，以切合實際需求為原則，同時兼顧民意脈動與國際趨勢，本次專案宣導即從大處著眼，小處著手，聚焦矯正機關核心風險業務，量身打造符合業務特性與實務需求之課程主題，搭配豐富多元之授課方式，將反貪倡廉觀念及當前廉政潮流融入業務執行層面，提醒同仁辦理各項工作均應時時謹慎，期能突破現狀，打造民眾有感之廉能政府。